

Z8/22. zasedání Zastupitelstva města Brna
konané dne 8.12.2020

Revize Vlastnické politiky obchodní společnosti Technické sítě Brno, akciová společnost a revize Vlastnické politiky Koncernu SMB

Anotace

Představenstvo obchodní společnosti Technické sítě Brno, akciová společnost, na základě rozhodnutí Koncernového výboru Koncernu Statutárního města Brna a doporučení Rady města Brna předkládá Zastupitelstvu města Brna k vyslovení předchozího souhlasu návrh revize Vlastnické politiky obchodní společnosti Technické sítě Brno, akciová společnost a návrh revize Vlastnické politiky Koncernu SMB.

Návrh usnesení

Zastupitelstvo města Brna

- 1. vyslovuje**
- předchozí souhlas s revizí Vlastnické politiky obchodní společnosti Technické sítě Brno, akciová společnost. Nové znění Vlastnické politiky tvoří přílohu č.... těchto usnesení
 - předchozí souhlas s revizí Vlastnické politiky Koncernu SMB dle přílohy č... těchto usnesení

Stanoviska

Rada města Brna na své schůzi č. R8/120 dne 2.12.2020, pod bodem 4. projednala a doporučila Zastupitelstvu města Brna vyslovit předchozí souhlas s revizí Vlastnické politiky společnosti Technické sítě Brno, akciová společnost a vyslovit předchozí souhlas s revizí Vlastnické politiky Koncernu SMB.

Podpis zpracovatele pro archivaci

Zpracovatel

Elektronicky podepsáno

Mgr. Michal Marciniszyn

eRMB - TSB

7.12.2020 v 09:09

Garance správnosti, zákonnosti materiálu

Obsah materiálu

Návrh usnesení	1 - 1
Obsah materiálu	2 - 2
Důvodová zpráva	3 - 4
Příloha k usnesení (Vlastnicka_politika_SMB_kap_3_8.pdf)	5 - 7
Příloha k usnesení (Vlastnická politika_TSB_revize_2020_bez příloh.pdf)	8 - 42
Informační dokument (Vlastnická politika_TSB_revize_2020.pdf)	43 - 99
Informační dokument (Vlastnicka_politika_SMB_kap_3_8.pdf)	100 - 102

Revize Vlastnické politiky obchodní společnosti Technické sítě Brno, akciová společnost a revize vlastnické politiky Koncernu SMB

Důvodová zpráva

S ohledem na to, že obsah kapitoly 3.8 Vlastnické politiky Koncernu SMB i Vlastnická politika Technických sítí Brno, akciová společnost byly stále v podobě, jak byly schváleny v rámci vytváření Koncernu SMB, vedení společnosti v souladu s kapitolou 2.3 Vlastnické politiky Koncernu SMB připravilo revize obou dokumentů.

Vlastnická politika Koncernu SMB v čl. 3.8.2 - Poslání, vize a cíle Technické sítě Brno, a.s. uvádí jako cíl ve vztahu k akcionáři Obnova min 1 000 Ks světelných míst ročně. Tento ambiciózní cíl byl stanoven vysoko nad požadavky smlouvy uzavřené mezi statutárním městem Brnem a Technickými sítěmi Brno, akciová společnost a dařil se plnit, zejména v důsledku příznivé ceny energií a cen dodávek služeb. Nicméně s ohledem na vzrůstající náklady provoz (skokový nárůst ceny energií), obnovu a s ohledem na předpokládané dopady opatření spojených s COVID19 byl tento cíl přehodnocen a byl stanoven nový, reálný cíl obnovy minimálně 600 ks světelných míst ročně. Stále se jedná o množství, které garantuje zachování bezpečnosti a životnosti instalovaných světelných míst ve městě Brně a je v souladu s požadavky města Brna a nevyžaduje po městu výrazné navýšení ceny za provoz a údržbu veřejného osvětlení. Dále se nad rámec obnovy ročně daří instalovat stovky nových světelných míst dle požadavků jednotlivých městských částí. Vzhledem ke stanovení nového cíle byla hodnota cíle změněna i v rámci Vlastnické politiky Technických sítí, akciová společnost.

Vlastnická politika Koncernu SMB v čl. 3.8.2 - Poslání, vize a cíle Technické sítě Brno, a.s. uvádí jako další cíl ve vztahu k akcionáři Snížení spotřeby elektrické energie o 10 % na jedno světelné místo do roku 2020. Tento cíl byl splněn. Další snížení spotřeby elektrické energie je již technicky téměř nemožné a proto byl navržen nový cíl a to nepřekročit průměrný příkon na jeden světelný bod ve výši 90 W. Plnění tohoto cíle bude mít pozitivní dopady na celkové náklady na provoz veřejného osvětlení a pozitivní dopady na životní prostředí. Vzhledem ke stanovení nového cíle byla hodnota cíle změněna i v rámci Vlastnické politiky Technických sítí, akciová společnost.

Vlastnická politika Koncernu SMB v čl. 3.8.2 - Poslání, vize a cíle Technické sítě Brno, a.s. uvádí jako další cíl ve vztahu k akcionáři Udržení vlhkosti v primárním kolektoru do 60 %. Reálný provoz systému odvlhčení kolektorové sítě prokázal, že splnění této hodnoty by bylo podmíněno vysokými náklady na dosažení, které nejsou adekvátní přínosům. Cíl byl proto přehodnocen a stanoven nový cíl, Udržení vlhkosti v primárním kolektoru do 70 %. Tato nově stanovená hodnota je stále dostatečná pro zásadní navýšení kvality prostředí v kolektoru a prodloužení životnosti instalovaných konstrukcí a technologií ale za přijatelné provozní náklady. Vzhledem ke stanovení nového cíle byla hodnota cíle změněna i v rámci Vlastnické politiky Technických sítí, akciová společnost.

Do čl. 3.8.3 Společenská odpovědnost Vlastnické politiky Koncernu SMB byly nově doplněny informace o novém Etickém kodexu společnosti, který byl schválen představenstvem společnosti v roce 2020 jako nedílná součást Compliance programu. Text nového Etického kodexu byl taktéž vložen do čl. 3.8 Etický kodex Vlastnické politiky Technické sítě Brno, akciová společnost SMB.

V dokumentu Vlastnická politika Technické sítě Brno, akciová společnost byl dále v čl. 3.4 aktualizován obrázek popisující základní procesy na podobu, která odpovídá aktuálnímu stavu.

Úplné znění článku 3.8 Vlastnické politiky Koncernu SMB a Vlastnické politiky Technické sítě Brno, akciová společnost se změnami zvýrazněnými podtržením je uvedeno v příloze č. 1 a č. 2 materiálu.

Přílohy Vlastnické politiky Technické sítě Brno, akciová společnost, jsou k nahlédnutí na zasedání Zastupitelstva města Brna.

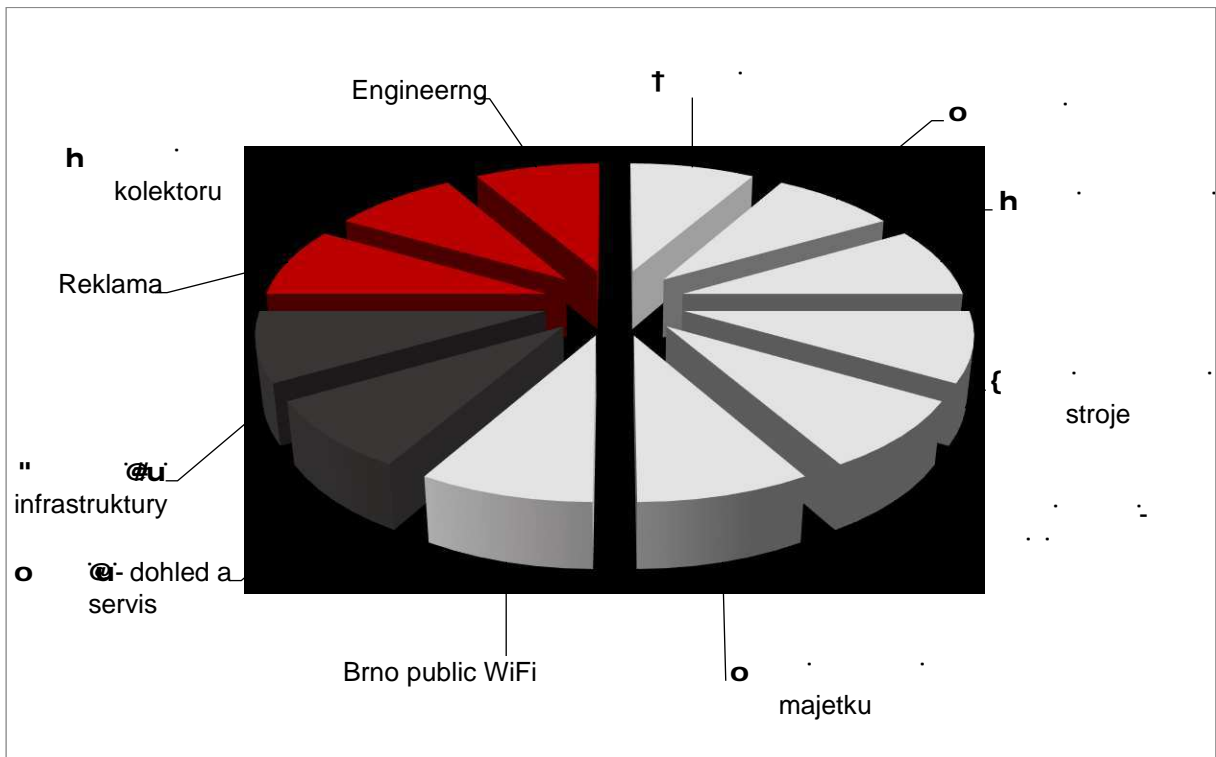
Představenstvo společnosti Technické sítě Brno, akciová společnost, schválilo změny obou dokumentů na zasedání č. 4/2020 konaného dne 22.května 2020. Koncernový výbor Koncernu SMB doporučil Radě města Brna schválit změny obou dokumentů na Zasedání koncernového výboru č. 20 konaného dne 16.06.2020.

Rada města Brna na své schůzi č. R8/120 dne 2.12.2020 materiál projednala a doporučila Zastupitelstvu města Brna vyslovit předchozí souhlas s revizí Vlastnické politiky obchodní společnosti Technické sítě Brno, akciová společnost a s revizí Vlastnické politiky Koncernu SMB

JUDr. Vaňková	Mgr. Hladík	Bc. Kolářný	JUDr. Oliva	JUDr. Kerndl	Róbert Čuma	Ing. Fišer	Ing. Grund	RNDr. Chvátal	Ing. Kratochvíl	Mgr. Suchý
pro	pro	pro	pro	pro	pro	pro	pro	pro	pro	pro

3.8.1

– provoz a dohled
funkce

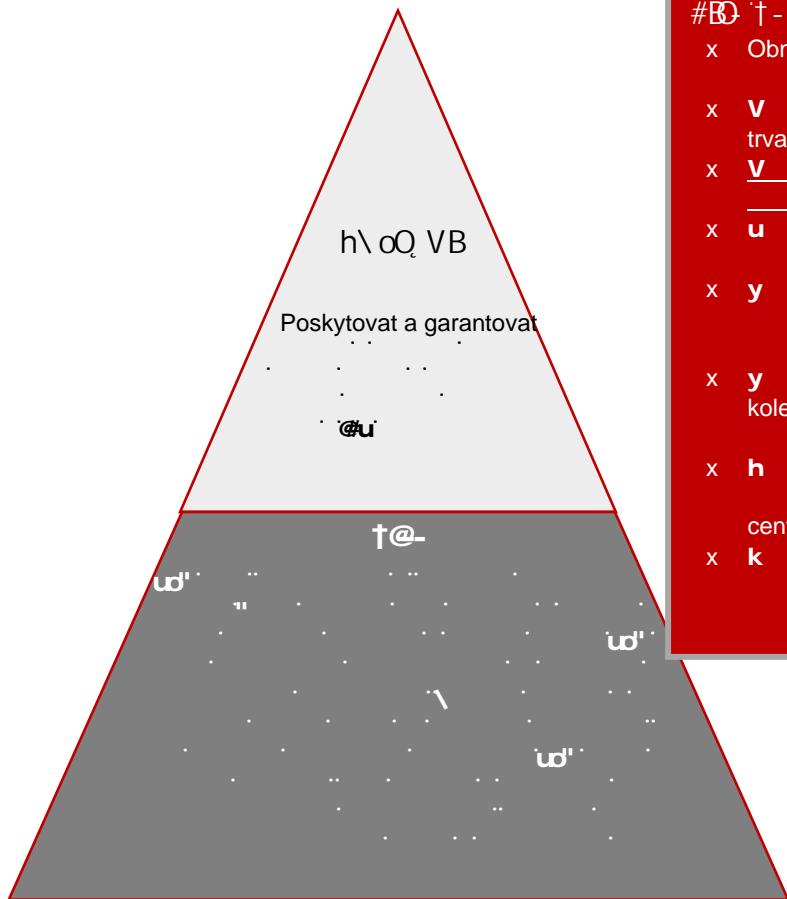


Obr. 3.8.1

#	
&	mi
s	

3.8.2

je
Brna.)
K
aci
Po
jsou zobrazeny na O 3.8.2



- #B t- t-u° =y M° M#@V. m@
- x Obnova mir600
- x V t
- trvale do 2 %
- x v
- x u
- x y
- x y
- kolektoru do70 % a revitalizace
- x h
- center SMB
- x k
- projektu Smart City

Obr. 3.8.2. h

3.8.3o

u

) tyu

o s{U&

h

h oblasti SMART City v

t'u

u " K

o

-

..

s o • š v] | % } o] š] |
d Z v] | • _ š " œ v } U |] } À • % } o
œ À _ Ž • | œ Brn ò ì î

Vypracoval/ v P X W À , d L M u P l v œ o v _ Ž] š o

Obsah

1	j	4
1.1	• lo v_ _o }l.μ.u.v.š.μ	4
2	j o À o •šv] l }o]š]lÇ d Zv] l •_š"Œ.v.}U...l.]}À5 •%}o v	5
2.1	(]v] À o •šv] .l...%}.o.]š.]lÇ	5
2.2	j oo	5
3	so •šv] l }o]š]l d Zv] l •_š" Œ.v.}U...l.]}À...%}o v}•š	6
3.1	sÉl}v (μvl d^ À½] ^D}Ç.À..š..o.š.Àμ	6
3.2	W}•o v_ U À]ì.....o. d^	7
3.3	Funkce TSB%Ž • Z u v •%}o v•l}μ...%}.À"v.}•š	8
3.4	<o_ }À %Œ.}.....Ç. d^	9
3.5	K Z} v_ _o.....d^	10
3.6	Synergie š•š šv_u] u"•š•lÉu] •%}.o...v.}•š.u.]	14
3.7	Legislativa	14
3.8	š] lÉ l} .Æ...d^	17
4	^šŒ š P] l }% Œ...š.]À.v...Ž_ì.v_	23
4.1	/vš PŒ}À vÉ •Ç.š..u.Ž_ì.v_	23
4.2	^šŒ š P] l Ž_ì v_.....%o.v.}À.v_	23
4.3	W}o]š]l À Ž iv Z} •o Àv}•š.v_ Z}..}•À"š.o.v_ ^D4	24
4.4	W}o]š]l •%Œ ÀÇ l}o...l.š.}Œ.}À..._š"	24
4.5	Politika ICT infrastruktury	25
4.6	W}o]š]l]vî vÉŒ•lÉ...Z...]v.v.}•š_	26
4.7	W}o]š]l Œ lo u.v_.....]v.v.}•š_	26
4.8	Œv"v•l À...v.}.....	26
4.9	W}o]š]l Œ}ìÀ}i}ÀÉ...Z...%Œ.}i...l.š.½	27
4.10	ì% v}•šv_...%}.o.]š.]l	27
4.11	W Œ•}v ov_...%}.o.]š.]l	28
4.12	&]v v }À...v_	28
4.13]À] v }À %}.o.]š.]l	29

4.14 / v À • š] v _ ..% } .o .] š .] l	30...
4.15 IT politika.....	30.....
4.16 Controlling, reporting a data.....	30...
4.17 Audit.....	31.....
4.18 D i š l } À % } .o .] š .] l	32....
4.19 E l μ % } .o .] š .] l	32....
4.20 W } o] š] l • _ o v É Z • o μ î } .o .] š .] l	32 ½
4.21 W } o] š] l • % } o v • l } % } .o .] š .] l	33.
4.22 W } o] š] l À š Ž Z i % } • š _ ~ W Z •	34
4.23 W } o] š] l % } o .] š .] l À v _ ..Z ..% } .o .] š .] l	34...
5 W Ž _ o .] š .] l	36
5.1 Stanovy.....	36.....
5.2 W Ž Z o • u .] š .] l	56....

1 jÄ}

œv} i l} •š šµš œv_ u"•š} •l œ %µ o|IÇ i l}}v Ž u
u"•š•lÉ Z (]œ uW

x œv"v•l l}uµv]l X•X

x }%œ Äv_ %} v]l u"•š œv U X•X

x > •Ç u"•š œv U X•X

x W}ZŽ v_ ZŽ]š}Äv_ •oµî Ç u"•š œv U X•

x SAKO Brno, a.s.

x STAREZ - SPORT, a.s.

x d Zv] l Brnošđ.s.

x d %o œvÇ. œv}U X•

x Veletrhy Brno, a.s.

x œv"v•l Ä} œvÇ l v o]ì U X•X

ZµÄ v Z} ÄÉ šµ i %œÄv_ Z õ •%}o v}•š_ Äo •šv"v} íì9
Ä} œvÇ l v o]ì U X•X%ì•}µ }Äo vÇ ì

Z}ìZ} vµš_u Z Ç u"•š œv Äìv]lo %}IÇv ÄÇ ššÄ)šZ œvÄ z}•šv
u"•š œv Ä Ä"ššZlÉu •%}o v}•š u • íì9 u i šl}ÄÉu %} _o u u

1.1 • lo v_ _o }lµu všµ

•%œ }Ä v_ }lµu všµ Äo •šv] l %}o]š]IÇ u"•š•lÉ Z •%}o
ì lo v_ _o •%}o v}kš_ŽÄiv}Äšš Zµ•ÄÉu } Z} v_u lš]Ä]š uU
•Çv œP] l (lšÇ ì •%}oµ%œ v š%}Zš} v%}Ž "v%š%• Ä lo_ }Ä
š" Zš} •%}o v}•š_X

2 j o À o • š v] I % } o] š] I Ç d Z v] I • _ š " Ç E v } U I

2.1 Definice À o • š v] I % } o] š] I Ç

so • š v] I % } o] š] I i () Ç E u µ o } À v _ ì } • Z } À v _ • š % } o • v } • Ç] U
l } Ç E % } Ç E] U • µ i l š µ % } X U À Ç Ç E Ž } I] _] % ì Ž " Ç E À Ç µ ì v] } o • š]
% Ž] } Ç E Ì v _ } v " % o š v É Z % Ç E À] o v Z } % Ç E } • š Ž _ X

VI • š v _ I % Ž] š } u l o ½ Ç E ì v š Ç E v • % Ç E v š % } š Ž } % } À " v } µ
• Ç E } À v _ % Ç E } (•] } v o] š Ç (l š] À] š Ç X

(] v µ i % } š Ž v _ o U • À } i] Ç E } o] ì % ½ • } i l É U E X • À } i]

V Ç E u] À o • š v] I % } o] š] I Ç • š v } À µ i š l ì • Ç • % Ç E À Ç
} u " x } À v _ % Ç E • } v o v _ % } Ç E } I U } ì v } À É I } v µ % } v] I µ i Z } } Ç E

2.2 j o _ o

j o u À o • š v] I % } o] š] I Ç d Z v] I • % } š " v } • š } Ç E] U
i (] v } À š i • v } µ l } v ì } • š v š v _ % } o] š] I Ç E u À % š ½ % Ç E u À µ Ž _ ì
š š } u " • š • l • % } o v } • š] X } I µ u v š µ } • Z } À š ì š I Z µ v _ _ o
k ^ D U µ • š v } À } À š } Z } v _ o } • % } o TSB a navazovat ě } v µ • %
• % } o v ì • Ç ^ D • š v } À v À À o • š v] I % } o] š] ^ D X

_ o u } I µ u v š µ i š l À Ç š À } Ž] š u š Ç E] o % } • I Ç š µ i _ _] v ()
• % } o v } • š] u š Ç E] o • š v } À TSB s o % Ç E À] % TSB ž e ě } I µ a k s t a n e
À } _ š l u % Ç E } • š v } À v _ } (Z Ç E v Ç U • š Ç E } Ç E P] (] v v v _ Z }] v À • š]
a % Ç E] v] % ½ o } • % } o v • l } % } À " v } • š] X

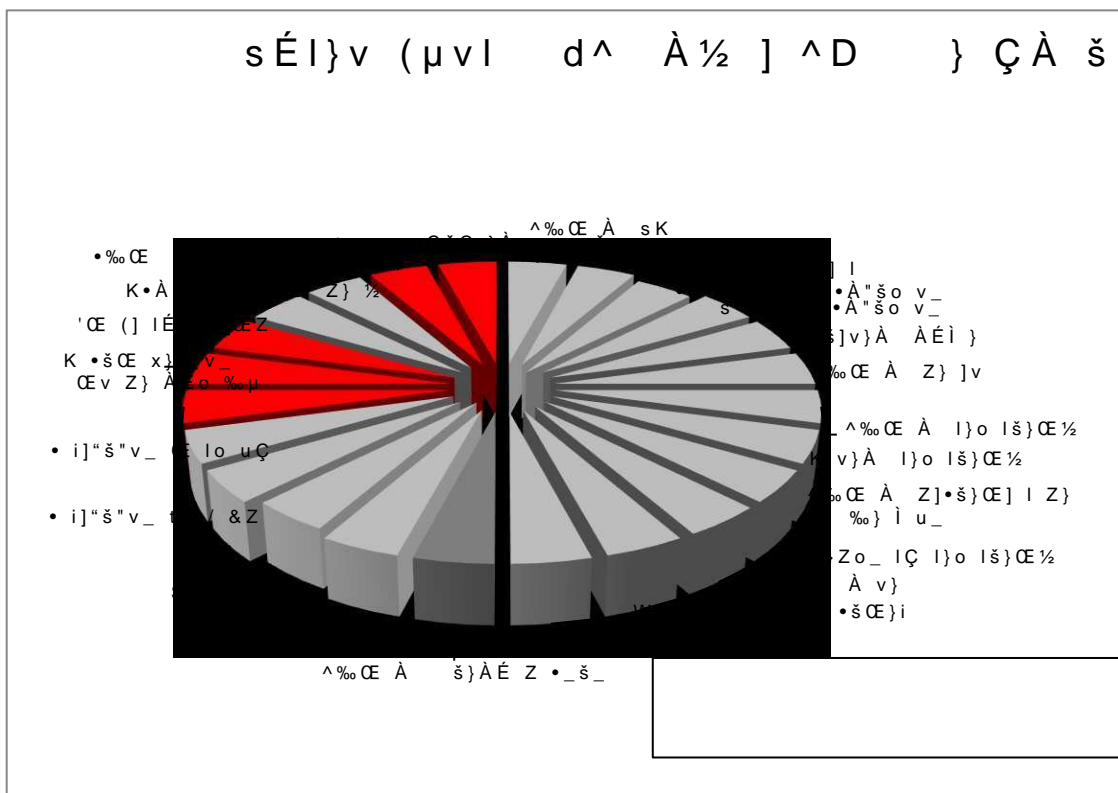
3 so •šv] l %}o]š]l d Zv] l •_š" Œv}U l]}À •

3.1 sÉI}v (μvSBÀ½] ^D } ÇÀ š o•šÀμ

W}•o v_u •%TSEv}u%o Æv_ ì i]"š"v_ %Œ}À}ìμU • ŒÍ Ç }
 }•À"šo v_ l}o lš}Œ}À •_š" v .ì u_ ^D o š}À_Zš"X všŒ

K•š šv_ À o iTSBÀ½v] ^D } Ç}šoušv grafich X.íX s "l Œ
 À o i" _ (TSE}μÀ}•}•ov"v_u Zo Àv_Z} %}•o v_ •%Œ}À}ìμU: v
 Œ lo uÇ v •š}Í Œ Z sKU ì u"Ž}À v_ ÀÇšÇì}iÀ w_olastij Z •_š_U
 sK v •À"šo}À v_ %Ž Z} ½U %Œ} i o lšŽ]vÇU ilÀ"š"šv}V}μ ÀÉ
 À v} v_ ÀÉì } Ç š X

Jako rozvojovou oblastì }ìvu}lšv}•š • ŒÀ}•}À v_ l o}À} ½ À Ž iv
 o %Œ}À}ì}À Œv"/&/l}ŒIT%Œ}i lš½ À Œ u] KD/ DD u"•š•lÉ



'Œ (XsÉX}v (μvSBÀ½] ^D } ÇÀ š o½u u"•š

3.2 W}•o v_U ĀTSIB _o

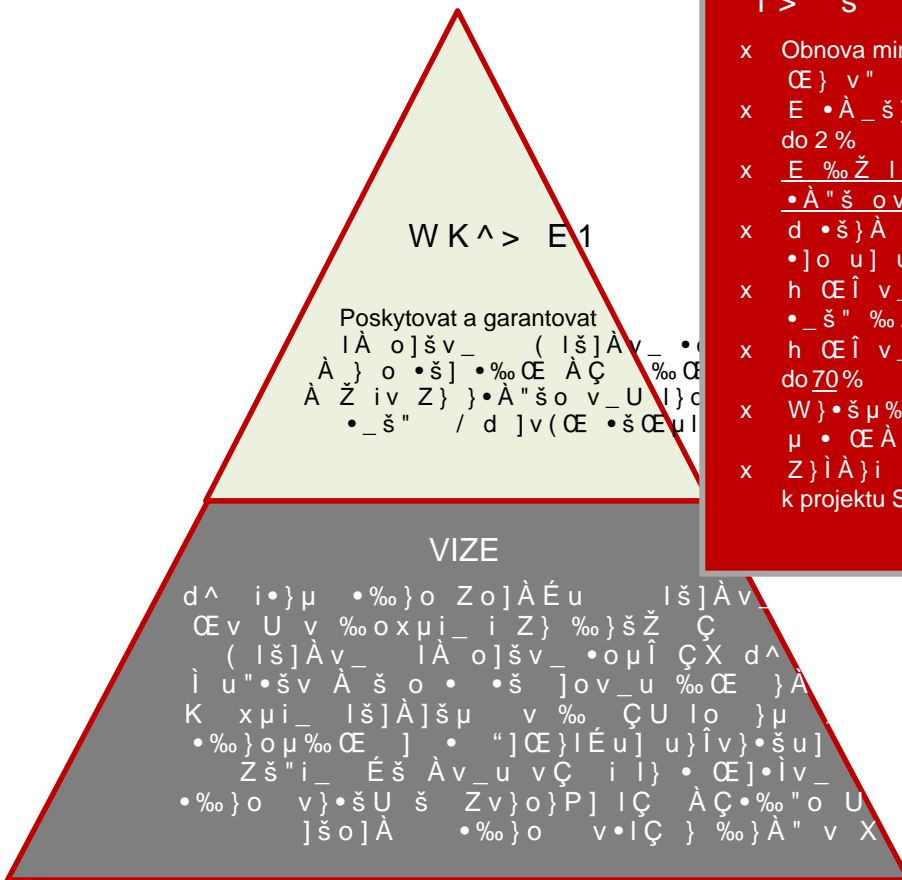
D}šš u •%o}o v}•š]Āi_šZ u o} •%o}iμi u Œv}

d_uš} Z •o u ì •šŽ “μi_ d Zv] l •_š” Œv}U l]}Ā •%o}o
Iš Œ ĀÇI}wv Ā%io_v"lv_ •Ā Z} %o}•o v_ •ĀÉ Z Ā]ì_ smysl•v" ĀÇi
ĀE]•š v •%o}o v}•š]X

W}•o v_ TSBĀĀÇ Z ì}u%o Œv_Z} ì i]“š”v_ •%o Œ ĀÇ %o Œ}Ā
Ā Ž i v Z} }•Ā"šo v_U l}o Iš}Œ}Ā u šŒ}•%o}o]švš} š}š
i•}μ ì i]“>}Ā vÇ • u Œ]u ov" l}v}u] IÇ (Iš]Āvjsou zobrazeny u X W}
v } ŒX X ĭXĭU š Iš Ā ì lo v_ _o l }%o}ž]Xv}•š] Ā Āiš Zμ l

• lo v_ _o •%o}o v}•š] iμ}ŒĭŒĭ ĀÇ}ĀlvÇ} l (Iš]Āv_Z} •š
%o}•IÇš}Ā v_ •oμĭ Ā ĀTSBZŒ}io •ĀÉ ĭXwv}p •š] o}•%o}o v•l
} %o}Ā" v}•š] l}o}P] l u u v P u v šμX Z o]ĭ}Ā vĒu] išu v v] lÉu
v } o •š] •v]ĭ}Ā v_ •%o}šŽ Ç o IšŽ]MÇUv]ŏ}Ā Zv}_ u]•%o}ž]•%o_Ā]ĭ}Ā
•Ā"š ov Z} ìv]üš"v_ĭĀoĭqda ì%o v}•š } ÇĀ š o Œv X WŒ½u"
ōđ t v í •Ā"š ož u_•š}šμš Œv_ u v •ŒP Œv]ÇI v i•%o}Œv"i“_u Ā
u"•š½u Ā Œ %o μ ō}uš} šŒ v μ μ u v o %o}lŒ }Ā š šŒĀ
%o Œ½u"ŒvÉ %o Ž_ l}v]v}•š o _ v}ĀÉ Z •%o}Œv"i“_ Z •Ā"š] o š
VO.

o“_ Œ}ĭĀ}i}Ā}μ]vv}•š_ i %o}•IÇš}Ā v_ /dkonceptu, DD •
a š} ì i u v %o}•IÇš}Ā v_ š}ĀÉ Z }%o}š] lÉ Z •_š_U ì%š}Ā}Z š]•o}ĭ}“
ì ì%o }Ā v_HW.ŒĀ}•½



- 1 > s s•d ,h /KE \\/V
- x Obnova min 600 ks Ā"š ovÉ Z u
- CE} v"
- x E •Ā_š]Ā}•š s Ž iv Z } }•
- do 2 %
- x E % Ž I CE}]š % CE ½ u" CE v É
- Ā"š ovÉ } Ā ĀÉ"] òit
- x d •š}Ā v_ •š š]IÇ •š}Í CE
-]o u] u]v]u ov" ðñiì l• (
- x h CEĪ v_ %ov (μv l v)•š]
- _š" % Ž] }%š]u ov_ Z v
- x h CEĪ v_ Ā o% CE]š] Ā v_u l
- do 70 %
- x W}•š μ% v % Ž _ CE v_ • (
- μ • CE Ā CE}Ā v ššĀÉ Z
- x Z]ĪĀ}i o" _ Z •oμĪ Īiu
- k projektu Smart City

K CE X XV}Kó v_U Ā]Ī Āš_Z μ l l]}v Ž]

3.3 Funkce TSB % Ž • Z u v • % μ Ç % v}Ā] v}•š

d Zv] l •_š" CE v}U l]}Ā •%o v}•š • o}μ Z}•} " Ī É Ā

Ī iu v Ā Ā Ī " v •v]Ī}Ā v_ •(ro)š Ž kdĀ js oā CE š]o v Ç CE o]Ī}Ā v •%o}

}%o š Ž v_ ~CE P μ o U •š]o]Ī U u} CE v]Ī •Ā_v]U T by lo š X•X _

Ā Ç Ā]v μ š} u" Ž _ _ Ī Ž_ Ī v_ μ u}Ī x μ i_ _ CE P μ o}Ī}Ā š Ā v š •š v Ā v v]'

Ī CE}i ½ •Ā TSB š l o Ā l u p r a c u j s j D v v •Ā"šo}Ā v_ % Ž Z} ½ % CE} Z}

Ī%o v}•š v_ Z }%o š Ž v_ Z X W} _o_ • v % Ž_%o CE Ā "" Ā Z v} v_ /

l μ o š μ CE v_ Z l _ ~v % Ž X CE v} u"•š} μ % CE}•š Ž Ā CE} % Ç • Ā š v"

i•}μ % Ž]%o CE Ā k y Ā v o Ā s t % S o f t w a r e c i t y Ā •%o}o μ % CE _ ů]•(] CE u u] Ā É Ā }i}Ā Ī

% CE }Ā]"š]X

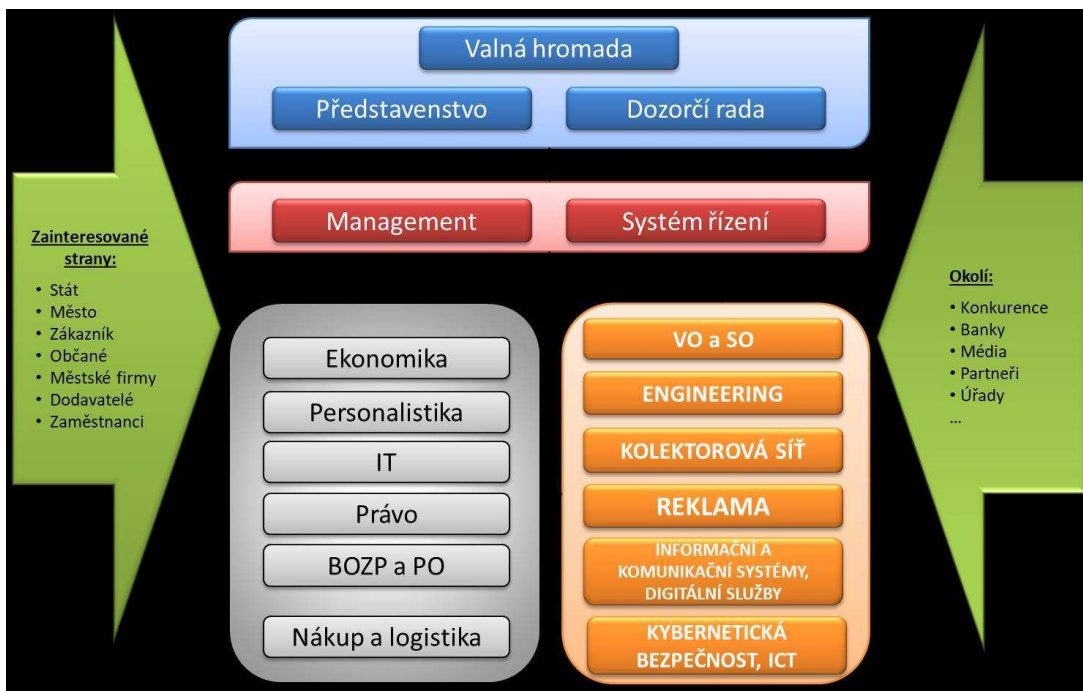
'CE (.3XsiÉI}v (μTSB s%o Ž • Z u v •%o}o v•l}μ } %o}À" v}•š

3.4 <o_ }À %TSB} •Ç

V CE u] %o}•IÇš}À v_ •oμî ^D TSBi_}μÀ CE%ìCEφ v•Ç À v"l}o]l } o •š_U lš CE šÀ}Ž_ •u}•š šv %o CE} •v_ Ž š}À X%o CE} v•ÇCE} v vyjmenovat v tomto%o} Ž _W

- x ^%o CE À À Ž iv Z} •o Àv}•š}w]Z}CE}À"š_o vš ÀμU Ž " v_ %
%o CE v } i servia, lqplu o]ì •%o}š Ž Ç o lšCE] l v CE P] U
- x vP]v CE]vP •%o CE]vÀ}•š] À%o CE] vo]ì _ l}vICE šv_ Z •š À U
•}μ•š ÀÇ À Ž iv Z} }•À"šo v_
- x ^%o CE À l}o lš}CE}Àî •_š Ž t" v_ %o}CEμ ZU Ž_ì v_ v i uv_ Z
Z]•š}CE] l Z},%o} ì u_
- x ^%o CE À]v(CE •š•CEμ CEš À CE Ç š}À Z} v š CE š}À É Z •_š_U O
- x ^oμîÀÇv l}Àv_ CE žo_ùÇ_t•uoμÀv_ Z Àiš Z½ CE o]ì ì l ì
CEv Z} ÀÉo %oμU
- x Z o]ì •šCE š P] lÉŽ Zì%o CE}š CE ½ P] lÉ Z v } CE}ìÀ}i}ÀÉ Z
%o}š Ž CE}ìÀ}i d^ v } u"•š CEv U %o CE}i lšÇ u]u} CE u
%o CE} •½ d^
- x d Zv] l ì i]"š"v_ CEv"v•CEÉ ž]ìÀ v}•o tÀv}•šv_ Z} }•À"šo v_
a o lšCE}}v•š o U Ž_ì v_]vv}•š_ v i u ½ X

s“ Z v Ç %o CE } • Ç i Ž μ] À %o CE } v Ç Ç μ CE î μ i _ • ì c %o } u } _ %o }
 proces ½ X < } u %o o Æ v "] v v } • š } CE P roces i S CE ì š • P Ź Ž μ i v %o o v } À v _
 i v î μ CE μ i • u " CE %o CE } CE } Ì À } i • Ì • } μ À] • _ • %o CE } À Ç & X v ^ γ μ o _ Z
] v v } • š } CE P o v] P] • o • š] À v _ u] (i] v È u] I É %o } Ž X %o } } Î • š À P roces
 • i] “ š ” v _ %o CE À v _ Z . i] v É Ž Ž ì %o }] I À À b % š Ç %o } • I Ç š } À v É Z • o μ î
 } CE P v] Ì v Ì] À } š v _ %o CE } • š Ž _ } Z CE v] CE P “ v] CE È Á Ì M] () CE u L
 I š CE É u } CE P v] Ì %o Ž] Z Ì _ } • š Ç I μ U } %o } À _ Ì X À s É v CE M Ç š P CE
] v v } T S B u } v] š } CE μ i Ž _ _ _ %o CE } • W Ž Ì] μ u v _ v o É Ì • i ½ X
 W } %o ½ CE v %o CE } • Ç Ì Z CE v μ i _ À “ I CE • š v CE v À v] v v } • š] š
 %o CE À v] I } • T S B i } • μ À Ì CE μ v Ç À o • š v _ u] Ì CE } i] X W š Ž _ • u Ž _
 %o CE } À v _ I } v } u] I É Z } %o CE _ U μ CE î } À v _] v () CE u ½ _] v (CE
 a • o μ î X ^ %o } () I É u] %o CE } } CE P v] Ì] i } μ %o CE } • Ç x μ] • %o CE •
 } I u î] š ” CE P } À š v Z o “ γ] i P Z o] Z o “ À v _ š %o } u } P roces Z X ^
 • } μ À] • _] %o CE } • } %o CE À Ç U • %o CE À μ i _ _ À o • š v _ À } Ì } À É %o CE I X



K CE X X • Ì X ð X Procesy v TSB

3.5 K Z } v _ T S B o

Strategie TSBÀ Ç Z Ì Ì o } μ Z } } À] Ì %o } v] I š o • Ì š Z Ç %o } š
 v %o o x μ i %o } š Ž Ç ^ D %o CE } u " • š } i À É Z } v U I Ç Ä μ CE] š %o C
 • %o } o v } • š U I š CE } μ u " • š } } À o X : v • } • Ç u] } š } š I É À Ì š Z

~%œ}•šŽ v] šÀ_u }i}œ _ œ Ç %œŽ •š À v•šÀ v}Û•šÀÀÉI}v •%
{ %œ}À_ i Z} %œ}šŽ u •%œ}o v}•š u •š o Z} ì l ìv_l X

1. Z o]i}À š •œî µU }v}ÀµU œ}iÀ}i u} œv]i } sœv", lš d lš}œ}
Ç • ì œ v]o} ìZ}œ" v_ •š Àµ š}Z}š} u i š}À}Z%œ}•šµ%œµ ì
ìo %œ" v_X

2. Z}i"jŽ}À š •%œ}oµ%œ] • ^D }•š šv_u] u"•š•lÉu] •%œ}o v]
~ìiu v À /dU À µ }À v_ •%œ}o v }%œš] l •_š"U À œ lo u" iX•

3. Uspok}i]š %œ}šŽ Ç ìŽ}i}À š o • %œŽ]u"Ž vÉu] v lo Ç š l}À}µ
%œ}•šŽ lÇ %œ} (µvP}À v_ o" _ œ}iÀ}i (]œuÇX

s Ž iv }•À-"Strategie

dœÀ o µ œî}À v_ %œ}î }À v v •À_š]À}•š] À œ u] ^D } u ÆX
{ E %œŽ lœ }]š %œœ½u"œvÉ %œŽ l}v v i v •À"š ovÉ } õit

{ Z o]i } šœÀ o Z} u}v]š}œ]vPµ •š š]lÇ •š}î œ½ À o •šv_u] %œœ
{ W}•šµ%œv}µ u} œv]i _ •À_š] o ì i]">]À œu•µ]o~v sK•À"šœovšv
%œŽ •À"šo v_ š X•

{ Ku ì}À v_ •À"šo v Z} ìv]"š"v_X

s Ž iv }•À-"šœov_

{ D}v]š}œ]vP •À_š]À}•š] %œ}œµ Z}À}•š] sK ^K
{Obnova 6i l• •À"š ovÉ Z u •š E Zœ ì v •š œÉ ZÀ œ}À•œµiv_ Z
5iì l• œ} v"

{ d •š}À v_ •š š]lÇ •š}î œ½ À œ}i• Zµ u]v]u ov" õñiìl• œ} v"
{ Z o]i}À v_ œ À]i %œ}Z o_ lÇ sK À o •šv_u] }%œœœ}Àv_lÇ À œ

<}o lš}œ}À • a-Strategie œv

{ h œî v_ %œov (µvl v}•š] l}o lš}œ}À •_š" %œŽ] }%œš]u ov_ Z v l
{ • i]"š"v_ } v}ÀÇ l}o lš}œ}ÀÉ Z •š À • _o u œ]i]šv}À À Ç%œ}œ
l š P}œ] 10%œ v} o v î î œ}lÇ } i i] Z ìi]"š"v_

{U œî v_ ÀœZ70%š}v%œ]u œv_u l}o lš}œµ %œ}u} _ (lZš]Àv_Z} À Çµ
technologie

{ Ku ì v_ %œ}lo lÇ •_š_ } ì u" À o}l o]š Z • Æ]•šµi_ _u] l}o lš

< } o l š } Œ } Ā • } -u" • Œ } Œ v
 { K Ā o Z v _ % Œ } u Œ v _ Z } l } o l š } Œ μ U } % Œ } u o] ĭ % Œ } Ā } ĭ μ Œ
 { Z l } v • š Œ μ l u] v] u o v " i v } Z } v ĭ u v _ Z } } i l š μ Œ } v "
 { ^ v % Œ } u Œ v _ Z } l } o 308 } Œ μ Z μ] v] u ĉ ĭ M " u ĭ " Z š Œ } v "

^ o μ ĭ Œ Strategie

{ • i] " š " v _ ĭ % v } • š] • % } o Z o] Ā } • š] š } p Ā É z μ š Œ v _ š } š } Ā Z }
 Brno o v Œ l } v Œ v μ ^ D
 { ^ š š • • š Œ š P] l É u % Œ š v Œ u ^ p r o o b l a s t I C T 2 l } v Œ v μ ^ D
 { Z } ĭ Ā } i v _ l Œ / d • o μ ĭ % Œ } u " • š u Œ v u ĭ ž _ ĭ o b l a s t i] ĭ o } ĭ v
 l } v l š] Ā } š Œ U μ l o v _ š U } Z o μ l Œ Œ v š] l ĭ % v } • š]
 { W Ž Ā ĭ š _ u š Œ } % } o] š v _ • _ š " Œ v } } u i š l μ d ^ Z o % p v ĭ i] "
 a rozvoje

^ o μ ĭ Œ / d t

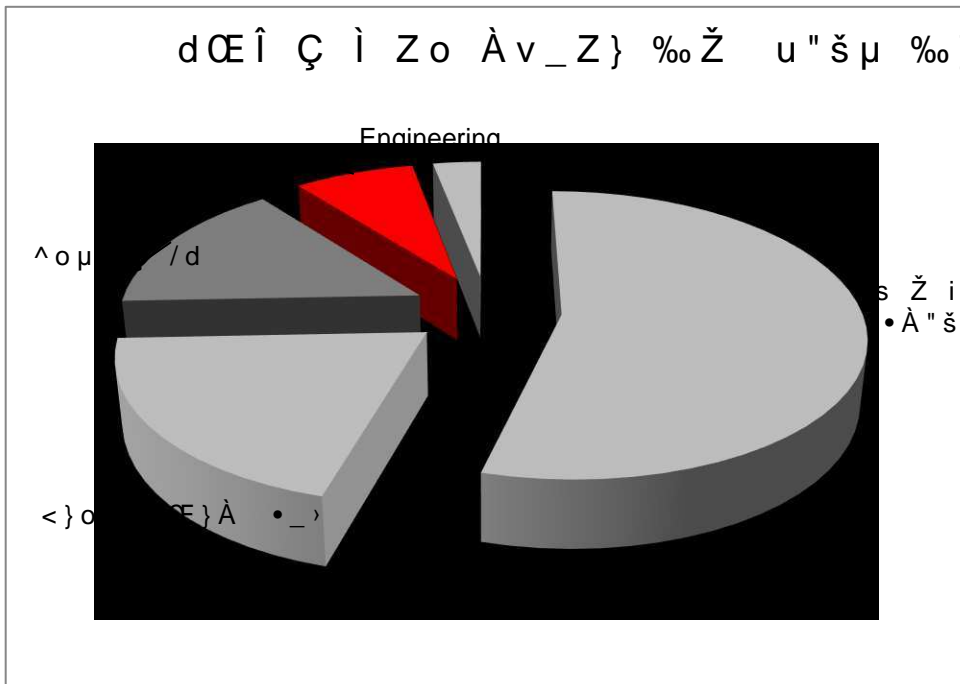
{ W } • š μ % v % Ž _ Œ v _ • Œ Ā] • v _] v v } • š] μ , t u š Œ } % } o] š v _ • _ š
 { < } } Œ } v μ l o v _ • _ š " , W š Œ μ l o * % d] o μ % Œ l É u] • % D } o v } •
 v μ } Ā v _ } % š] l • _ š "
 { • i] " š " v _ š Œ Ā o Ā Œ } • l • Œ } Ā v " • Œ Ā] • μ } Œ ĭ v _ ^ >
 { • i] " š " v _ l Œ Œ v š] l ĭ % v } • š] % Œ } • š D š Œ } % } o] š v _ • _
 l } u μ v] l v _] v (Œ • š Œ μ l š μ Œ • š š μ
 { s Œ μ } Ā v _ ĭ % v } • š v _ Z } } Z o g a r a n c z } ĭ % v š Œ Z } i % Ž v } • μ μ o } ĭ v
 š U š } i l % Œ } ^ D U š l] % Œ } o v Œ d] v u Œ v μ u ^ D Œ v u ĭ ž _ ĭ v
] ĭ o } ĭ v } Œ P v] ĭ
 { ^ % } o μ % Œ } Ā š v • i v } v _ ' / ^ Ā " Ž u š v š • ĭ ě] Z Z (% Œ μ % } ^ D v _

Reklamat Strategie

{ h Œ ĭ v _ } i u μ ĭ] • l μ % Ž] ĭ l } v u o] u] š } Ā v u } ĭ v } • š] } Œ š μ ~ ô ĭ
 { W } • l Œ š } Ā v _ Œ l o u Œ Ā • } μ o μ • % } š Ž u] Ā] ĭ u] ^ D i Z }
 o " _ u] • o } ĭ l u] U ĭ i u v l % Œ } % P] l μ o š μ Œ v _ Z • % } Œ š } Ā v _
 { s Œ μ ĭ _ Ā v _ Ā É v } • ½ ĭ Œ l o u v _] v v } • š] š] Ā] š v % } Ā o v _ } Œ } ĭ Ā } i } Ā É

Reklama - _ o

{ h ŒÍ v_ šŒ Iš]À]šÇ %}μĪ_À vÉ Z Œ lo uv_ Z v}•] ½ %Œ} Ī I
 { D]v]u o]i}À v_ Œv Z} ÀÉo %μ v μ•š oÉu } •šŒ x}À v_u
 { Iš]Àv_ ÀÇZo À v_ v}ÀÉ Z Ī Ī Īv_ Ī½



'Œ (X ĩŒ řv"v_ %Ž_iu½ d Zv] Ī •_š" Œv}U Ī]]À •%}o v}•
 %} v]Ī v_

Z}ĪÀ}i o"_ Z •oμĪ

d Zv] Ī •_š" Œv}U Ī]]À souvislosti o •%}šo Zo]ÀÉu (Iš]Àv
 %Œ}À}Ī}À v_u }μ•š ÀÇ À Ž iv Z} •À"šo v_U ĪŒ Īš]À]šÇ μĪ_š"
 a mohou poskytovat%}Œš({o]] o"_ Z }%oxĪ}ÀÉ Z •oμĪ X _o u i
 ÀÇμĪ_À š •š À b] Ī ĪŒ Īi o]•šv_ š Zv] Ī Œ]Īv_ÀÇu_ŒŒμĪ_š Ž v_
 %}š Ž u •š šμš Œv_Z} w]"š]À É Z }š_v½u

D Ī] šÇš} Iš]À]šÇ % šŽ_W

x Œ Z]š Iš]v] Ī •o Àv}•šv_ }•À"šo v_

x šÇ%] Ī ÀÉĪ]v %žX t"šv_ĪÇ

x Elektrorevize MMB, PO a firmy • Īμ%]v"

x &]o]šÇ u v P u vš %Œ} DD U WK (]ŒuÇ À • Īμ%]v"

x &]o]šÇ u v P u vš %Œ} •]μĪŒ}uŒμĪ_š ĪšÇ

x GIS
 x <À"š]v}À ÀÉì } v •š}î CE Z sK
 x K%š]u o]î i]•š] ½ • ì ì iu v WK u"•š CE v
 u"•š•IÉ Z •š_
 x K•À"šo v_ %Ž Z} ½
 x W CEš]]% v o lšCE}u}]o]š" CE v}
 x Participace na projektu Smart city
 x W } uμoš](μv l v_ Z}]v}ÀÉ •šCE}i
 x WCE}Zo_ lÇ l}o lš}CE ½
 x WCE}À "v_ d /
 x ^%CE À Z]•š}CE] l Z} %} ì u_
 x ^%CE À u"nohÉ Z
 x ^À"š ov v À]P v_ % v oÇ
 x sÉ•μÀv v CE}Puký l
 x sÇšÇ }À v_ •_š_
 x WIFI FREEÀ ÀÇš]%)À vÉ Bzno}l o]š Z
 x •%CE }À v_ %CE}i lš ½

3.6 Synergie s}•š šv_u] u"•š•IÉu] •%}o v}•šu]

d Zv] l •_š" CE v}U l]vÀvzta% k}•švšvš u u"•š•IÉu (]CE u u
 ÀÇ•šμ%μi_ %Ž À "_u i l} •%CE À %CE}À}À š o l%_šv l}o lš
 •%}o d}v}À•š" š}À Z} všCE U %}•IÇš}À š o /d •oμî •%CE /

D}ÎvÉ CE}iÀ}i •Çv CEPTSBEjeZv} q tš ½ %}•IÇš}o}ÀμÎÉ Zr %Ž X
 •šŽ o]•l_o vÉ Z oμÎv CE u] •lμ%]vÇ u"•š•IÉ Z (]CE U U %CE lÀ uv_
 a %CE}v i u (o}š]oÇ %o}“]vU CE ao]i• CE Àq•lš CE] v}B}n}tecluniky%CE À
 apod. d}š} i i v •š lš]À}š (]o]šÇ u v P u všμŽ fšvCE %ov} šiz •À
 •%}most_ À u iuš tš CE v À“ Z i Z} WKX

o l À]l u ½î •%}P mÀšCEÀ %}i v_ v %Ž X d i l} } À š o
 energie zÀo •šv_ Z tšCE}i il ½ %CE}À}i}À š o > ^ ~>}l ov_]•šCE] μ v
 elektrickou energii, kterou by distribuovala %CE}a ÀÇoCE vÉu WK DD ~•]šμ}À v
 v o_ìl}•š] l}o lš}CE ½•X

TSBi š l %Ž]%)CE À v Éš %CEšv CE u DD CE u]š%CE}É uš]CE F
 Smart Cityato _lÇ •À uμ À ol uμ %}lš•š }À"oÀ Ž iv Z} l}}•À lš}CEv}_
 •_š]X

3.7 Legislativa

• l o v_ ì l}vÇU lš CEÉu] • •%}o v}•š Ž_ _U i}μ ì iu v]
 Xö lîîîî ^ X• ì l}v } } Z} v_~Ž ll}CE %}CE lîîîîZ ^ X•X

_ _ _ } | μ u v š Ç • Z À o } À v |] } v Ž u W

^ % } o v } • š • o Ž _ _ ì lo v _ u } | μ u v š u U l š Œ É u] • } μ • š
ì u " v % Ž _ o μ " _ % } μ ì |] } v Ž] X ^ š v } À Ç μ % Œ À μ i _ % Ž À " _ u ì
• % } o v } • š U % Ž u " š % } v] l v _ • % } o v } • š] U À É "] (ì) Œ u μ v _ Z } |
À Ç v É Z |] _ U % } • š μ % % Ž ì À É " v _ v } • v _ Ì a p r a v ò m b o i v _ Z } |
i v } š o] À É Z } Œ P v ½ • % } o v } • š] i X

_ _ _ } | μ u v š Ç • Z À o } À v : % Ž • š À v • š À u

D ì] o " _ ì lo v _ } | μ u v š Ç % } o À É • Œ] % z ž • % } Ž v _ U] v
% o v U } Œ P v] ì v _ Ž U % Œ } À v _ Ž | } o l š] À w _ • (φ) μ À X W
ì lo v _ % Œ u š Œ Ç Z } • % } Ž v _ • % } o v } • š] % } v z o μ i _ _ Œ }
š l • š } À É Z } ì _ u } u % Œ } • š v } À v % o < W / À É v d Œ ½ X } • % } u Ž
l š Œ É • Z À o μ i % Ž • š À v • š À } À Ì Ç v } } _ l o v Ž v _ Z } Œ } | μ
} • À " š o v _ U | } o l š } Œ } À • _ š " U š } À Z } v š Œ o " • š ž Ì À É " μ À
} Œ Ì v _ % Œ u š Œ ½ v • š À v É Z À • u o } μ À Z t e z á j t i t o " _ u
u } Ì v } • š Œ } Ì À } i • % } o v } • š] À Z À o v } μ • š Œ š P] _ X

U % o v μ À É • o l ½ Z } • % } o Œ v i Z } š À } Œ μ μ Œ μ i _ _ u] À š Œ
ì i u v À É À } i v •] o } À o l š Ž] v Ç U u š Œ] μ % } % Œ É Z v } o μ ì s K À
À Ì " v % Ž _ i u Ç ì % Œ } v i u μ | } o l š } Œ ½ U % } • l Ç š } Ž v] v } d š • o μ Ì
• % } o v } • š] X D ì] μ Œ μ i _ _] v š Œ v _ % Œ u š Œ Ç % l % š Ž _ À É À
À É • o l Ç | } o l š] À v Z } À Œ Œ v À À É À } i } % } • ½ u i š l μ X

/ v À • š] μ É À o • • š À v v ì lo " % Œ] v] % ½ U l š Œ Œ (o l
• % } o v } • š] À } o • š Z š É l i _ Z • À Ž i v Z } } • À " š o v _ U | } o
a l } u μ v] l v _ Z š Z v } o } P] U Œ l o u Ç • % Œ À Ç μ } À À } Ì } À Z }

W o v } • š } v u š }] l Ç v ì lo " % } l o ½ ì i] " š " v É
• % } o v } • š] ~ v ì lo " Œ À Ì _ U u " Ž v _ μ š Œ] l Ç • % } Œ Œ v } μ š X } % v }
À " l Œ Z } u i š l μ • % } o v } • š] X

K Œ P v] ì i v _ Ì Ž o v _ Ž _ _ • % } o } Œ v } • š] X Z o Œ v À μ i š] U ì lo v _
o v l Ç • Ç • š u μ Ž _ Ì v _ U • š Œ μ l š μ Œ μ • % p r a v Ì a v À Œ]] v μ Ì À v] š v Ì z
a À v " i " _ Z a (μ) Œ u Ç , ž o p i s u j e % Œ } À v _ v % o v " i v } š o] À É Z • š À Œ ½
À l š Z Ç À š v " À Ç u Ì v _ } % } À " v } • š _ % Œ À } u } _ X

P r a c o v _ Ž i o " _ u ½ o Ì] š É u % Œ } À v " % Œ À v _ u } | μ u v š u • %
• } μ • š _ Ž Ì v _ } | μ u l } w š Œ š] μ i % Œ À % } À] v À Ç • % p È À u l _ š v v
z % Œ } À v " % Œ À v _ Z % Ž % } • ½

< } o l š] À v _ • u o } μ À % } o v } • š] d Z v] l _ š " Œ v } U |] } À • % }
} } 1 r o k u l e t . < } o l š] À v _ • u o } μ À μ % Œ Ì À μ i • š À l š z Ç u Ì } } Œ } À É u]
o r g a n i z a c e m i a š v } À μ i % Œ À % } À] v v } • š] • u o μ À v _ o b z a s t e š Œ v Ì u
% Œ } À v " % Œ À v _ Z X

_ _ _ } | μ u v š Ç • Z À o } À v P v Ç e o v _ u Ž] š o u

< š " u š } Ž _ _ _ u } | μ u • w " š Ç v u] % u š Ž _ l i Ç P v Ç e o v _ Z } Ž] š o u
% Ç } À v _ % Ç } À } i v _ % Ž % } • Ç X d Z v] l • _ š " Ç e v } U l] }
9 o Ç e P v] i v _ Z 9 v } Ç e Ç e v } % } % • v É Z % Ç e } À v 8 % Z Ç e } • š v } % Ž Ž í ½ X

sv] š Ž v _ % Ž % } • Ç % } o pravidel Ž Ž i] μ š i Ç e À À Z • š v } À v É Z
Ç e ½ i v š Ç % Ç } | μ u š % Ž À % " " % } š Ž Ç aktualizacia II % Ç } Z i } o v _
i u " š v . vs Ç e u] l š μ o] i] À " Z v Ç } | μ u v š Ç % Ç e } Z i i _ % Ç e À v
% o š v } • š] % Ç e À v _ Z % Ž % } • ½ } À o] À x μ i _ _ Z i v } š o] À % Ç e }

ISO normy

• À v _ u • Ç • š u ½ Ž _ i v _ o v } Ç e u / ^ K ò i i i U / ^ K S B ò i i i / ^ K
postupuje v } μ o μ • • À " š } À É u] μ š Ç e v v Ç v % Ž a k v À o] š i š } • À É Z
• o μ í a i i] " š " v _ i % v } • š]] v (} Ç e u _ i . o u u Æ] u o v _ • % } | i
i ochranu a i o % " } À v _ i] À } š v _ Z } % Ç e } • š Ž _ X s " Z v Ç š Ž] v • Ç } š u Ç i
o i μ % } v i À u] v š P Ç e } À v É • Ç • š u Ž _ i v _ u] D À X Z v Ç e }] Ç } À % } Ç e μ
• % } o v } • š h o u % W } } o] š] i μ I À o] š Ç U i] À } š v i % Z } v % Ç e }] š v Ž } Ç e v Ž } i š _
a μ % o š v " v _ š š } % } o] š] i Ç u i • v _ Á É i v u % Ç e } š] U b " % Ç e } % "
Ç e • % l š } À v _ i i u ½ i] v i Z i " • š v] w % Ž Ç e } o " % Ç e }] š v _ % } • š À v
• % } o v } • š] v š Ç e Z μ X

/ u % o u v š v } Ç e u / ^ K U i i u v ^ E / ^ K I / i ò i i i W i i i ð
i % v } • š]] v (} Ç e u _ U μ u } i x μ i • % } o v } • š] d ^ X • X Ç e] v š] (] i] À
š Ç e • š v " % Ç e À v _ Z • v i _ U i í % Ç e À v] X Ç e] i i i Z Ç e } i X U Ç š i Ç e } v š
} % } À " v } • š] % Ç e À v] I É Z } • v p l a t ů u i w " v % X e } š] v] u

V e s % } o i v } • š Z v] l • _ š " Ç e v } U l] } À • % } o v v } • š μ À Ç o Ç] v š P
u i] v Ç e } v _ v } Ç e u Ç / ^ K W

x ^ E E / ^ K ò i i i W i i i š y managementu kvality

W Ç e À } š v _ Ç e š i h e t 2003 t

^ Ç • š u u v P k v a l i t ě μ v } Ç e u U l š Ç e • o } μ í _ i l } Ç e (Ç e v v _ u } o
(l š] À v Ž _ Z _ Z % Ç e } v š Ç e } o v _ Z u À Z } Ç e] P u v } i] U l š Ç e % } u Z i _ v
i o % " } À š I À o] š μ % } • i Ç š] À • v í Z • v Á Ç e } v } ½ š i l i v _ l X : š } v }
% Ç e } • v " } Ç e] v % } Ž A • v % X À l i À É " v _ š Ç e v • % Ç e v š v } • š] % Ç e } À "
i • v É Z % Ç e À } u } _ } % } À " v } • š _ i u " • š v v ½ X

x ^ I S O I E C 27001:2014 Ç • š y ů _ i v i % v } • š]] v (} Ç e u _

W Ç e À } š v _ Ç e š i h e t 2013 t

^ Ç • š u u v P u v š μ i % v } • š]] v (} Ç e u _ i • Ç • š u š ſ] É % Ž _
À v] š Ç e } % } v] W } (À É Z _ À i š Z μ i _ _ • v i u " • š i n f r a s t r u k t u r u % Ç e } • Ç U
a strategii firmy. d š } v } Ç e u % } • i Ç š μ i d e n t i f i k a c i a Ž i % Ç e }] v (} Ç e u . v _ Z Ç e] i]

x ^ E E 14001:2016 t ^ Ç • š u Ç v Ä] CE ho manägementu

W CE Ä } š v _ CE š] () prosinac 2003 " Zo t

• Ä v _ u š š } v } CE u Ç d Z v] l • _ š " CE v } U l] } Ä • % } o v } • š
o P] • o š] Ä µ % CE } l ì µ i _ š _ u } } Z CE } Ä " v Ä } % Ž _ Z š µ % CE } • š Ž _ • v _
} % ½ l } o } P] I É Z Z Ä CE] _ X v Ä] CE } v u v š o v _ u } • š P u v š
} CE P v] Ì v Í] Ä } š v _ % CE } • š Ž _ U } Í u Ì v • o Ì b Ì % " % v " v _ Í]
% CE } () o µ • % } o v } • š] X

> P] • o š] Ä • } u ì µ i _ _ u } % u v] v v } • š • % } o v } • š]

x v CE P š] I É Ì l } v ~ Ì l } v X ð ñ ô î ï ï ï ^ X U] É % ÷ µ u • š v l š v Z % }
• % CE Ä Ç CE P š] I É Z } Ä " š Ä _ Z •

x • l } v } Z } • % } Ž v _ v CE P] _ ~ Ì l } v X ð ì ò î ï ï ï ^ X •

x • l } v } % } % } CE } Ä v É Z Ì CE } i _ Z v CE P] _ ~ Ì l } v X í ò ñ î ï ï

x • l } v } l Ç CE v š] l Ì % v } • š] ~ Ì l } v X í ò î î ï ï ð ^ X •

x • l } v } Ì l] " š " v _ o " _ Z % } u _ v l Ì % v } • š] ~ Ì l } v } Z CE v Ç Ì
X ï ò î î ï ï ò ^ X •

x • l } v } % } • µ Ì } Ä v _ Ä o] Ä ½ v Í] Ä } š v _ % CE } • š Ž _ ~ Ì l } v X

x • l } v } % CE Ä v] Ì Ä Í v É Z Z Ä CE] _ ~ Ì l } v X Í v É ð ï ï ï ï ^ X
Z Ä CE] _ Ì % ½ • } v É Z Ä Ç CE v É u] v Ì % v É u] Z u] l
Z u] l É u] • u " • u] •

x • l } v }] v š P CE } Ä v % CE Ä v] _ ~ Ì l } v X ó ò î ï ï ï ^ X U }
a } u Ì } Ä v _ Ì v] " } Ä v _ U }] v š P CE } Ä v u CE P] • š CE µ Ì v] " } >

x • l } v } } Z CE v " } Ä Ì µ " _ ~ Ì l } v X î ï ï î ï ï ï ^ X •

x o " _ Ì l } v Ç % CE } Ä oblasti kořany % Ä } Ç v l _ Z } % CE } • š Ž _

3.8 š] I É l } T S E

V Technické z _ š _ CE v } U X • X i % Ž i š š] I É l } Ä U l š CE É • š v }
Z } Ä v _ Ì u " • š v v ½ U o v ½ • š š µ š CE v Z } CE P v ½ } U U } • š CE Ä }
Ä Ç l } v Ä i CE } Ì Z } µ i Ä o] Ä v Ž Ì v ~ α } • š v d } Z v] v l É z _ š }
CE v } U l] } Ä • % } o v } • š ~ o i v c } CE P v] Ì ^ • X : Ì U l o v _ š
Ì l } š Ä µ i • % } o v Ì • Ç Z } v } š Ç } CE P v] Ì X ^ Z Ç • l } u Ä E] • š v
i v _ v } µ š } š v É u } • } u % } • š µ % U] v Ä } U v l • Z o CE } Ä Ç u µ Ž
Z CE v] v Z] l } u % o] l } Ä v É Z •] š µ Ì CE } CE µ z } Ä v _ u] i U l v Ç
l š CE É Z } CE P v] Ì • š] i _ l š CE % CE } • Ì µ i X

• lo v_ ì • Ç

K vÉu] ì • u] % Ž] ÀÉI}vµ]vv}•š }œP v]ì Ài•g]š ì l}vv}
š]l ~ì iu v } œî}À v v •šœ vv}•š]U } Zœ vÇ•X] •bÉ z] % œ
ì • u] i•}µ } Zœ v î}À}šv_Z} %œ}•šŽ _U]v({œu v_ }š
v }Ào]Àv]š ov}•šU v •%o šv}•š %} š]À}•šX }œ µ•]ø}À Ç i•}µ
oì Z}À v } œ Z} iu v }œP v]ì } œ Z} iu v •š šµš œv_Z
osoby Koncernu SMB.

s v }œP v]ì % Ž]•%o À l µ%o šx}À v š" Zš} ì • À
spravedliÀ Z} %} v" šv Z} %œ } Àv Z} %œ}•šŽ X KœP v]ì
k i l l}o]À ({œu" %œ}š] %œ Àv Z} v š] il•Z] •Z}À" yuœU}š •ÀÉµ
œ}ì Z} vµš u] •ÀÉu Z}À v u u}Z}µ ÀÇ•š À]š • u]}œP v
} v•l} %œ Àv u %œ}•š]Z½uU %œ}š} uµ• i v š š lš Ç v %
av %œ}œµ" }À oÇ %œ Àv % Ž %}•ÇU Àv]šŽv % Ž %}•Ç }œP v]ì

š] lÉu l} Æ u i•}µ %œ}À]vvÇ • Ž]š À" ZvÇš]]šZv }•}
l} Æµ ì •šœ vÇ ì u"•šv v ½ i %œ}À î}À v} ì }%š}œµi" l} š %œ}À
µ %œ}•š]Z}À v} À •uÇ•oµ %œ}Ž •oµ"vÉ Z µ•š v}À v ì l}v_lµ
ì l}v lµX E Zœ %œ}Ž %œ v "l} Ç µ Ž " v %œ} o %œ}Ž •oµ"vÉ Z
œ •%œX } v•l Z} ì l}v_lµX

• • ì l}vv}•š]

KœP v]ì ÀÇl}v À •À}i]]vv}•š À •}µo µ •%œ]š o]vÇW %œ}Ž
ì l}vÇ o" u] %œ Àv u] %œ}Ž %œ}•Ç Àv]šŽv u] %œ}Ž %œ}•Ç
ali v} µ" v •ÀÉ Z %œ}•šµ%œ½U } œî}À Mœš œu ovZ½š }šuvÆÀ uvÉ
%œ Àv u] %œ}Ž %œ}•Ç À %œ}•%œ" Z À Ž iv}•š]X

KœP v]ì œ •%œ lšµi Zœ v }•} v • i U µš}œ•l %œ
œµZÉ Z Zœ v l o" ({œuÇ µ" Àv_Z} Ào •šv] šÀ_X

KœP v]ì u ì À v }u%œo] v %œ}Pœ uU i l} l}u%œ Æ
k %œ}Ž Z ì v %œ}š] %œ Àv Z} Z}À v v } šœœ•šw] l}v}•} šQX}š
Wœ}Pœ u i v _ov}µ •}µ •š /vš Pœ}À v Z} •œœP u]ì Ž_X v_
• lo v_u] ì À ìvÉu] Àv]šŽv_u] %œ}Ž %œ}•Ç® }u%œ]š v š® Wœ}Pœ u
l} Æ •u"œv] }u%œo] v Wœ}Pœ u d^ X ^}µ vš•š %œ}Pœ u
v %œ} } " š] l o]v]ÇU i i uí %œ}•šŽ v] šÀš l%œ}À v }M}o]Àv }ìš] u]
Z}À v }š bÉnezo organizace.

s Àiš Zµ l®%œov"v_ À "l œÉ Z ì l}vvÉ Z %œ}À]vv}•š_ ì iu
} %œ}À" v}•š] %œ Àv] lÉ Z }•} ® ®À®•}µo µ • ì À vÉu®
organizace:

x v š}o œµi î v}µ ({œuµ %œ}š] %œ Àv_ šœ •šv]vv}•š]U
x ÀÇl}v À •À}i]•š Àî Ç À %œov u •}µo µ • À" u] %œ Àv_u]®

- x ½ • o v" v š}U Ç À"] Zv] ì u" • šv v]U • š šµš Œv_ }ŒP
}ŒP vµU }•} Ç À À }µ _u %o} • š À v_ }•} ÇU Àš]Œ vÀ ÇI}
Ž ì v }ŒP v]ì À î Ç %oo v" }Œî}À oÇ %šžvÀ®% Ž %o} • Ç
a š] IÉ I} ÆU
- x ì %o}Œµ" v %oŒ À v Z} Ž µ • I Œ %oµ o]IÇ À v]šžv_ ZŒ
ÀÇÀ}ìµi ½ • o IÇU
- x • Zo • _ I • %o}o v • I uµ ì iuµ v %o Ž Z ì v_ ®ì Œ v"v_ •
À šv" } ÀŒ v v • o I½ • %o Z v Z} šŒ • šv Z}®]vµU
- x • Zo • _ I • %o}o v • I } %o}À" v} • š]U I š Œ À Ç %šžvÀ ì i i i
• %o}o v} • š] À o • šv"v À Ž ivÉu • µ i I š uU À šv" %o Ž _ oµ"
}À o v Z} Ž }•} }µU • š šµš Œv_u u" • š u Œv uU
- x À Œ u] • À]v v} • š] À Ç v I o À " I Œ • }o U Ç ì Œ v]o Œ
}•} u] µÀ vÉu] À ' ô ì I]v X ð í ô î î í î ^ XU } šŒ • šv_ } %o
}•} Ž ì v %oŒ}š] v]uU } À Œ šŒ • šv • Œ} IÇvµ% Z v Z}
- x À " I Œ %o Ž]i š }%o šž v %o}À îµi ì %o Ž]u"Ž v U ½ À} v
À®Œ}ì • ZµU I š ŒÉ oì • %oŒ À o]À" %o}î }À š X

• • IÀ o]šÇ (I š]À]šÇ

• u" • šv v] À Ç I}v À i • À}µ %oŒ] v À Ç • I } À Œ v] • Œ}À v
%oŒ ½ IÀ Ç " }À š }%o o x}À š X : }µ š I %o}À]v v]u À Ç I}v Œ]š À "
(I š]À v uµ] v}u] I uµ • %oŒ À }À v À Ç I}v v v v w] Z I Z Œ %o ½
a %oŒ } • šž I½ i]u • À " Ž vÉ Z X s %o Ž %o " U î ì i } • š I š Œ š µ v]
p} À } v] I}Œµ%o v Z}À v U i • }µ %o}À]v v] v %o Œ } • À vµµ}ì v u
v Ž ì v uµU %o Ž %o v" }u%o o] v }((] Œ}À]X

KŒP v]ì v ì • oµî Ç À %o}î }À v IÀ o]š"U ì%o v " š
ì Œ À U šŒÀ o ì o %o "µi }%o šž v I } ZŒ v" Ž Œ À U o ù %o v
}• Z}À š %o Ž ì v]À " i " Z %o Œ u šŒ ½ À • }µ o µ •]À }Œ v š] Z]I}À v É
%oŒ } • šž _ o v}ŒuÇ ^ E E / ^ K í ð î î í W î î ð X KŒP v]ì o µ%o } • I
s %oŒ] v] %o Ç µ Œ î š ov Z} Œ } IÀ }

• • š]IÇ %oŒ

KŒP v]ì %o o v" Œ • %o I š µi %oŒ À • À É Z ì u" • šv v ½ µ ì v
Z} v}šÇ %o}šž ÇU %o} %o}Œµi i i] Z %oŒ À] o v u}š] IÀ }µi À v _ U
%oŒ }À v %oŒ } • šž v ì i Z}À v_ i i] Z ½ • š}iv} • š

KŒP v]ì Ž v" ì ì%o µi %o}šž Ç À } o • š] } ZŒ v Ç ì Œ
%o Ž]i u v}À ì u" • šv v v ì I o " šŒ v • %oŒ v šv Z v] • I Œ] u
E}À ì u" • šv v] i • }µ %o Ž]i u v] %o} o IÀ o] (] I _ Œ • À É Z • Z } %o v

KŮP v|ì À %œ }Àv"%œ Àv Z Àiš ì Z œ ½ À%ž_u] v
%œ}Zo À U • Æµ ov }œ| vš U œ •}À Z} v } šv| l Z} %œ ½ À} µU
•} | ov Z} %œ ½ À} µU œ} µU i ìÇ| U ì œ À}šv Z|œmætkÀµU À"lµU
u vÍ o•l Z} œ} |vv Z} •š Àµ v } %œ}À|vv}•š_ |vœZ}| |vUÉ" %œyo|š|
o v•šÀ_ |vv}•š| À %œ}o|š| lÉ Z •šœ v Z v } %œ}ov|š| lÉ Z Z v
v } }œP v|ì Z ì u"•šv À š o½U ì |•lœ|u|v | ; %œ}À îµi
%œ} v" }À v U v À "v v } ÀÇÀ}o À v v šo lµ •u"Žµi_ _Z} l }•

KŮP v|ì •%œ À o|À" } u"xµi •À ì u"•šv v ì } À v}|
u}|v}•š %œ}|Çšµi ì u"•šv v l v (|šÇU š •À}À}µv • œµí}À
l|o lš|Àv ÀÇi v À v_X

}š v }•} Ç i•}µ %œ}À|vvÇ •À}µ %œ | ÀÇl}|vÀ' \$u|š%œ)À " v"U
•Z} " • %œ}•o v u }œP v|ì X sÉl|v %œ uµ • Éš|v%œ|v • u
} Z}šÇ • }œí}À v u À" } vÉ Z %œ À| o %œ À|v|µÉ|u|
•} } u| ì u"•šv v | v À ì i uU o • }œí}À v u • i vvÉ Z }•
a ÀÇŽ|ì}À v u ì o î|š}•š À } v ilœ š" _ u}|v } "X

}š v }•} Ç i v i_ À½ | À Ž iv}•š| À î Ç ì À}Žφo µ v Á•šŽ_ v
poZo À U šv| lÉ v } •} | ov %œ ½ À} U • Æµ l|v %œ µ}œÇ|U v
ì œ À}šv •š ÀU À"lU u vÍ o•lÉ œ} |vvÉ •š ÀU Àv|œšµ v }
v %œ}o|š| lÉ Z •šœ v ZU } }œ}ÁÉ Z }œP v|ì _ Z ijvÉ Z • œµí

}š v }•} Ç i v i_ • }•š šv_u| ì u"•šv v | ì À}Ž|À|Uš|Á•šŽ_ v
•%œ}oµÀÇšÀ Ž šu}•(œµ •%œ}oµ%œ ½ À"œÇ %œ Ž_ Z ì_ i l
v } |•lœ|u|v %œ} o i|v Z} %œ Ž %œ}•µX

s" ZvÇ }š v }•} Ç u}Z}µ %œ} À š •š ì v}•š|Uo}v ÀœZÇU
µ%œ}ì}œxµi_ v v š| l Z}À v_X

• •]v({œu v_ }š ÀŽ v}•š]

KŮP v|ì %œ}|Çšµi À Ž iv}•š| } v i•%œov"i"]v({œu À
/^Kz^ulìò <}µµv|l %œo švÉu| %œ Àv_u] %œ Ž %œ}•ÇX

}š v }•} Ç v µÀ }µ À" }u" À }uÇo À Ž iv%œ šÀ u|À ì v Ç µ
ì À "i_ _ %œ}Zo " v_ v } í Ç ì u"œv" ì uo oÇvÉ%œ Ž_ oµ"v
• "o}À_ u %œ}•šŽ l½u v %œ}•lÇšµi_ }š v }•} Ç í v |v({œu
organizace.

Organiza v lo • À" u|]v({œu u|U lš œ ì •l o %œ Ž] À
sÀ "l œ}µ v ì Çšv}µ |•lœ šv}•š_X }š v }•} Ç •bµŽ}À ÀZi_ uc
ì o î|š}•š ZU } • i Z ì Zœvµi_ Z }•} v • i v À |œµš•iZÀ vÉ
stanovevÉu i|vÉu| %œ Àv_u| %œ Ž %œ}•ÇU %œ}|µ v i•}µ š š} %œ}À|vv|

s "l OE]vv}•š }ŒP v]ì • Ž v" }lmu všµi o %o Ž •oµ"v
%o}í Àl½]vš Œv Z %o Ž %o}•½U š} •%o ov" •%o Œv "À Ç"UX }lmu
a to kombin š Zv] IÉ Z }ŒP v]ì v Z }%o š Ž v }í i %o Œv]ì v
Ž ì v ì%o v}•š]]v({Œu o ^E /^Kl/ îóííWíííðX

• • v }Ào]Àv]š ov}•š]

}š v }•} Ç]v Œv]Z} vµš Ž " ì o í]š}•špstaty, ì lo " i
} i]š]Àv" š Œv •%o Œv šv" À %o Œv }•µ Œv]Z} }•š w}À v]½ u U %o}ì
À É lo ½ u U u š}] %o}Œµ v u •š Ž v Z •%o Œv À v Z }Œ
o %o}í À Z v %o Œv (Œµi }•} v] •lµ%o]v}À %o}ì u]Ç]À v u]•u]
v P š]À v u] À š Z Ç l]v]Œv u }•} uX

KŒP v]ì i l} À Ž ivÉ ì À š o À î Ç À Ç Œv •À }
š Œv •%o Œv šv Z v]•lŒv]v v Z À É "Œv}À Œv Ž ì]w_} %o ov"
ì À v À Ž ivÉ Z ì l ì IX

s %o Ž %o "U î • ì u"•šv v }•š v }•]šµ U l Ç i v v
µÀ" }u } š š }•]šµ]}l u í]š" •À Z} %o Ž u Z} v Ž ì v Z}U l š Œv É
• %o} Ž ì v É u v %o Œv } o v" %o Œv }i v š %o} Ž]š"]v]o]]À" š]•š Œv v
kroky.

s %o Ž %o " %o} Z Ç v}•š }Z o v" %o}l Ç vµ v } Œv]Z} vµš •
ì u"•šv v] }%o Œv À v"v] %o}•}µ]š •}µ o š l}À Z}• Œv}Œv]v µ š] v
%o Ž %o}•Ç U š] IÉ u l} Æ u] o" u] À v]š Ž v u %o %o Ž ì Ž %o}l Ç î }ŒP
Ç š l}À É u Z}À v u u}Z o] •%o Z š š Œv •šv É]Œv]i}•Œv}]%o}Œv]À šv"v
À %o • uv %o} } "X

KŒP v]ì v %o}•l Ç šµi î v Œv }v %o Œv À v"v À É Z} Ç
%o}o]š] IÉ u Zvµš u U %o}o]š] l Ç]v v É u }•}Œv U •}µ]À]v]É u •À š]Z v½
• %o}o]š] IÉ u]•š Œv u]X

• • v •%o o šv}•š] %o} š]À}•š]

}š v }•} Ç v %o Ž]i_u_i } (Ç] l IÉ Z U v] %o Œv }š Ž Z Ç v]
Œv Œv •oµ í Ç v } i]v À É Z} Ç %o Œv }• }Z %o Œv }ž }%o v" ì]À v]À š
i i] Z Œv]Z} }À v v } v Œv"]š %o} š]À É %o Ž •šµ%o Œv] %o Œv]i}]À v v u
a %o}•l Ç š}À v Œv ½ i}•µ •}µ •š }u %o o] v %o Œv }P Œv u µ X

]v({Œu ì •l v %o Ž] À É l]vµ •À]v v}•š] }š}w_µµ} Ç v %
%o Œv }•%o" Z µ U v] l %o Œv }•%o" Z µ i]v É Z }•} X E •v í v]µ }•}À o]]À v]š %
š u U î Ç ì v µ í]o Ç •À Z} %o}•š À v X }š}µš }•}l Çv (io]]š µ%o}]À v]v v
a À %o Ž %o " i Z} À ì v]lµ v %o Œv } o v" µÀ" }u]š •À Zv]µ%o Ž v u Z} v
officera.

• u"•šv v •] %œ} •À}µ Ào •šv %}šŽ µ v %Ž]Ào •šxµi î
u i š l }œP v]î U v }i]vÉ Z Ào •šv l½ À" }u]v]o %Ž] }%i]vÆ Xl

s %Ž_% " %} îŽ v v i l l}o]À %œ}š]œ Àv v } v š] l
î •% Z v šœ •šv Z}]vµU %}œµ" v %œ Àv Z %Ž %}½ U
%} %}œµi l}œµ%] v } •u}šv l}œµ% v Z %œ À] %É •ZÇ š v
]v({œu %} X• }š vÉ Z }•} v } }œP v]î }À u½ î µ %} î }œÀ }š
%œ}•šŽ v] šÀ u š] l o]v]Ç X

• • } %}À" v }•š] î } œ iu v } d, Z v]À •%š}o œy}š
}š v }•} Ç • À u Æ]u ov u Ž •v î ì œ vi]š iÇ uµl}œ
%}"l}î}À o} } œ iu v } }œP v]î %Ž_% v" } œ iu v } •š šµš
Ž _____ }•} Ç <}v œvµ ^D X d š} î • • Àš Žµiu}]vš Êloi]š}•
ÀÉl}vµ]vv}•š] }š vÉ Z }•} X

4 ^šOE š P] I }%o OE š]À v_ Ž_ì v_

d š} I %o]š}o • ì ÉÀ µOE vTSB. ZEZ)È·v žµ ž]vìv }·š] OE o]ì}À v procesech TSB a ní µ %o}i v v} } i i] Z Ì lo v_ Z Z OE lš OE]·š]I šÇš} •o}ŃIŃ}·š] µ }µ }ìv }À vÇ i l} i v}šo]À Ńky)wŃŃ}IÇ X : v} %o ov"vÇ š IU Ç} ŃŃ} µÇ o} ÀšOE š P]_ d%o}šŃÇ Z}ì iv½_ŃID i ÀZ} v U ÇoÇ }µ •š_ ì iu½ <}v OE vµ ^D X

4.1 /vš P OE}À vÉ •Ç•š u Ž_ì v_

4.1.1 _o %o}o]š]IÇ

_o u š š} •š] %o}o]š]IÇ i OE souladu sŃÇš Ì Av}Ž vÉu] À a OEš](I]À vÉu] •Ç•š uÇ Ž_ì v_ o v}OE u ^E vEP /ŃKv šŃiìWîiì kvality, ^E /^KI/ îóìiìWîiìđ ^Ç•š uÇ Ž_ì v_ a ì%E vE•š/ŃKv()OE u 14001:2016t ^Ç•š uÇ vÀ]OE}vu vš ov_Z} u v P u všµU }î µ P OE v IÀ o]šµ Ž_ _ _ Z %o OE} •½ d^ X

4.1.2 Charakteristika politiky

W}o]š]I µ %o OE}À souladu s%Çš Ì vÉu]vš P OE}À vÉu •Ç•š u (IMS) a v souladu %o} u_vl u] Ìu_v"vÉ Z v}OE uU %o Ž] uí µ šOEÀ o s µÀ vÉu] %o Ž %o]•Ç %o OE}Ń_ %v Ç" Ìu"vÇ U] ŃE}ì"Ž v_ OE o]ì}À v d^ u %o ov" %o} %o • vÇ %o OE} •Ç ~Zo Àv_U Ž_Ž_ì v_ µÇ %o }Z %o ½ OE vÇ Y • s _o u šOEÀ o ÀÇ•}I IÀ o]šÇ i i] Z Ž_ì v_X

4.2 ^šOE š P] I Ž_ì v_ %o o v}À v_

4.2.1 _o %o}o]š]IÇ

o u š š} •š] %o}o]š]IÇ i (I]v}À v o}µZ} }i Z} •š Ž •%o}o v}ZŃ} •u v %o}š Ž Ç ^D i Z} } ÇÀ š oU •š v}À v_ •šOE š Z} v}š µl ì š o½ š OEu_v½ %o OE} I}všOE}oµ %o ov"v_ •šOE š P] X

4.2.2 Charakteristika politiky

W}o]š]I µ %o OE}À • "všOE š vP]À ^D ì iuÇ I}v OE vµ ^D ÀÇšÀ Ž OE uÀ] Zo Àv_ Z %o OE} •½ d^ X _o µ }µ •š v}À vÇ o}µZ} } •šOE š P] µ ÀÇš Ì v_ v_ u"OEÇ OE}ìÀ}i d^ • strategie bu ÀÇšÀ Ž v v ì OE}IÇ X WOE} šÀ}OE µ µ }µš OE}µ]šÇ • I}v OE vµ d^ ~%o OE ì vš U š µoIÇ %o} X•X <}všOE}o %o ov"v_ • %o}o}o šv"U OE À]ì] lšµ o]ì OE} v"X

^šOE š P] I _o µ }µ %o Ž v • vÇ } OE} }À v_ %o oÀ ÇZ} v} }À %o ov"v_ µ ì ZOE vµš} i l} •š v OE v_ •}µ •š]vš P OE}À v Z} •Ç•š

4.3 W}o]š]I À Ž iv Z} • o À v}•šv_Z} }•À"šo v_ ^D

4.3.1 _o %}o]š]IÇ

o u š š} •š] %}o]š]IÇ i %}•IÇš}À v À Ž}i•%Z}p v•I
asl À v}•šv_Z} }•À"šo v_ o byvatele SMB%to vsbuÀ dus lšµ ov_ •uo}µÀ}µ •
SMBX o“_u _o u š š} %}o]š]IÇ i šCEÀ o ÌIÀ o]š x}µÀ vCE vsK ^K
š Zv}o}P] •À_ v_ ~> š Zv}o}P] •U • _CE ù µ vsK v ^K v_ Ì½v %
v P š]À v_ Z }% ½ v } ÇÀ š o ^D Ì]À}šv_ %CE}•šŽ _X

4.3.2 Charakteristika politiky

sK ^K i %}•IÇ o]š]IÇ i %}•IÇš}À v_ À Ž}i•%Z}p v•I
ÌÀ o]š" Ì %}Ì }À u]v]u vÇ}ì _ v P š]À v_ Z }% ½ v } ÇÀ š o
%CE}•šŽ _X WCE} •Ç d^CE À š Z}iCE}À}Ì µ]sK ^K i •}µ šCEÀ o
a Ì o %}À v Ç u }%š]u o]ì }Z o l o u ½ v •ÌÀ o]šµ %CE} •½ X K v}À •
sK ^K %CE} _Z š IU Ç Ç o Ì i]“š"v (µv l v}•š Ì % v }•š
o l š Ž]v Ç v •À"š ov u_•š}X

VCE u] •šCE š P] d^ i •}µ lšµ o]ì}À v Ç u š} w" CE Ç À s"K o v É Z
Ì CE}i½ Ì u} CE v_ Ì CE}i ~> •U l š CE µ u}Ì v_ o Ì CE }%U CE Ç %'b_ l š
CE P µ o Ž_ Ì v_ Ì CE}i U •v_ Ì v_ %} šµ •À"š ov É }Z o u Ç šv %} X
Ì]À}šv_ %CE}•šŽ _ %Ž] Ì Z}À v_ %}š Ž Tyto standardy jsou
•%}o µ %CE] • ^D Ì l o u] %CE} v}À}µ À É •š À µ %KE]À Ì v_ š CE
i v À •š}CE ½ X

WCE ½ "Ì v } v}À •À"š ov É Z u_ Ì š %CE}µ %Ž š %U" Ç o Ç À "
•š}Ì CE Ç CE K u À •À Ì]À š š v µ š]X A Ç µ Ì]i_ i l À o •šv_ %CE }À v_] d^ U
firmy.

4.4 W}o]š]I •%CE À Ç l}o lš}CE}À •_š"

4.4.1 _o %}o]š]IÇ

_o u š š} •š] %}o]š]IÇ i •%CE À U •CE Ì š" %DŽ_š%l U v É CE
Ç Ç o Ç š š} •_ › u Æ]u ov" %CE}}CE]šv" À Ç µ Ì_À w CE v CE }]v(CE
^D o“_Z •µ i l š ½ u]š]w o]ì}o] l] •%ov u µ }u Ì v_ nÀ É l}%)À É
%}À CE Z µ X o“_u _o u i Ì po %š}CE %CE}•U š Ž in Q ma Z a o i]v l i u
À v]š Ž v_Z} %CE}•šŽ _ l}o lš}CE µ v µ u_•š"Ì % š v}Z o l o u Ç o Ì
š_u Ç o} u}Ì v À Ç µ Ì]š_ l}o lš}CE ½] %CE} o“_]v(CE •šCE µ l š µ CE

4.4.2 Charakteristika politiky

WCE}À}ì •CE Ì l}o lš}CE}À •_š" i •}µ CE o]ì}À š CE À š IU
%Ž]i š ov Z} •š À µ l}o lš}CE ½ ~}À"Ž v} % •%}CE š Ç š •%}Ž]u"Ž v
u_CE}µ Ì % v }•š]X d} À " Ì %Ž]u"Ž v É Z v l o ½ X

d lš} %œ}À}ì}À v l}o lš}œ}À •_› u½Î Éš ÀÇµî]š_ i l %
a]v(œ •šœµlšµœÇ U š l] %œ} œ}ì}À} Ç o“_ Z •_š_P%œ}À šv_ Z
ì ì%œ v_ l}o lš}œ}À •_š" ì%œ v}•š] %œ} µu_•š"v œ}ì}À} Ç
^}µ •%œ}o]š]lÇ i] •œî Z}]v}À Z} •šœ}i]w •Ç uš"•šµ •À}
i v}šv Z} •µ À šv" }Zo µ •Ž_ì v_ •µX o“_ À}µ •š_ %œ
ÀÇ œ vÉ Z }%î}lš ½_À œv •%œ}oµ%œ %œ}Ž] œ o]ì ø o] lÉ Z
l}o lš}œ}À •_š" v } %œ} ì u_X

4.5 Politika ICT infrastruktury

4.5.1 _o %œ}o]š]lÇ

o u š š} •š] %œ}o]š]lÇ i ì i]“š"v ÀÇšÀ}ŽUv_}Zøv µ%œ U
a •œÀ]•µ / d]v(œ •šœµlšµœÇ %œ}šŽ v %œ} œ o]ì] /d %œ}o
o“_u _o u i u}îv}•š ÀÇµî]š_ š š}]v(œ •šœµlšµœÇ o%œ}œv)" w"•š•
] Ž_ì v ^D X

d^ ZšÉiš } }œv}µ •%œ}š š v} }šo •ÀœU oÉišš}œ u ÀÉ•š À Ç /
infrastruktury, }ovÉu •%œ}o Zo]ÀÉu %œ}•lÇš}À š o u]Pøšuo v_ Z •
ÀÇ œ vÉ Z •š_ / d]v(œ •šœµlšµœÇ %œ}o]l _U •%œ}À u
pro SMB,%œ}•lÇš}À š o u š}À Z} %œ}Ž] %œ}i v U %œ}•lÇš]Àš }œw š}À
]Zo µU •%œ}ÀÇ •œÀ]•µX

E %œ}•o v_u _o u i œ o]ì }šž š} %œ}o]š]lÇ “š%œ v” %œ}šŽ v
lÇ œv š] l ì%œ v}•š] } Zœ vÇ }•} v_ Z • i½X

4.5.2 Charakteristika politiky

Politika %œ}Ž %œ}lo %œ}Ž À_ì u}µ œ}o] } }œv u"•š_olasti ICT}o v}•š]
]v(œ •šœµlšµœÇ U lš œÉ µ P œ v š u œ o]ì /µ%œ}o]š]lÇ •
s KD/ DD }•š šv_u] o vÇ l}v œvµ %œ}Ž] %œ}À_ l}vÇ %œ} / d]
v souladu s/v(}œ u v_ •šœ š P]_ ^D •šœ š P] u] o v½ l}v œvµX
œ}ì• Z / d]v(œ •šœµlšµœÇ i i_ (µvl]}v o]šµU (]vµi %œ}šŽ
š œu_vÇU %œ}Ž %œ}lo v v lo Ç ì%œ ½•} (]v v }À vÀ_µ%œ} u_vl

E ì lo " l}v %œ µ }µ œ o]ì projekt, i šv}šµ]À•%œ}o v
%œ}i lšÇ Ž_ì v d^ U š l]]v]À] µ ov_ %œ}i lšÇ o]v]À] µ o

ICT infrastruktura bude œ u] u}îv}•š_ %œ}Ž]i š ov}•š] v lo ½
a %œ}À}ì}À v %œ}Žœ w}•š w"i š l µ d^ U kdncernu, o šv}½À lo }œdem
v ì Z}À v_u Æ]u ov_ (µvl v}•š] ì%œ v}•š]X

4.6 W}o]š]I]vÎ vÉŒ•IÉ Z]vv}•š_

4.6.1 _o %}o]š]IÇ

o u š š} •š] %}o]š]IÇ i ì i]“š"v ŒblastienginveriguÇ švÉ Z]
vµšvÉ Z %}Œ)pb%Œš Å}ì ^KU l}o lš}Œ}À •_š" / d]v(Œ •šŒµlšµ
o u i ì i]“š"v ÀÇi Ž v_ %}Œ} š Žmājetku ŠSB ŒŒ uÀ]š •%}Œ_Àv_Z Z•
Ž_ì v_ v } i i] ž ì%}Ž š %}Œ %}Œ À v mājiteliÀ v š u Z Å]š} •%}ì u l½
v %}Ž_ %} " µ u_•š"v_ u i š lµ d^ u]u} %}ì u lÇ v u}À]š}•š] d^ X

4.6.2 Charakteristika politiky

V Œ u] d^ µ Œ}ì“]Ž}À v ìlÀ o]šx}À v šÉu } }ŒvÉ Z
lo_ }À]vŒ•š]] À%}Œ}i l v_ Z]vv}•š_U ÀÉ•š À Ç U •%}Œ_ÀÇ u
o i Ž_ì v_ •oµí v}•š]X d v š} šÉu µ •À}µ } }Œv}v š_š]P Œ v š
À š Z µ i_ _sK i ^ÀU š l] l }o lš}Œ}À •_š] / d]v(Œ •šŒµlšµ Ž

4.7 W}o]š]I Œ lo uv_]vv}•š_

4.7.1 _o %}o]š]IÇ

o u š š} •š] %}o]š]IÇ i ì i]“š"v Œ} o]š] %}ì•Œšv}À z_]
Œ lo u Œ %}Œ} š Œ Œµí]š_Œ v Œi š lµ d^ U ì i u v •o}µ%}½ sKX _o u
ÀÉv}•½ ÀÇµí]š_u u}ìv}•š_ Æ]•šµi_ _Z} u i š lµ Œ µ sKX] Z ÀÇµí

o š š} %}o]š]IÇ u µ u]vÉš o v u]v Œ %} Ç v whiedem d^ U •
v ì i u Œ ^D i Z} }u Œ]š Œ }ì •_Œ}ì]IX

o“_u _o u i ÀÇµí]š_ Œ lo uv_ Z %}o} Z %}Œ} %}Œ} %} P]
o v½ U %}Œ} %} P] lµ o š µ Œ v_ Z •%}o v •IÉ Z lš]À]š ì %}Ž]u
%}Œ}š] %}o v"v_ š_u] %}o v"v_ _o½ ^ZX

4.7.2 Charakteristika politiky

V Œ u] jelstanoven%} š Œ µ Z À Z} vÉ Z Œ lo .uv_À Ç š_À Œ ž z v }
v_l Œ lo uv_ Z %}o} Z ì }Zo xµi_ _ Œ µ Z %}o %}Z Œ X v Œ µ í .
Œ lo uv_ %}o} Z Ç i}µ •š v}À v Œ š lU Ç Ç o] l}v lµ Œ v • Z}%
%}Ž_ %} vÉ •%}o v •IÉ ì i u %}Œ} %} P}À v µ Œ }•š} Œ Œ}µ}À •š_ %}
Œ vÉ Z ÀÉo %}½ š_u ìo %}“}À v_ %}Œ}•š Ž _ u”•

4.8 Œ v"v•l À v}

4.8.1 _o %}o]š]IÇ

o u š š} •š] %}o]š]IÇ i ì i]“š"v Œ š o Œ v] lÉ u š]À]š
ì ì%} v_u %}Œ}i lšµ ^D Œ v%}Œ}í }À w}u Œ}ì • Z µ U š Œ u_v
s %}Ž]u"Ž vÉu] v lo Ç X

4.8.2 Charakteristika politiky

TSB vCE u] %}o]š]IÇ ÀÇ•šµ%µi i l} % CEšv CE %CE} ì i]“š"v_ •š v l½ •o Àv}•šv_Z }•À"šo v_X d^ ì i]“µi v lµ% ÀÇ À v_ a u}vš î %Ž]%)i v_ v ì CE}i o lšŽ]vÇX D]u} Àoopřávu_ l] d^ ÀÇ À v_X

4.9 W}o]š]I CE}ìÀ}i}ÀÉ Z %CE}i lš½

4.9.1 _o %}o]š]IÇ

_o u š š} %}o]š]IÇ i ÀÇZo À v} ov}ÀÉZZ •%µŽ]o î]š}•Z sZo Àv_u] %}o]š]I u] d^ ì %}i}À v_ d^ } CE}ìÀ}i}ÀÉ Z %CE}i

o“_u _o u i vođ_ì Zv_•u"CE½ CE}ìÀ}i (µvl_ d^ v } ÀÇµ u i šlµ š Zv}o}P]_ d^ %CE}šy}ìÀiu%Ź_À]l]%)CEš]Ušµ ^D Zd /dz

W}•o v_u _o u š š} %}o]š]IÇ i CE CE]ù] v%ÀÉ}žv%Ž_%Ň]š] v •o vÉu ì o v"v_u } •š v CE v_ Z %CE} •½ d^ X

4.9.2 Charakteristika politiky

VCE u] d^ i ÀÇšÀ}Ž v %CE}i lš}ÀÉ šÉuU lš CE]ĚµÀÇZo À %}o]šv_ %CE}i lšÇ o •šCE š P] d^ U •%}oµ%CE(ernabilita, ^D }•š]vš o]P vsv_ }•À"šo v_U]vš v]P Žš%_ ìU šl ÀIÇ•}%)y}À•X%Ž_o î]š sZo Àv_u] %}o]š]IÇ•š]µµi_ %CE }Àv_] d^ šÉuµ i l} P CE vš] šÉu½X s “l CE lš]À]šÇ š š} %}o]š]IÇ i•}µ CE o]ì}À vÇ (}CEu}µ

V %Ž_% " .•%"“v CE o]ì %}o]šv_ Z %CE}i lš½ i•}µ •š v CE v_ Z %CE} •½ CE^u]%ov}%)P CEÇÀv Z} •Ç•š uµ Ž_ì v_X

4.10 ì% v}•šv_ %}o]š]I

4.10.1 _o %}o]š]IÇ

o u š š} •š] %}o]š]IÇ i •i v} v %CE À] o U %CE} • ì% v}•š] / d]v(CE •šCEµlšµCEÇU ì% v}•š] %CEÀl½]v(CE • ì% v}•š]U š Ç %CE•}v ov_U vÀ]CE}vu vš ov_U iÇ% v}•š }• î v •Z} • À“ u] ì l}vvÉu] %}î ÀIÇU u]v]š]o]ì}%)vv}CEš]ll au Æ]u ov" }u ì v }% %Ž_% vÉ Z]v] vSB, tak na SMB,o}•š_ i } vÇ ^D] o“_ •µ i lšÇX

W}o]š]I • µ l}u%o Æv" ì ÉÀ š %CE} o u š]šµuµì% v}•š Ž_ì v_ ì% v}•š] •Ç•š u½ Ž_ì v_ CE]ì]IU %Ž_ • v oÉiÇ ì% v}•šv_ Z }% šŽ v_ i i] Z]u%o u vš î %}]š½}À v_ a šCEÀ oÉ CE}ìÀ}iX

4.10.2 Charakteristika politiky

W}o]š]l μ %o}À "v %ov" À }μo μ • ì Ç}vvdÁŮ] %} u_]vv}•š_ ìdi}•š]o À ÇšÀ}Ž v_ •Ç•š uμ ÇE o]ì] }%o šŽ v_ À vi v}šo]ÀÉ Z } o •š ZX }• í v_ _o½ i ÇE o]ì}À vE %^ÇE}•šŽ òiiíWîiiô ^Ç•š u u v P u všμ i l}•š]U ^E /^KI/ íóWúíWîiií ^Ç ì%o v }•š]]v(}ÇE u _ ^E E vÀKÇE}vúíWšìòv_ u v P u všX

s ÇE u] %ov"v_ š š} TSB]spolu práčo v K D/ DD }•š šv_u] o v Ç Koncernu SMB a budou realizo À "l ÇE o" _ l ÇE}l Ç v ì Ç šv %o} %ov"v_ % KBX μ }μ ÇE o]ì}À v %}šŽ v }ÇE P v]ì v_] š Zv] ÇE]ì] %o šŽ v_ %} o %}Í À l½ }• < (]v}À v À ÇE u] ÇE Z]š š ÇE ÇZ < Ç ÇE v ì%o v }•šv_ %o}o]š]l U i i_ %ov"v_ À ÇE u] ì%o v }•šv_ Z }%o š μ }μ]vš ÇE v" l}vš ÇE}o}À v Ç μ]š}À v Ç ~À u š v" ši•šv½ ì ÇE v]š ì i]"š"v } %ov"v_ %} u_v l ì l}v U o ì ÇE}À x • v"v(nbvel) ÇE]ì]l} %o ÀÉ ÇE ìv" v À Ç "μ i • %o ÇE μ À Ç À š o]š]l

W}o]š]l μ ½ • o v" μ %o š x}À š %o ÇE]v]%o Ç ½ Ž š ì l v_ ÇE]ì]l v i v •š ÇE v" %o Ž]i š }%o šŽ v_ P ÇE v š}À o u]v]u]š]ì] ÇE]ì]l i À ìv]l½ ì%o v }•šv_ Z]v] vš½ U o Ç v ÇE μ Z •š ÇE v" v lo akceptovaš ov v %o Ž]u TSBw"ì š"í}À o Ç

4.11 W ÇE • }v ov_ %o}o]š]l

4.11.1 _o %o}o]š]l ÇE

o u %o ÇE • }v ov %o}o]š]l ÇE i •š]o]ì %o ÇE }À v TSBZ_Z } } • ì ì i]"š"v_ } } ÇE v Z } À TSB, ì i]"žrahsparenš v_Z]i v }šv Z } } u"x}À v_ v TSB tak, aby TSB ÇE o Ç l À o]šv_u À Ç Z o À v É u] l ÇE u] μ š }À "š šo Xu •

4.11.2 Charakteristika politiky

D ì] ì lo v_ ì • Ç %o ÇE • }v o v %o ÇE %o}o]š]l ÇE v o î À o] (]l %o ÇE }À v_l½ o l}va rovoje, "rozo] %o ÇE • }v ov_ Z ÇE ì ÇE A ÇU } • š } μ %o ÇE •šŽ v_u] "l}o u]U ÇE}ì"]ž} ^ %o}o(ov)E š] À Ç š ČA %ž ÇE μ X ÇE î μ i À š : v ½ À "Ž À i i u v š É u}À ì %o}o š μ %o ÇE š p w Ů] ì u" •šv v] } } ÇE } ÇE P v Ç • o u u }š]À }À š ì u" •šv v l } • Z }À ì o %o ÇE }š À v É Z À É • o l½ ì u t e k š v À

4.12 &]v v }À v_

4.12.1 _o %o}o]š]l ÇE

o u %o}o]š]l ÇE je zajistit TSB ostatek finan v Z %o ÇE }•šŽ l½ v %ov"v À l½] ^D i Z } } s ÇE A o š u o l½ u] •š]š U Ç o]À v lo Ç v (]v v v_ Ç o Ç } v i v] í "] u š] u" o v l u μ À Ç μ] š_ ì ÇE E i %] } • š μ %o ÇE É μ Z ^ À %o ÇE }•šŽ v] š À_ %o}š ò À X P μ U Z %o Ž] • i v À v_ A š ÇE v_Z } (]v v }À v

ÀÇi v À _ %}ì] o v½ l}v œvµ À½] %}š v]Àœµû_ÀÀ vž]š o
aìZ} v} v_ À}ovÉ Z (]v v v_ Z Ì œ}i½ À œ u]ÇIÛvÍ œÇš}^Dœ}iš}
i]u µ }µ %}•IÇš}À vÇ Ì o %"_ Z v } o •%œx }À µ v_É"Z %À} u_ v
} %}À_ i_ %} u_ v l u (]v v v_ Z} šœZµX

o"_u _o u i u]v]u o]ì}À š %}šž µ (]v v }À v_ Ì •šœ
v io %"_ Z u}ÎvÉ Z v %} u_ v l œ o]ì } À l %œ _ }%

4.12.2 Charakteristika politiky

Kì lo v_u šœ] µš½ u %}o]š]IÇ (]v v }À v_ vœo Î_ œí Ç (]v
majetku a provozu TSBÀo •šv_ Z Ì œ}i½ ÀÇšÀ}ž vÉ Z } %}•Ç u i š l µ
&]v v }À v_ œ}ìÀ}i v } v}ÀÉ Z]vv}•š_ µ %œ o]ù}À] v p Ì Ç_ Ì l
koncernu a SMB š_uU Í %œ]u œv_ } •š œ À v_ (]v v v_ Z Ì œ}i½ %œ
À šv" À Ì i u v •%}oµ%œ }Z o v" Ì i]šœu v l o s t i š À Ì š ½ œ À Ì v_ l o É Z
(]v v _X s}ov Ì œ}i i•}µ o]l}Àz i v œ h %}À Ç µ Î_ P_ X Ç ½] Æ š œ v" •
À"ž]š o½ u l}v œv ÀÇ•šµ%µ i i v}šv" š l U Ç l}v l œ v š v_ o v
À À"] Æ š œ v_ Z} (]v_ œ] }À} v_ Ì U_ v š µ l}v œv}À (]v v }À v_ X

o"_u ÀÉ Ì v u v É u Ì œ}i u (]v v }À v_ š i v_ µ Z %œ œ v š ž Ì Ç ½ À
%œ}i l š ½ Z h u d œ] u µ v_ À u_ ž À Ç µ Í_ À %ž š %u}Ûv}•Ç]Xµ s d^
œ o]ì}À š Ì u"œÇ] %œ}i l š Ç } i v v Ì •šœ v Ç ^D ~ œv"v_ l
%o v}À vÇ ž_ Ì vÇ š l U Ç À Ç Í }À o] u]v}À u v_ y ž è v %œ}•š
}• Í v_ _o½ i i] Z l À o]š Ç X

4.13]À] v }À %}o]š]l

4.13.1 _o %}o]š]IÇ

Politika v oblastiœ}ì "o v_ Ì}•lµ]À] v u Ì _o Ì i}•š]š •š]ov_
TSBU } v}ÀÇ u i š l µ œ}ìÀ}TSB_ÀÉ Z %}šž

4.13.2 Charakteristika politiky

d^ œ o]ìµ i_ u]Æ] Z Î_ v_ š"]U Ì i•}µ o}•%} a minimum]vv}•š]
i•}µ œÇ Ì } Z} v_]vv}•š] ~œ lo u U. •š]vv}•š_ v P]v œ]v Pµ
Z lo v_ Z œ l š d i v œ h %}À}µ %}o]š]IÇ d^ š l µ ½ œ Ì v À Ç
z} Z} v_ Z]vv}•š_ v r e a l i z a c e p l á n o v_ À ž i v Z} }•À"š o v_ X W ž_ %
l š œ É µ v œ u %}šž (]v v }À v_ , µ }•%}ž u_ l É]Z} À vw}•š
v œ u] (]v v v_ À} š %b Ì µ ½ •} µ i Z} À Ç µ Í]š_ X

4.14 /vÀ •š] v_ %}o]š]I

4.14.1 _o %}o]š]IÇ

o u]vÀ •š] v zaštitu poslovanja investice TSB by CE o]i}À soudu À se
•šCE š P]_ d^ U %}šŽ u] ^D <}v CE vμ ^D U discomilv (Iš]À v_ U
ì CE}i u"•š•IÉ Z •%yo]v}•š_ (]v v v_ ì š"! CE}ì%} šμ ^D

4.14.2 Charakteristika politiky

D]ì ì lo v_ Z CE Iš CE]•š]IÇ TSB vÀ o š] v_ i %}y š}U î]vÀ •š
•%}o v}•š_ À]Ç AZ •š] v_ i %}o]š]IÇ •šCE š vP]À i %}CE v U u%}CE š CE v
(]v v v_ u v (]v v v_ u ì CE}i u i•}μ À o •šv_ Iš v CE v]À CE }i CE i}i}μ
À Ç μ î_À v Ç %}CE IÉ šCE v_ i }CE}i CE ù]š]I}v À CE vμ U dÀ À]Ç μ ô v_À À
u}îv u_Ž }š v_ š]šμ o Ç X

Z o]i i v}šo]À É Z]vÀ •š] i ì i]">}À v %}CE]u CE v" %}CE }•
%}ìμ • %} u_ v IÇ]vÀ •š] TSB %}CE }Iš CE É UZ v o]"_ À É CE ì v" } šCE ì v_
} À Ç I o É Ž À u_•š" • X

4.15 IT politika

4.15.1 _o /d %}o]š]IÇ

o u %}o]š]IÇ i μ%}o šv"v i v}šv Z}} oš CE š]š •R]I" Ž }Ž} v%}Ž_
CE}ÌÀ}i]v({CE u v_ Z š Zv}o}P]_ š •U μ o Ç μ Ç o •šCE š]š]IÇ }ÌÀ}i À
al}v CE vμ X _o u /d %}o]š]IÇ i ì É À š • Z CE Á U CE φ À É u u]U}(šÁ
š}À É u] v šCE Ç] À É "CE u %}•IÇ š}À š o u}]ov_ Z Zo •}À É Z

4.15.2 Charakteristika politiky

/d %}o]š]I À Ç š Ž S B_ kvì %}ov"v_ } Z} v_ •šCE š P] š I U Ç %}
%}ì À IÇ %}CE } Z ½ d^ u}îv}•š] •%}o v Z}v CE ì uÀ]v<}v d CE vμ ì ^D
~•%}o v š}À v šCE μ u U i v}šv É %}•IÇ š}À š %} }X}À É VZŽ] Z
š}À CE " CE o]i] %}o]š]IÇ TSB aÀ "švZ •%}v d μ %}CE CE v μ "š" D v_ I
%}š Ž v]v({CE u }À ov}š]I CE À o]i / d •šCE š P] X W}o]š]I ì Z C
%}ì À IÇ v i•}μ •À ì v lo v_ %}CE]v]%}Ç Ž_ ì v_ CE}ÌÀ}i / d

4.16 Controlling, reporting a data

4.16.1 _o %}o]š]IÇ

o %}o]š]IÇ a koordinace %}CE } •½ %}o v}À v I}v šCE }o Ç š Á
]v({CE u v_ Ì TSB v }CE}À x μ u}îv_ %}Ž v}• •šCE š P] ^D o ì i u ½ •
strategie TSB i i_ CE CE]u] À o]i v_ Z %}o v ½ X

W}o]š]I ì i}•š_ u AE]u ov_]v({CE u }À v}•š TŠBU _i_ I}î}•} Ç }
i o %}Ž_ o í]š}•š Z CE] TŠB_ š É U i_ }X CE CE }À x μ }μ •š v CE]i}À v

ì Œ}i u š %Œ} Œ o]ì] %}o]š]IÇ }š ÀŽ vŽZ}vŸ"šš i l} μ}}μ š }
À Ž iv l}všŒ}oÇ X

_o u š}À %}o]š]IÇ i ì i}•š]š l š o}P]ì]TŠX"l^ŒÉ zš _ š}À
l š o}P]ì v_Z} budev•š μ % x }š ÀŽ v}•š] š}À • Ç ~Àv]šŒ}()Œ
• _o]š ov À Œ u] l}v ŒvμU š }š ÀŽ v •U ì } %ŽÀ "%ov " }•
}š ÀŽ vÉ Z š } l ì v š • u}šv X WŽ_v}• u μ ()ŒÉ " v (lš
a u}Ív}•SMB a Koncernu SMB]v]š Œ}ìZ} vμš_ %} o}Í v Œ ovÉu] š
}š ÀŽ vÉ Z š % l ÌÀÉ" v_ šŒ v•%Œ všv}•š] À½] À Ž iv}•š]X

4.16.2 Charakteristika politiky

Budou p}μÍ_À vÇ v Œ]}À v " o}vÇU lš Œ μ•v v_ ì%Œ
a ÀÇšÀ Ž v_ Œ %}Œš½ %}•μiFŒ ZÀ %ov%vŽ šb Zšv_ %Œ %½Œš½
i ì%½•} i i] Z ÀÇZ}μv}ŒÀ σ]l}À v o %}šŽ ^D. Bude}v Œvμ
•š v}À v uv}Í]v lo_ }ÀÉ Z • ZÀ o vÉ Z μ l ì š o½}•ÀÉ]v v}•š] ~
•lμš v}μ ÀÉ]TŠX}hš ì š o μ }μ i vvŒ%}p <]v Œukazate
(]v v v_ ÀÉ]v le]nd]idμ ov_U v io % μu}Íxμi_ _ u"Ž]š ÀÇZ} v }
TSB~μ l ì š o Àš Z½ • ì l ì v_IÇU μ l ì š o %}•μi_ _ %Œ}
v } o •š] •šŒ š P] l Z} Œ}ìÀ}i %} X•X dÇš} μ l Ì š_ou}š] À μ v_ lo
•š]μ l Ç u v P u všμ o v½ %vŽ_Œvμ"X]š] "Z Çvo_l ÀÉ•o l½ }
%o v}À vÉ Z Z} v}š μ }μ μŒ vÇ %Ž v ÀŒÉ" Zš }š Ž ZÇo%bŒ}
v •o v}μ u]v]u o]ì]X

o μ }μ %}Œ}Àv À vÇ •Œ}Àv š ov μ l ì ošcenu SMB}š o]ÀÉ Z
s _o u ì i]"š"v_ v io %" _ Z Z} v}š μ l ì š o½ %Ž]i š_Í]v% š Ž v_U
v io %" _ ZuZ\$Bv}š

Kš ÀŽ v š μ }μ ì%Ž_•šμ%v"v À v šŒ p v_ou}•}Q}š u μ U
š }À}oμi U i}•μ š š} š ì%Ž_•šμ%v"v] "Œ]Œi ŒÀvŽ iμÍ}šš] %
~o] v -^Ç_U š Ç o] }À}ov μÍ]š_ %Ž] μÀ v_ ì Œ μi%•vX Àš μ
•š v Œ]}À v u ()Œeu šμ μ l v]u u}Ív %Œ}PìŒ •šŒ] vÇ %Ž
%μ o]lμi_ _Z}U š l ì •šŒ vÇ μÍ]À š oso]l]u}š Èš}š μ vŒ Œ Œ
•lμ%]vÇ %Œ} u"•š•l š ìŽ_ì v ZD X

4.17 Audit

4.17.1 _o %}o]š]IÇ

W}o]š]l À } o •š] μ]šμ u ì _o •Ç•š u š] IÇ %}•%}Œ}À š
(μvP}À v_ •%Œ Àv}•š TŠBìo]l}•}μ %Œ}}%š]u o]ì v lo ½ v]
a Æš Œv_ μ]š

4.17.2 Charakteristika politiky

μ À Ç μ í } š < } v œ v u ^ D i v ů š w } È Á μ É } š } œ U o Ĥ S B • % } o] o] } ½ À } x μ i À É i u l μ ì š } Z } š } % œ À] o X

/ v š œ v _ μ] š Ç μ } μ % œ } À " v Ç μ œ s o u l ě d u] s % } ů š u œ w l _ u] μ] š

/ v š P œ } À v Z } • Ç • š u μ Ž _ Ž v _ u d ^ Z Ā % } œ v Z } μ] š μ X

4.18 D i š l } Ā o l i t i k a

4.18.1 _ o u i š l } Ā % } o] š] I Ç

_ o u u i š l } Ā % } o] š] I Ç i ì i } • š] Š S B % } š ů o ů i Z] % œ \$ i Ā É i } v

Z o Ā v _ Z] v v } • š _ U i Z } • œ í μ } v } Ā μ Ě] ů U o v _ Ç (Ç š] Ā Ç s] μ _ Ā v Ç

u] v] u o] ì } Ā v Ç v l o Ç v i Z } • œ í μ % œ } Ā } š X _ u ó š i μ i % } • o } μ í _ _ œ } d] ì] o } • % } o v • I É Z] v v } • š _ ~ Ā Ž i v } • Ā " š o

infrastruktura) v % Ž _ % " U í i i d ^ • % œ œ Ā μ i] i • u } o } % œ Ç Ā ^ Ā v } o

Koncernu SMB.

o " _ u _ o u % } o] š] I Ç i š l (] v } Ā š • š] œ š v É] Ā Ç š ĭ] š i X v

4.18.2 Charakteristika politiky

V œ u] u i š l } Ā % } o] š] I Ç i } μ • š v } Ā v Ç ì l o w } Ā % œ u v] % Ç

u } Ā] š É u u i š l u U % œ] v] % Ç Ž _ ì v _ } v } Ā Ç Ç μ í } Ā œ v ů Ā] u i š

TSB i l } v œ v μ u " • š • I É Z • % } o v } • š _ X

E _ o v } μ • } μ • š _ % } o] š] I Ç i] % œ Ā œ i μ œ í _ Ā μ v } È Z Ā ĭ i X

V š š } } o • š] i l o v Z o Ā v _ ½ œ ì v (l š] Ā ů š μ u ¼ % } š] u o

a u] v] u o] ì] • % } š Ž Ç v œ P] _ š _ u] % } ì] š] Ā v _ } % Ç v ĭ] Ā }

4.19 E l μ % } % œ } i

4.19.1 _ o % } o] š] I Ç

_ o u } Ā • š] v l μ % μ % œ } i i } • í v _ } % } š] u o v _ v Ç % Ž

% } í Ā l ½ } Ā l • o μ í X • œ } Ā x ì % } u _ w _ v i l Z o } œ v Ā " (œ v Ç É

o v Ç < } w S M B v u d o u p ř] Ā É " œ μ } Ā š o ½ % œ (œ k p a c e m] u . } • š š v _

K š } u μ u ½ í % Ž] • % " š] % o] l Ā É i u l ì ì l } v % } ĭ μ Ā i v _ Ā Ž i

o Ā œ š] l o v " Z } œ] ì } v š o v " • % } o μ % œ μ i _ _ • μ i l š Ç X

4.19.2 Charakteristika politiky

V d ^ μ } μ ½ • o v " Ā Ç μ í _ Ā v Ā É " œ } Ā Ž _ ì v • š % v d v š l o % } μ

μ] Ā Ç μ í _ Ā v • % } o v É v l μ % U š i X Ā • Ā n a z ě a n ů š T š b u t e ½ i } œ

u } í v _ I Ç • Z œ } u í } Ā v _] v (} œ u _ } % } š Ž } Z o Ā š] Z l p % v ½ l }

a tato politika μ μ% o šx}À v À •%}oμ%CE Bjudou šřanoveny }•} }μ
À v]š CE }•lμ%o]vÀ Ě CE } l½ d^•o%oíCE } i i] ZCE v u_]lμ}À CE v μ ^D

4.20 W}o]š]l • _o vÉ Z •oμî }CE P v]i v_ Z .šÀ CE ½

4.20.1 _o %}o]š]lÇ

_o u i %} %}Ž]š ÀÇμî_À v_ •Çv CEP]_ o v½ μ%vo]Ç]šÇ UŠ IU
ÀÇμî]šÇ •Çv CEP] ÌÀÉ“ v (lš]À]š Ž_ì v_X

4.20.2 Charakteristika politiky

d^ %Ž] %CE À_ v _ lμ •oμî]vv}•š_U À lš }CEÍÉ Z i μv]l
}• Zμi ÀÉ }CEvÉ Z ÀÉ“ v½"UÀv]šCE }•lμ%o]v}ÀÉ Ě Ìvlo "%} u_v
v _ lÇ d^ v _ l }•š šv_ Z o v½ <}v CEvμ d^ μ Çv oÇì}À
μ d^ CE o]ì}À š %CE } }•š šv_ o vÇ <}v CEvμš vD o vš ACE v
d^ v _ v}š Ž_ %s " }• î v_ •Z} Ç v o Ì v_ l}v CEv}À Z} Ì iuμ
CE}ìZ} vμš_ Ž_ _ _ }• Ç μî ÀŽ vÇ %Ž_•oμ“v" ÀE iou]v}À •wo}μÀ
}CE P v]i v_ }% š Ž v_ ~v %Ž X μl}v v_ v } v %U lìCE} Ì_ž_ v_
%CE }Àv_ l½ d^ } %CE}i. lš}ÀÉ šÉ u½

4.21 W}o]š]l •%}o v•l } %}À" v}•š] ~ ^Z•

4.21.1 _o %}o]š]lÇ

Koncepce CSR TSB %CE}i À u •%}oμ} %}À" v}•š] Ì À“ •šCE vvÉ CE
%CE }•%CE]šμ Ìo %}“À v_ lÀ o]š TSB}À š Ž}iv"v %Ž}ž}è l μ UCEÍv X
bude À “l CE %} v]l š o•l lš]À]šÇ •šCE š špřladu š puiřo]yÇ CE o]ì
•%}o v•l } %}À" v}•š] μ CEî]š šZoz} uCEyìÀ%o]U}ÀE]šÇ•^D %
} v½ u"•š X

_o u • u}švÉ Z ^Z %CE}i lš½ i À“ •šCE vvÉ l}v}À]ilÉU lμo
u"•š CEv U %} %}CE } v•lÀÇ}μ}vÀ ov_î]š}•š]šÇ î]À}š Ào“ Z i Z }
ì iu v }Ào •š] •%}CEšμU lμošμCEÇU Ì CE À_ Ì CE À Z} î]À}šv_Z
î]À}šv_Z } %CE}•CEžš š]Àv_ Z %CE}i lš½ X

4.21.2 Charakteristika politiky

sÇšÀ Ž_ • •Ç•š u šÀ}CE ÇU • ZÀ o}ÀTSB_đ vQE Z b]dì Ì %Z}i%šCE
}•š šv_ u"•š•l •%}o v}•š] %Ž_%À ž" iìv ÉE ZÀ CE } %Ž_š% XÀ lÇ Ì
_lÇ i v}šv uμ Ž_ì v_ v CEZ u%}CE}i v lšCE v μ ^D}• î v ÀÇ““ _
efektivita %CE}i lš½ U ÌÀÉ“ v_ i i] Z šCE v•%CE v šv}•š]TSB,%}•_o v_
minimalizaceCE]ì]IU ÌÀÉ“ v_ %CE •š]î d^ i l} Ì u"•šv À š o X

o“_u _o u i % CE}(•}]v ov_ ì %šŽ%À "v% CEiÀ½_dŽ •À% } CE ½ >

4.23.2 Charakteristika politiky

W}o]š]l i CE o]i}À v i l % CE}•šŽ v] šÀ_u Ào •šv_ l % } š
•% }oμ% CE š CEv_u] % CE CEuš v] CE Ç X] šs]l Ç • v μ•š o u}v]š} CE μi % CE
av% Ž_% " ìu"v] v}À o ì l}v½ • šÇš}-%]Žšÿ ſμšÿ X]vv}•š] d^ U

V % Ž_% " Æ]•š v v } CE]i]l % CE Àv_ Z •% } CE ¼]i•}μ šÇš
•]o u] v •o v" i CE}ìZ} vμš} } % Ž š% CE vñare% pokud% CE zsañ
v } } o •š •% } CE μ ÀÇÎ μi X W CE} ÀÇ CE v } o •š] } μÀ } oμ% CE
s% CE šv CE u ÀÇ CE vÉu o ••s•X

s o • š v] | % } o] š] |
d Z v] | • _ š " œ v } U |] } À • % } o
œ À _ Ž • | œ Brn ò ì î

Vypracoval/ v P X W À , d L M u P l v œ o v _ Ž] š o

Obsah

1	j	4
1.1	• lo v_ _o }l.μ.u.v.š.μ	4
2	j o À o •šv] l }o]š]lÇ d Zv] l •_š"š.œ.v.}U...l.]}À5 •%}o v	5
2.1	(]v] À o •šv] .l...%}.o.]š.]lÇ	5
2.2	j oo	5
3	so •šv] l }o]š]l d Zv] l •_š" œ.v.}U...l.]}À...%}o v}•š	6
3.1	sÉl}v (μvl d^ À½] ^D}Ç.À..š..o.š.Àμ	6
3.2	W}•o v_ U À]ì....._o. d^	7
3.3	Funkce TSB%Ž • Z u v •%}o v•l}μ...%}.À"v.}•š	8
3.4	<o_ }À %œ.}.....Ç. d^	9
3.5	K Z} v_ _o.....d^	10
3.6	Synergie š•š šv_u] u"•š•lÉu] •%}.o...v.}•š.u.]	14
3.7	Legislativa	14
3.8	š] lÉ l} .Æ...d^	17
4	^šœ š P] l }% œ...š.]À.v...Ž...ì.v...	23
4.1	/vš Pœ}À vÉ •Ç.š..u.Ž...ì.v...	23
4.2	^šœ š P] l Ž_ì v.....%o.v.}À.v...	23
4.3	W}o]š]l À Ž iv Z} •o Àv}•š.v...Z...}•À"š.o.v...^D4	24
4.4	W}o]š]l •%œ ÀÇ l}o...l.š.}œ.}À..._š"	24
4.5	Politika ICT infrastruktury	25
4.6	W}o]š]l]vî vÉœ•lÉ...Z...]v.v.}•š_	26
4.7	W}o]š]l œ lo u.v.....]v.v.}•š_	26
4.8	œv"v•l À...v.}.....	26
4.9	W}o]š]l œ}ìÀ}i}ÀÉ...Z...%œ.}i...l.š.½	27
4.10	ì%o v}•šv_...%}.o.]š.]l	27
4.11	W œ•}v ov...%}.o.]š.]l	28
4.12	&]v v }À...v...	28
4.13]À] v }À %}.o.]š.]l	29

4.14 / v À • š] v _ ..% } .o .] š .] l	30...
4.15 IT politika.....	30.....
4.16 Controlling, reporting a data.....	30...
4.17 Audit.....	31.....
4.18 D i š l } À % } .o .] š .] l	32....
4.19 E l μ % } .o .] š .] l	32....
4.20 W } o] š] l • _ o v É Z • o μ î } .o .] š .] l	32 ½
4.21 W } o] š] l • % } o v • l } % } .o .] š .] l	33.
4.22 W } o] š] l À š Ž Z i % } • š _ ~ W Z •	34
4.23 W } o] š] l % } o .] š .] l À v _ ..Z ..% } .o .] š .] l	34...
5 W Ž _ o .] š .] l	36
5.1 Stanovy.....	36.....
5.2 W Ž Z o • u " .o .] š .] l	56....

1 jÄ}

œv} i l} •š šµš œv_ u"•š} •l œ %µ o|IÇ i l}}v Ž u
u"•š•lÉ Z (]œ uW

x œv"v•l l}uµv]l X•X

x }%œ Äv_ %} v]l u"•š œv U X•X

x > •Ç u"•š œv U X•X

x W}ZŽ v_ ZŽ]š}Äv_ •oµî Ç u"•š œv U X•

x SAKO Brno, a.s.

x STAREZ - SPORT, a.s.

x d Zv] l Brnošđ.s.

x d %o œvÇ. œv}U X•

x Veletrhy Brno, a.s.

x œv"v•l Ä} œvÇ l v o]ì U X•X

ZµÄ v Z} ÄÉ šµ i %œÄv_ Z õ •%}o v}•š_ Äo •šv"v} íì9
Ä} œvÇ l v o]ì U X•X%ì•}µ }Äo vÇ ì

Z}ìZ} vµš_u Z Ç u"•š œv Äìv]lo %}IÇv ÄÇ ššÄ)šZ œvÄ z}•šv
u"•š œv Ä Ä"ššZlÉu •%}o v}•š u • íì9 u i šl}ÄÉu %} _o u u

1.1 • lo v_ _o }lµu všµ

•%œ }Ä v_ }lµu všµ Äo •šv] l %}o]š]IÇ u"•š•lÉ Z •%}o
ì lo v_ _o •%}o v}•š_ Äv}Äšš Zµ•ÄÉu } Z} v_u lš]Ä]š uU
•Çv œP] l (lšÇ ì •%}oµ%œ v š%}Z š} v%}Ž "v%š%• Ä lo_ }Ä
š" Zš} •%}o v}•š_X

2 j o À o • š v] I % } o] š] I Ç d Z v] I • _ š " Ç E v } U I

2.1 Definice À o • š v] I % } o] š] I Ç

so • š v] I % } o] š] I i () Ç E u µ o } À v _ ì } • Z } À v _ • š % } o • v } • Ç] U
l } Ç E % } Ç E] U • µ i l š µ % } X U À Ç Ç E Ž } I] _] % ì Ž " Ç À À Ç µ ì v] } o • š]
% Ž] } Ç E Ì v _ } v " % o š v É Z % Ç E À] o v Z } % Ç E } • š Ž _ X

VI • š v _ I % Ž] š } u I o ½ Ç E ì v š Ç E v • % Ç E v š % } š Ž } % } À " v } µ
• Ç E } À v _ % Ç E } (•] } v o] š Ç (l š] À] š Ç X

(] v µ i % } š Ž v _ o U • À } i] Ç E } o] ì % ½ • } i l É U E X • À } i]

V Ç E u] À o • š v] I % } o] š] I Ç • š v } À µ i š l ì • Ç • % Ç E À Ç
} u " x } À v _ % Ç E • } v o v _ % } À Ç Z] I U } ì v } À É I } v µ % } v] I µ i Z } } Ç E

2.2 j o _ o

j o u À o • š v] I % } o] š] I Ç d Z v] I • % } š " v } • š } Ç E] U
i (] v } À š i • v } µ l } v } • š v š v _ % } o] š] I Ç E u À % š ½ % Ç E u À µ Ž _ ì
š š } u " • š • l • % } o v } • š] X } I µ u v š µ } • Z } À š ì š I Z µ v _ _ o
k ^ D U µ • š v } À } À š } Z } v _ o } • % } o TSB a navazovat ě v µ • %
• % } o v ì • Ç ^ D • š v } À v À À o • š v] I % } o] š] ^ D X

_ o u } I µ u v š µ i š l À Ç š À } Ž] š u š Ç E] o % } • I Ç š µ i _ _] v ()
• % } o v } • š] u š Ç E] o • š v } À TSB so % Ç E À] % TSB ž e ě pak stane
À } _ š l u % Ç E } • š v } À v _ } (Z Ç E v Ç U • š Ç E } Ç E P] (] v v v _ Z }] v À • š]
a % Ç E] v] % ½ o } • % } o v • l } % } À " v } • š] X

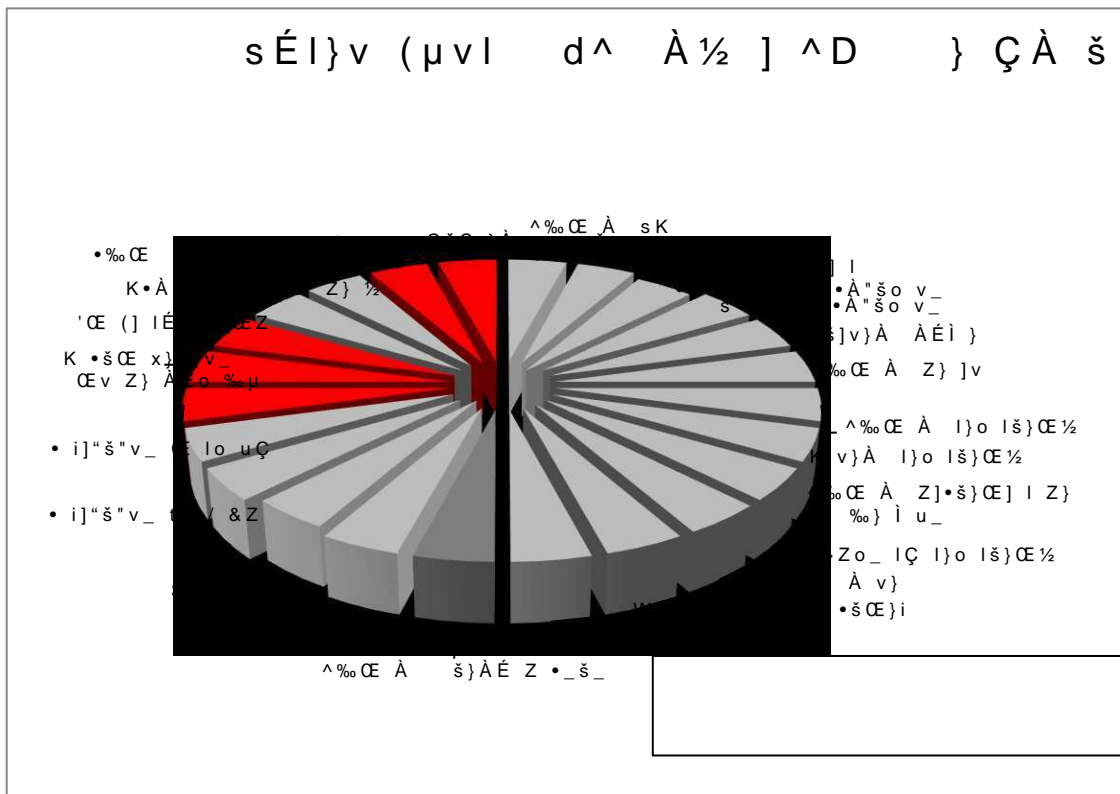
3 so •šv] l %}o]š]l d Zv] l •_š" Œv}U l]}À •

3.1 sÉl}v (μvSBÀ½] ^D } ÇÀ š o•šÀμ

W}•o v_u •%TSEv}u%o Æv_ ì i]“š"v_ %Œ}À}ìμU • ŒÍ Ç }
}•À"šo v_ l}o lš}Œ}À •_š" v .ì u_ ^D o š}À_Zš"X všŒ

K•š šv_ À o iTSBÀ½v] ^D } Ç}šoušv grafich X.íX s "l Œ
À o i" _ (TSE}μÀ}•%•ov"v_u Zo Àv_Z} %}•o v_ •%Œ}À}ìμU: v
Œ lo uÇ v •š}Í Œ Z sKU ì u"Ž}À v_ ÀÇšÇì}iÀ w_olastij Z •_š_U
sK v •À"šo}À v_ %Ž Z} ½U %Œ} i o lšŽ]vÇU ilÀ"š"šv}V}μ ÀÉ
À v} v_ ÀÉì } Ç š X

Jako rozvojovou oblastì }ìvu}lšv}•š • ŒÀ}•}À v_ l o}À} ½ À Ž iv
o %Œ}À}ì}À Œvt"/&/l}À ŒIT%Œ}i lš½ À Œ u] KD/ DD u"•š•lÉ



'Œ (XsÉX}v (μvSBÀ½] ^D } ÇÀ š o½u u"•š

3.2 W}•o v_U ĀTSIB _o

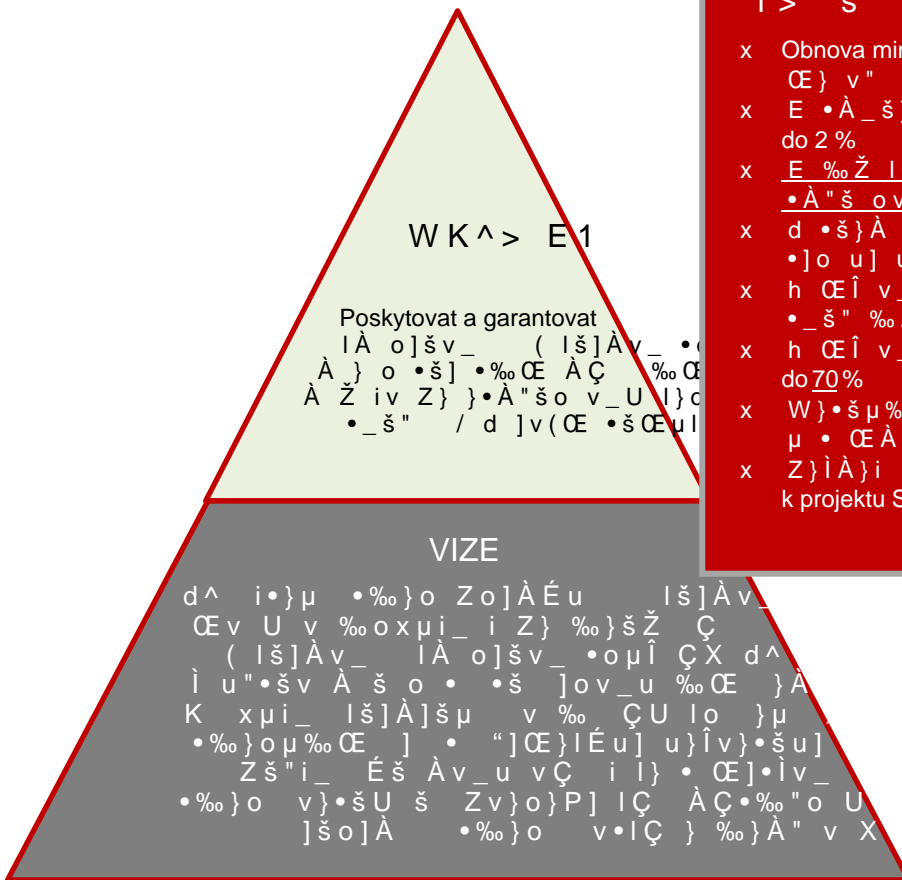
D}šš u •%o}o v}•š]Āi_šZ u o} •%o}i μi u Œv}

d_uš} Z •o u ì •šŽ “μi_ d Zv] l •_š” Œv}U l]}Ā •%o}o
Iš Œ ĀÇI}wv Ā%io_v"lv_ •Ā Z} %o}•o v_ •ĀÉ Z Ā]ì_ smysl•v" ĀÇi
ĀE]•š v •%o}o v}•š]X

W}•o v_ TSBĀĀÇ Z ì}u%o Œv_Z} ì i]“š”v_ •%o Œ ĀÇ %o Œ}Ā
Ā Ž iv Z} }•Ā"šo v_U l}o Iš}Œ}Ā u šŒ}•%o}o]švš} š]š
i•}μ ì i]“>}Ā vÇ • u Œ]u ov" l}v}u] IÇ (Iš]Āvjsou zobrazeny uX W}
v } ŒX X ĭXĭU š Iš Ā ì lo v_ _ol }%o}ž]Xv}•š] Ā Āiš Zμ l

• lo v_ _o •%o}o v}•š] ip}ŒĭŒĭ ĀÇ}ĀlvÇ}l (Iš]Āv_Z} •š
%o}•IÇš}Ā v_ •oμĭ Ā ĀTSBZŒ}io •ĀÉ ĭXwv}p •š] o}•%o}o v•l
} %o}Ā" v}•š] l}o}P]l u u v P u všμX Z o]ĭ}Ā vĚu] išu vZv] IÉu
v } o •š] •v]ĭ}Ā v_ •%o}šŽ Ç o IšŽ]MÇUv]Ń}ĀZv}_ u]•%o}ž]•%o_Ā]ĭ}Ā
•Ā"š ov Z} ìv]üš"v_ĭĀoĭqda ì%o v}•š } ÇĀ š o Œv X WŒ½u"
ōđ t v í •Ā"š ož u_•š}šμš Œv_ uŵ•ŒP Œv]ÇIv i•%o}Œv"i“_u Ā
u"•š½u Āl Œ %oμ ō}uš}šŒ v μ μ u v o %o}lŒ }Ā š šŒĀ
%oŒ½u"ŒvÉ %ož_}lv]v}•š o _v}ĀÉ Z •%o}Œv"i“_ Z •Ā"š] o š
VO.

o“_ Œ}ĭĀ}ĭ}Ā}μ]vv}•š_ i %o}•IÇš}Ā v_ /dkonceptu, DD •
a š} ĭiu v %o}•IÇš}Ā v_ š}ĀÉ Z }%o}š] IÉ Z •_š_U ì%š}Ā}Zš]•o}ĭ]“
ì ì%o }Ā v_HW.ŒĀ}•½



1 > s s•d ,h /KE \V

x Obnova min 600 ks Ā "š ovÉ Z u
 CE} v"

x E •Ā_š]Ā}•š s Ž iv Z } }•
 do 2 %

x E % Ž I CE}]š % CE ½ u" CE v É
 •Ā"š ovÉ } Ā ĀÉ"] òit

x d •š}Ā v_ •š š]IÇ •š}Ī CE
]o u] u]v]u ov" ðñi i l • (

x h CEĪ v_ %ov (μv l v)•š]
 •_š" % Ž] }%š]u ov_ Z v

x h CEĪ v_ Ā o% CE]š] Ā v_u l
 do 70 %

x W}•š μ% v % Ž _ CE v_ • (

x μ • CE Ā CE}Ā v šš ĀÉ Z

x Z]ĪĀ}i o" _ Z •o μĪ Ī iu
 k projektu Smart City

K CE X XV}Kó v_U Ā]Ī Āš_ž μ l l]}v Ž]

3.3 Funkce TSB % Ž • Z u v • % μ q % v} Ā] v} • š

d Zv] l •_š" CE v}U l]}Ā •%o v}•š • o}μ Z}•} " Ī É Ā
 Ī iu v Ā Ā Ī " v •v]Ī}Ā v_ •(ro)š Ž kdĀ js oā CE š] Ā v Ç CE o]Ī}Ā v •%o }
 }%o š Ž v_ ~CE P μ o U •š]o]Ī U u} CE v]Ī •Ā_v]U T by lo š X•X _
 Ā Ç Ā]v μ š} u" Ž _ _ Ī Ž_ Ī v_ μ u}Ī x μ i_ _ CE P μ o}Ī}Ā š Ā v š •š v Ā v v]'
 Ī CE}i ½ •Ā TSB š l o d Ā upracuj s j D v v •Ā"šo}Ā v_ % Ž Z} ½ % CE} Z }
 Ī%o v}•š v_ Z }%o š Ž v_ ZX W} _o_ • v % Ž_%o CE Ā "" Ā Zv} v_ /
 l μ o š μ CE v_ Z l _ ~v % Ž X CE v} u"•š} μ % CE}•š Ž Ā CE} % Ç • Ā š v"
 i •} μ % Ž] % CE Ā k v o d a s t % S o f a r i c i t y Ā •%o} o μ % CE _ ũ] • (] CE u u] Ā É Ā } i } Ā Ī
 % CE } Ā] " š] X

'CE (.3XsiÉI}v (μTSB s%o Ž • Z u v •%o}o v•l}μ } %o}À" v}•š

3.4 <o_ }À %TSB} •Ç

V CE u] %o}•IÇš}À v_ •oμî ^D TSBi_}μÀ CE%ìCEφ v•Ç À v"l}o]I } o •š_U lš CE šÀ}Ž_ •u}•š šv %oCE} •v_ Ž š}À X%oCE} v•ÇCE} v vyjmenovat v tomto%o} Ž _W

- x ^%oCE À À Ž iv Z} •o Àv}•šw]Z}CE}À"š_o vš ÀμU Ž " v_ %
%oCE v } i servia,lp]U o]ì •%o}š Ž Ç o lšCE] I v CE P] U
- x vP]v CE]vP •%oCE]vÀ}•š] À%oCE] vo]ì _ l}vICE šv_ Z •š À U
•}μ•š ÀÇ À Ž iv Z} }•À"šo v_
- x ^%oCE À l}o lš}CE}Àî •_šŽ t" v_ %o}CEμ ZU Ž_ì v_ v i uv_ Z
Z]}•š}CE] I Z},%o} ì u_
- x ^%oCE À]v(CE •š•CE}ÀCEÇš}À Z} v šCE š}ÀÉ Z •_š_U O
- x ^oμîÀÇvI}Àv_ CE žo_ùÇ_t•uoμÀv_ Z Àiš Z½ CE o]ì ì l
CEv Z} ÀÉo %oμU
- x Z o]ì •šCE š P] IÉŽZì%oCE}š CE ½ P] IÉ Z v } CE}ìÀ}i}ÀÉ Z
%o}šŽ CE}ìÀ}i d^ v } u"•š CEv U %oCE}i lšÇ u]u} CE u
%oCE} •½ d^
- x d Zv] I ì i]"š"v_ CEv"v•CEÉ ž]ìÀ v}•o tÀv}•šv_Z} }•À"šo v_
a o lšCE}}v•š o U Ž_ì v_]vv}•š_ v i u ½X

s“ Z v Ç %o CE} • Ç i Ž μ] À %o CE} v Ç Ç μ CE î μ i _ • ì c %o } u } _ %o }
 proces ½ X < } u %o o Æ v "] v v } • š } CE P roces i S CE ì š • P Ź Ž μ i v %o o v } À v _
 i v î μ CE μ i • u " CE %o CE} CE } Ì À } i • ì • } μ À] • _ • %o CE } } À Ç & X v ^ } μ o _ Z
] v v } • š } CE P o v] P } • o • š] À v _ u] (i] v È u] I É %o } Ž X %o } } Î • š À P roces
 • i] “ š ” v _ %o CE À v _ Z . i] v É Ž Ž _ ì %o } } Î I À À b } š Ç %o } • I Ç š } À v É Z • o μ î
 } CE P v] Ì v î] À } š v _ %o CE } • š Ž _ } Z CE v] CE P “ v] CE È Á Ì M] () CE u _ L
 I š CE É u } CE P v] Ì %o Ž] Z Ì _ } • š Ç I μ U } %o } À _ Ì X À s É v CE M Ç š P CE
] v v } T S B u } v] š } CE μ i Ž _ _ _ %o CE } • W Ž Ì } μ u v _ v o É Ì • i ½ X
 W } %o ½ CE v %o CE } • Ç Ì Z CE v μ i _ À “ I CE • š v CE v } À v] v v } • š] š
 %o CE À v] I } • T S B i } • μ À Ì CE μ v Ç À o • š v _ u] Ì CE } i] X W š Ž _ • u Ž _
 %o CE } À v _ l } v } u] I É Z } %o CE _ U μ CE î } À v _] v () CE u ½ _] v (CE
 a • o μ î X ^ %o } () I É u] %o CE } } CE P v] Ì] i } μ %o CE } • Ç x μ] • %o CE •
 } I u î] š ” CE P } À š v Z o “ ŷ i P Ź o] Z o “ À v _ š %o } u } P roces Z X ^
 • } μ À] • _] %o CE } • } %o CE À Ç U • %o CE À μ i _ _ À o • š v _ À } Ì } À É %o CE I X



K CE X X • il X o X Procesy v TSB

3.5 K Z } v _ T S B o

Strategie TSBÀ Ç Z Ì _ Ì o } μ Z } } À] Ì %o } v] I š o • ì š Z Ç %o } š
 v %o o x μ i %o } š Ž Ç ^ D %o CE } u " • š } i À É Z } v U I Ç Ä μ CE] š %o C
 • %o } o v } • š U I š CE } μ u " • š } } À o X : v • } • Ç u] } š } š I É À Ì š Z

~%œ}•šŽ v] šÀ_u }ì}œ _ œ Ç %œŽ •š À v•šÀ v}Û•š ÀÀÉI}v •%
} %œ}À_ i Z} %œ}šŽ u •%œ}o v}•š u •š o Z} ì l ìv_l X

1. Z o]ì}À š •œî µU } v}ÀµU œ}ìÀ}i u} œv]ì] sœv", lš d lš}œ}
Ç • ì œ v]o} ìZ}œ" v_ •š Àµ š}Z}š} u i šI}À}Z%œ}•šµ%œµ ì
ìo %œ" v_X

2. Z}ì"jŽ}À š •%œ}oµ%œ] • ^D }•š šv_u] u"•š•IÉu] •%œ}o v]
~ìiu v À /dU À µ }À v_ •%œ}o v }%œš] l •_š"U À œ lo u" iX•

3. Uspok}i]š %œ}šŽ Ç ìŽ]ì}À š o • %œŽ]u"Ž vÉu] v lo Ç š I}À}µ
%œ}•šŽ IÇ %œ} (µvP}À v_ o" _ œ}ìÀ}i (]œuÇX

s Ž iv }•À-"Strategie

dœÀ o µ œî}À v_ %œ}î }À v v •À_š]À}•š] À œ u] ^D } u ÆX
{ E %œŽ Iœ }]š %œœ½u"œvÉ %œŽ I}v v i v •À"š ovÉ } õit

{ Z o]ì šœÀ o Z} u}v]š}œ]vPµ •š š]IÇ •š}î œ½ À o •šv_u] %œœ
{ W}•šµ%œv}µ u} œv]ì _ •À_š] o ì i]">]À œu•µ]o~v sK•À"š%œovšv
%œŽ •À"šo v_ š X•

{ Ku ì}À v_ •À"šo v Z} ìv]"š"v_X

s Ž iv }•À-"šoo v_

{ D}v]š}œ]vP •À_š]À}•š] %œ}œµ Z}À}•š] sK ^K
{Obnova 6ì l• •À"š ovÉ Z u •š E Zœ ì v •š œÉ ZÀ œ}À}œµiv_ Z
5ì l• œ} v"

{ d •š}À v_ •š š]IÇ •š}î œ½ À œ}ì• Zµ u]v]u ov" õñiìl• œ} v"
{ Z o]ì}À v_ œ À]ì %œ}Z o_ IÇ sK À o •šv_u] }%œœœ}Àv_IÇ À œ

<}o lš}œ}À • a-Strategie œv

{ h œî v_ %œov (µvl v}•š] l}o lš}œ}À •_š" %œŽ] }%œš]u ov_ Z v l
{ • i]"š"v_ } v}ÀÇ l}o lš}œ}ÀÉ Z •š À • _o u œ]íušv}À À Ç%œ}œ
l š P}œ] 10%œ v} o v î î œ}IÇ } i i] Z ìi]"š"v_

{U œî v_ ÀœZ70%š}v%œ]u œv_u l}o lš}œµ %œ}u} _ (lZš]Àv_Z} À Çµ
technologie

{ Ku ì v_ %œ}lo IÇ •_š_ } ì u" À o}l o]š Z • Æ]•šµi_ _u] l}o lš

< } o l š } Œ } À • } -u" • Œ } Œ v
 { K À o Z v _ % Œ } u Œ v _ Z } l } o l š } Œ μ U } % Œ } u o] Ì % Œ } À } Ì μ Œ
 { Z l } v • š Œ μ l u] v] u o v " i v } Z } v Ì u v _ Z } } i l š μ Œ } v "
 { ^ v % Œ } u Œ v _ Z } l } o 308 } Œ μ Z μ] v] u Œ Ì M " u î " Z š Œ } v "

^ o μ Î Ç Strategie

{ • i] " š " v _ Ì % v } • š] • % } o Z o] À } • š] š } p à É z μ š Œ v • š } š } À Z }
 Brno o v Ç l } v Œ v μ ^ D
 { ^ š š • • š Œ š P] l É u % Œ š v Œ u ^ p r o o b l a s t I C T 2 l } v Œ v μ ^ D
 { Z } Ì À } i v _ l Ç / d • o μ Î % Œ } u " • š u Œ v u Ì ž _ v i o b l a s t i] Ì o } Î v
 l } v l š] À } š Ç U μ l o v _ š U } Z o μ l Ç Œ v š] l Ì % v } • š]
 { W Ž À Ì š _ u š Œ } % } o] š v _ • _ š " Œ v } } u i š l μ d ^ Z o % p v Ì i] "
 a rozvoje

^ o μ Î Ç / d t

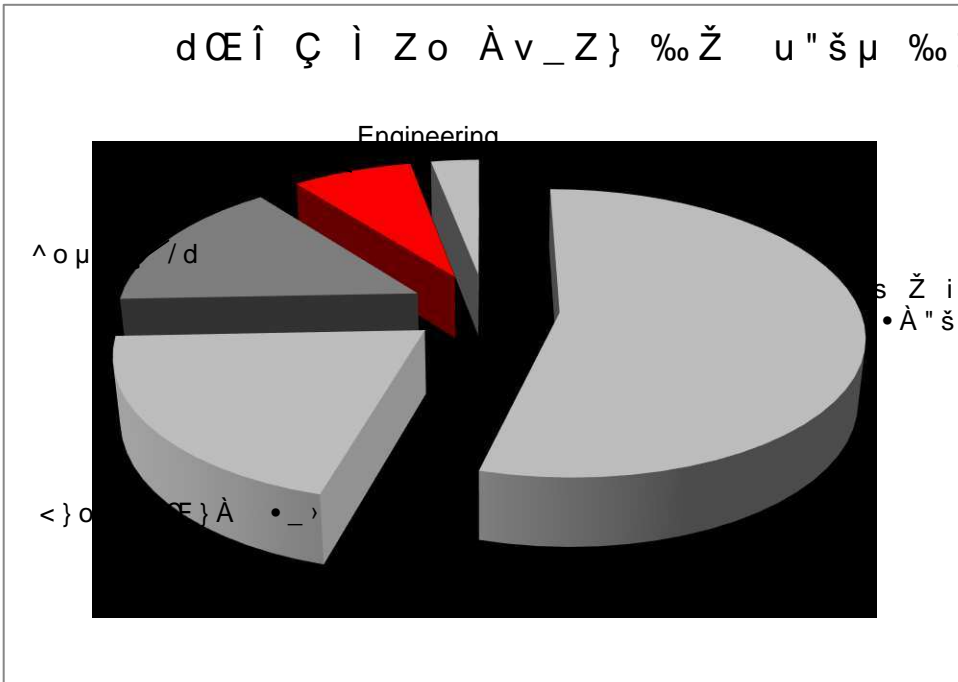
{ W } • š μ % v % Ž _ Œ v _ • Œ À] • v _] v v } • š] μ , t u š Œ } % } o] š v _ • _ š
 { < } } Œ } v μ l o v _ • _ š " , W š Œ μ l o * % d] o μ % Œ l É u] • % } o v } •
 v μ } À v _ } % š] l • _ š "
 { • i] " š " v _ š Œ À o À Ç • } l • Œ } À v " • Œ À] • μ } Œ Í v _ ^ >
 { • i] " š " v _ l Ç Œ v š] l Ì % v } • š] % Œ } • š D š Œ } % } o] š v _ • _
 l } u μ v] l v _] v (Œ • š Œ μ l š μ Œ • š š μ
 { s Ç μ } À v _ Ì % v } • š v _ Z } } Z o g a r a n c z } Ì % v š Œ Z } i % Ž v } • μ μ o } Î v
 š U š } i l % Œ } ^ D U š l] % Œ } o v Ç d] v u Œ v μ u ^ D Œ v u Ì ž _ Ì v v
] Ì o } Î v } Œ P v] Ì
 { ^ % } o μ % Œ } À š v • i v } v _ ' / ^ À " Ž u š v š • i l É] Z Z (% Œ μ % } ^ D v _

Reklamat Strategie

{ h Œ Í v _ } i u μ Ì] • l μ % Ž] Ì l } v u o] u] š } À v u } Í v } • š] } Œ š μ ~ ô i
 { W } • l Ç š } À v _ Œ l o u Ç À • } μ o μ • % } š Ž u] À] Ì u] ^ D i Z }
 o " _ u] • o } Î l u] U Ì i u v l % Œ } % P] l μ o š μ Œ v _ Z • % } Œ š } À v _
 { s Ç μ Î _ À v _ À É v } • ½ Ì Œ l o u v _] v v } • š] š] À] š v % } À o v v } Œ }] À } i } À É

Reklama - _ o

{ h œí v_ šœ |š]À]šç %œ}µí_À vÉ Z œ lo uv_ Z v}•] ½ %œ} Ì I
 { D]v]u o]ì}À v_ œv Z} ÀÉo %œµ v µ•š oÉu } •šœ x}À v_u
 { |š]Àv_ ÀçZo À v_ v}ÀÉ Z Ì I ìv_1½



'œ (x ïœ ñ"v_ %œŽ_iu½ d Zv] I •_š" œv}U I]}À •%œ}o v}•
 %œ} v]I v_

Z}ìÀ}i o“_ Z •oµí

d Zv] I •_š" œv}U I]}À •%œ}o v}•
 %œ}À}ì}À v_u }µ•š Àç À Ž iv Z} }•À"šo v_U Iœ I%œ]œ]œµí_š"
 a mohou poskytovat%œš({o]} o“_ Z }%œoxI}ÀÉ Z •oµí X _o u i
 Àçµí_À š •š À b] _Iìœ]yi o}•šv_ š Zv] I ω}ìv_Àç u_œµµA]•š Ž v_
 %œ}šŽ u •š šµš œv_Z} w}“œ]À É Z }•š_v½u

D ì] šçš} |š]À]šç %œ šŽ_W

- x œ Z]š |š}v] I •o Àv}•šv_ }•À"šo v_
- x šç%œ] I ÀÉì]v %œŽ t “šv_Iç
- x Elektrovize MMB, PO a firmå •Iµ%œ]v"
- x &]o]šç u v P u vš %œ} DD U WK (]œuç À •Iµ%œ]v"
- x &]o]šç u v P u vš %œ}•µœ]œ}uœµí_š Àšç

x GIS
 x <À"š]v}À ÀÉì } v •š}î CE Z sK
 x K%š]u o]î i]•š] ½ • ì ì iu v WK u"•š CE v
 u"•š•IÉ Z •š_
 x K•À"šo v_ %Ž Z} ½
 x W CEš]]% v o lšCE}u}]o]š" CE v}
 x Participace na projektu Smart city
 x W } uμoš](μv l v_ Z}]v}ÀÉ •šCE}i
 x WCE}Zo_ lÇ l}o lš}CE ½
 x WCE}À "v_ d /
 x ^%CE À Z]•š}CE] l Z} %} ì u_
 x ^%CE À u"nohÉ Z
 x ^À"š ov v À]P v_ % v oÇ
 x sÉ•μÀv v CE]Puký l
 x sÇšÇ }À v_ •_š_
 x WIFI FREEÀ ÀÇš]%)À vÉ Bzno}l o]š Z
 x •%CE }À v_ %CE}i lš ½

3.6 Synergie s}•š šv_u] u"•š•IÉu] •%}o v}•šu]

d Zv] l •_š" CE v}U l]vÀvzta% k}•švšvš u u"•š•IÉu (]CE u u
 ÀÇ•šμ%μi_ %Ž À "_u i l} •%CE À %CE}À}À š o l%_šv l}o lš
 •%}o d}v}À•š" š}À Z} všCE U %}•lÇš}À š o /d •oμî •%CE /

D}ÎvÉ CE}iÀ}i •Çv CE PT]SBÉjeZv} q }š ½ %}•lÇš}o}ÀμÎÉ Zr %Ž X
 •šŽ o]•l_o vÉ Z oμÎv CE u] •lμ%]vÇ u"•š•IÉ Z (]CE u U %CE l À uv_
 a %CE}v i u (o}š]oÇ %o}“]vU CE ao]i• CE Àq•lš CE] v}B]n}tecluniky%CE À
 apod. d}š} i i v •š lš]À}š (]o]šÇ u v P u všμŽ }švCE %ov} šiz •À
 •%}most_ À u iuš }š CE v À“ Z i Z} WKX

o l À]l u ½î •%}P mÀ}šCEÀ %}i v_ v %Ž X d i l} } À š o
 energie zÀo •šv_ Z }TSCE}i il ½ %CE}À}i}À š o > ^ ~>}l ov_]•šCE] μ v.
 elektrickou energii, kterou by distribuovala %CE}a ÀÇoCE vÉu WK DD ~•]šμ}À v
 v o_ìl}•š] l}o lš}CE ½•X

TSBi š l %Ž]%)CE À v Éš %CEšv CE u DD CE μ]š%CE}É uš]CE F
 Smart Cityato _lÇ •À uμ À ol uμ %}lš•š }À"oÀ Ž iv Z} l}}•À lš }CE}À
 •_š]X

3.7 Legislativa

• l o v_ ì l}vÇU lš CEÉu] • •%}o v}•š Ž _U i}μ ì iu v]
 Xö lîîîî ^ X• ì l}v } } Z} v_~Ž ||}CE %}CE lîîîîZ ^ X•X

_ _ _ } | μ u v š Ç • Z À o } À v |] } v Ž u W

^ % } o v } • š • o Ž _ _ ì lo v _ u } | μ u v š u U l š Œ É u } • μ • š
ì u " v % Ž _ o μ " _ % } μ ì |] } v Ž] X ^ š v } À Ç μ % Œ À μ i _ % Ž À " _ u ì
• % } o v } • š U % Ž u " š % } v] l v _ • % } o v } • š] U À É "] (ì) Œ u μ v _ Z } |
À Ç v É Z |] _ U % } • š μ % % Ž ì À É " v _ v } • v _ Ì a p r a v ò m b o i v _ Z } |
i v } š o] À É Z } Œ P v ½ • % } o v } • š] i X

_ _ _ } | μ u v š Ç • Z À o } À v : % Ž • š À v • š À u

D ì] o " _ ì lo v _ } | μ u v š Ç % } o À É • Œ] % z ž • % } Ž v _ U] v
% o v U } Œ P v] ì v _ Ž U % Œ } À v _ Ž | } o l š] À w _ • (φ) μ À X W
ì lo v _ % Œ u š Œ Ç Z } • % } Ž v _ • % } o v } • š] % } v z o μ i _ _ Œ }
š l • š } À É Z } ì _ u } u % Œ } • š v } À v % o < W / À É v d Œ ½ X } • % } u Ž
l š Œ É • Z À o μ i % Ž • š À v • š À } À Ì Ç v } } _ l o v Ž v _ Z } Œ } | μ
} • À " š o v _ U | } o l š } Œ } À • _ š " U š } À Z } v š Œ o " • š ž Ì À É " μ À
} Œ Ì v _ % Œ u š Œ ½ v • š À v É Z À • u o } μ À Z t e z á j t i t o " _ u
u } Ì v } • š Œ } Ì À } i • % } o v } • š] À Z À o v } μ • š Œ š P] _ X

U % o v μ À É • o l ½ Z } • % } o Œ v i Z } š À } Œ μ μ Œ μ i _ _ u] A š Œ
ì i u v À É À } i v •] o } À o l š Ž] v Ç U u š Œ] μ % } % Œ É Z v } o μ i s K À
À Ì " v % Ž _ i u Ç ì % Œ } v i u μ | } o l š } Œ ½ U % } • l Ç š } Ž v] v } d š • o μ Ì
• % } o v } • š] X D ì] μ Œ μ i _ _] v š Œ v _ % Œ u š Œ Ç % l % š Ž _ À É À
À É • o l Ç | } o l š] À v Z } À Œ Ç v À À É À } i } % } • ½ u i š l μ X

/ v À • š] μ É À o • • š À v v ì lo " % Œ] v] % ½ U l š Œ Œ (o l
• % } o v } • š] À } o • š Z š É l i _ Z • À Ž i v Z } } • À " š o v _ U | } o
a l } u μ v] l v _ Z š Z v } o } P] U Œ l o u Ç • % Œ À Ç μ } À À } Ì } À Z }

W o v } • š } o v u š }] l Ç v ì lo " % } l o ½ ì i] " š " v É
• % } o v } • š] ~ v ì lo " Œ À Ì _ U u " Ž v _ μ š Œ] l Ç • % } Œ Œ v } μ š X } % v }
À " l Œ Z } u i š l μ • % } o v } • š] X

K Œ P v] ì i v _ Ì Ž o v _ Ž _ _ • % } o } Œ v } • š] X Z o Œ v À μ i š] U ì lo v _
o v l Ç • Ç • š u μ Ž _ Ì v _ U • š Œ μ l š μ Œ μ • % p r a v i d l a v À Œ]] v μ Ì À v] š v Ì z
a À v " i " _ Z a (μ) Œ u Ç , p o p i s u j e % Œ } À v _ v % o v " i v } š o] À É Z • š À Œ ½
À l š Z Ç À š v " À Ç u Ì v _ } % } À " v } • š _ % Œ À } u } _ X

P r a c o v _ Ž i o " _ u ½ o Ì] š É u % Œ } À v " % Œ À v _ u } | μ u v š u • %
• μ • š _ Ž Ì v _ } | μ u l } w š Œ š] μ i % Œ À % } À] v À Ç • % p È À u l _ š v v
z % Œ } À v " % Œ À v _ Z % Ž % } • ½

< } o l š] À v _ • u o } μ À % } o v } • š] d Z v] l _ š " Œ v } U |] } À • % }
} } 1 r o k u l e t . < } o l š] À v _ • u o } μ À μ % Œ Ì À μ i • š À l š z Ç u Ì } } Œ } À É u]
o r g a n i z a c e m i a š v } À μ i % Œ À % } À] v v } • š] • u o μ À v _ o b z a s t e š Œ v Ì u
% Œ } À v " % Œ À v _ Z X

_ _ _ } | μ u v š Ç • Z À o } À v P v Ç E o v _ u Ž] š o u

< š " u š } Ž _ _ _ u } | μ u • w " š Ç v u] % u š Ž _ l i Ç P v Ç E o v _ Z } Ž] š o u
% Ç } À v _ % Ç } À } i v _ % Ž % } • Ç X d Z v] l • _ š " Ç E v } U l] }
9 o Ç E P v] i v _ Z 9 v } Ç E E v } % } % • v É Z % Ç E } À v 8 % Z Ç E } • š v } % Ž Ž í ½ X

sv] š Ž v _ % Ž % } • Ç % } o pravidel ů Ž Z i] μ š i Ç E À À Z • š v } À v É Z
Ç E ½ i v š Ç % Ç } | μ u š % Ž À % " " % } š Ž Ç aktualizacia II % Ç } Z i } o v _
i u " š v . vs Ç E u] l š μ o] i] À " Z v Ç } | μ u v š Ç % Ç E } Z i i _ % Ç E v }
% o š v } • š] % Ç E À v _ Z % Ž % } • ½ } À o] À x μ i _ _ Z i v } š o] À % Ç E }

ISO normy

• À v _ u • Ç • š u ½ Ž _ i v _ o v } Ç E u / ^ K ò i i i U / ^ K S B ò i i i / ^ K
postupuje v } μ o μ • • À " š } À É u] μ š Ç E v } Ç v } % Ž a k v À o] š } š } • À É Z
• o μ í a i i] " š " v _ i % v } • š]] v (} Ç E u _ i . o u u Æ] u o v _ • % } | i
i ochranu a i o % " } À v _ i] À } š v _ Z } % Ç E } • š Ž _ X s " Z v Ç š Ž] v • Ç } š u Ç i
o i μ % } v i À u] v š P Ç E } À v É • Ç • š u Ž _ i v _ u] D À X Ç Z v Ç E }] Ç } À % } Ç E μ
• % } o v } • š } o u % W } } o] š] | μ i À o] š Ç U i] À } š v i % Z } v % Ç E }] š v Ž } Ç E v Ž } i š _
a μ % o š v " v _ š š } % } o] š] | Ç u i • v _ Á É i v u % Ç E } š] U b " % Ç E } % "
Ç E • % i š } À v _ i i u ½ i] v i Z i " • š v } w % Ž Ç E } o " % Ç E } o } š v _ % } • š À v
• % } o v } • š] v š Ç E Z μ X

/ u % o u v š v } Ç E u / ^ K U i i u v ^ E / ^ K I / i ò i i i W i i i ð
i % v } • š]] v (} Ç E u _ U μ u } i x μ i • % } o v } • š] d ^ X • X Ç E] v } š] (] i] À
š Ç E • š v " % Ç E À v _ Z • v i _ U i í % Ç E À v] X Ç E } i i i Z Ç E } i X U Ç š i Ç E } v š
} % } À " v } • š] % Ç E À v] i É Z } • v p l a t ů u i w " v % Ç E } š] v] u

V e s % } o i v } • š Z v] l • _ š " Ç E v } U l] } À • % } o v v } • š μ A Ç o Ç] v š P
u i] v Ç E } v _ v } Ç E u Ç / ^ K W

x ^ E E / ^ K ò i i i W i i i š y managementu kvality

W Ç E À } š v _ Ç E š i h e t 2003 t

^ Ç • š u u v P kvality μ v } Ç E u U i š Ç E • o } μ í _ i l } Ç E (Ç E v v _ u } o
(i š] À v Ž _ Z _ Z % Ç E } v š Ç E } o v _ Z u À Z } Ç E P u v } i] U i š Ç E % } u Z i _ v
i o % " } À š i À o] š μ % } • i Ç š] À • v í Z • v í Ç E } v } ½ š i l i v _ l X : š } v }
% Ç E } • v " } Ç E] v % } Ž A } • v X À l i À É " v _ š Ç E v • % Ç E v š v } • š] % Ç E } À "
i • v É Z % Ç E À } u } _ } % } À " v } • š _ i u " • š v v ½ X

x ^ E S O I E C 27001:2014 Ç • š y ů Ž _ i v i % v } • š]] v (} Ç E u _

W Ç E À } š v _ Ç E š i h e t 2013 t

^ Ç • š u u v P u v š μ i % v } • š]] v (} Ç E u _ i • Ç • š u š ů] É % Ž _
À v] š Ç E } % } v] W } (À É Z _ À i š Z μ i _ _ • v i u " • š i n f r a s t r u k t u r u % Ç E } • Ç U
a strategii firmy. d š } v } Ç E u % } • i Ç š μ i d e n t i f i k a c i a Ž i % Ç E }] v (} Ç E u . v _ Z Ç E] i]

x ^ E E 14001:2016 t ^ Ç • š u Ç v Ä] CE ho manägementu

W CE Ä } š v _ CE š] () prosinac 2003 " Zo t

• Ä v _ u š š } v } CE u Ç d Z v] l • _ š " CE v } U l] } Ä • % } o v } • š
o P] • o š] Ä µ % CE } l ì µ i _ š _ u } } Z CE } Ä " v Ä } % Ž _ Z š µ % CE } • š Ž _ • v _
} % ½ l } o } P] I É Z Z Ä CE] _ X v Ä] CE } v u v š o v _ u } • š P u v š
} CE P v] Ì v Í] Ä } š v _ % CE } • š Ž _ U } Í u Ì v • o Ì b Ì % " % v " v _ Í]
% CE } () o µ • % } o v } • š] X

> P] • o š] Ä • } u ì µ i _ _ u } % u v] v v } • š • % } o v } • š]

x v CE P š] I É Ì l } v ~ Ì l } v X ð ñ ô î ï ï ï ^ X U] É % ÷ µ u • š] š v Z % }
• % CE Ä Ç CE P š] I É Z } Ä " š Ä _ Z •

x • l } v } Z } • % } Ž v _ v CE P] _ ~ Ì l } v X ð ì ò î ï ï ï ^ X •

x • l } v } % } % } CE } Ä v É Z Ì CE } i _ Z v CE P] _ ~ Ì l } v X í ò ñ î ï ï

x • l } v } l Ç CE v š] l Ì % v } • š] ~ Ì l } v X í ò î î ï ï ð ^ X •

x • l } v } Ì l] " š " v _ o " _ Z % } u _ v l Ì % v } • š] ~ Ì l } v } Z CE v Ç Ì
X î ï ò î ï ï ò ^ X •

x • l } v } % } • µ Ì } Ä v _ Ä o] Ä ½ v Í] Ä } š v _ % CE } • š Ž _ ~ Ì l } v X

x • l } v } % CE Ä v] Ì Ä Í v É Z Z Ä CE] _ ~ Ì l } v X Í v É ð ï ï ï ï ^ X
Z Ä CE] _ Ì % ½ • } v É Z Ä Ç CE v É u] v Ì % v É u] Z u] l
Z u] l É u] • u " • u] •

x • l } v }] v š P CE } Ä v % CE Ä v] _ ~ Ì l } v X ó ò î ï ï ï ^ X U }
a } u Ì } Ä v _ Ì v] " } Ä v _ U }] v š P CE } Ä v u CE P] • š CE µ Ì v] " } v

x • l } v } } Z CE v " } Ä Ì µ " _ ~ Ì l } v X î ï ï ï ï ï ^ X •

x o " _ Ì l } v Ç % CE } Ä oblasti kořany % Ä] Ç v l _ Z } % CE } • š Ž _

3.8 š] I É l } T S E

V Technické z _ š _ CE v } U X • X i % Ž] i š š] I É l } AE U l š CE É • š v }
Z } Ä v _ Ì u " • š v v ½ U o v ½ • š š µ š CE v Z } CE P v ½ } U U } • š CE Ä }
Ä Ç l } v Ä i CE } Ì Z } µ i Ä o] Ä v Ž Ì v ~ α } • š] v d } Z v] v l É z _ š }
CE v } U l] } Ä • % } o v } • š ~ o i v c } CE P v] Ì ^ • X : Ì U l o v _ š
Ì l } š Ä µ i • % } o v Ì • Ç Z } v } š Ç } CE P v] Ì X ^ Z Ç • l } u AE AE] • š v
i v _ v } µ š } š v É u } • } u % } • š µ % U] v Ä } U v l • Z o CE š] Ä Ç u µ Ž
Z CE v] v Z] l } u % o] l } Ä v É Z •] š µ Ì CE } CE µ z } Ä v _ u] i U l v Ç
l š CE É Z } CE P v] Ì • š] i _ l š CE % CE } • Ì µ i X

• lo v_ ì • Ç

K vÉu] ì • u] % Ž] ÀÉI}vµ]vv}•š }œP v]ì Ài•g]š ì]vv}
š]l ~ì iu v } œî}À v v •šœ vv}•š]U } Zœ vÇ•X] •bÉ z] % œ
ì • u] i•}µ } Zœ v î}À}šv_Z} %œ}•šŽ _U]v({œu v_ }š
v }Ào]Àv]š ov}•šU v •%o šv}•š %} š]À}•šX }œ µ•]ø}À Ç i•}µ
oì Z}À v } œ Z} iu v }œP v]ì } œ Z} iu v •š šµš œv_Z
osoby Koncernu SMB.

s v }œP v]ì % Ž]•%o À l µ%o šx}À v š" Zš} ì • À
spravedliÀ Z} %} v" šv Z} %œ } Àv Z} %œ}•šŽ X KœP v]ì
ki l l}o]À (}œu" %œ}š] %œ Àv Z} v š] il•Z] •Z}À" yuœU}š •ÀÉµ
œ}ì Z} vµš u] •ÀÉu Z}À v u u}Z}µ ÀÇ•š À]š • u]}œP v
} v•l} %œ Àv u %œ}•š]Z½uU %œ}š} uµ• i v š š lš Ç v %
av %œ}œµ" }À oÇ %œ Àv % Ž %}•ÇU Àv]šŽv % Ž %}•Ç }œP v]ì

š] lÉu l} Æ u i•}µ %œ}À]vvÇ • Ž]š À" ZvÇš]]šZv }•}
l} Æµ ì •šœ vÇ ì u"•šv v ½ i %œ}À î}À v} ì }%š}œµi" l} š %œ}À
µ %œ}•š]Z}À v} À •uÇ•oµ %œ}•oµ"vÉ Z µ•š v}À v ì]v_lµ
ì]v_lµX E Zœ %œ} %œ v "l} Ç µ Ž " v %œ} o %œ}•oµ"vÉ Z
œ •%œX } v•l Z} ì]v_lµX

• • ì]vv}•š]

KœP v]ì ÀÇI}v À •À}i]]vv}•š À •}µo µ •%œ]š o]vÇW %œ}Ž
ì]vÇ o" u] %œ Àv u] %œ} %œ}•Ç Àv]šŽv u] %œ} %œ}•Ç
ali v} µ" v •ÀÉ Z %œ}•šµ%œ½U } œî}À Mœš œu ovZ½š }šuvÆÀ uvÉ
%œ Àv u] %œ} %œ}•Ç À %œ}•%œ" Z À Ž iv}•š]X

KœP v]ì œ •%œ lšµi Zœ v }•} v • i U µš}œ•l %œ
œµZÉ Z Zœ v l o" (}œuÇ µ" Àv_Z} Ào •šv] šÀ_X

KœP v]ì u ì À v }u%œo] v %œ}Pœ uU i l} l}u%œ Æv
k %œ} Z ì v %œ}š] %œ Àv Z} Z}À v v } šœœ•šw] l]v}•}•šQX}š
Wœ}Pœ u i v _ov}µ •}µ •š /vš Pœ}À v Z} •œœP u]ì Ž_X v_
• lo v_u] ì À ìvÉu] Àv]šŽv_u] %œ} %œ}•Ç® }u%œ]š v š® Wœ}lÉœ u
l} Æ •u"œv] }u%œo] v Wœ}Pœ u d^ X ^}µ vš•š %œ}Pœ u
v %œ} } " š] l o]v]ÇU i i uí %œ}•šŽ v] šÀš]%œ}À v }M}o]Àv }ìš] u]
Z}À v }š bÉnezo organizace.

s Àiš Zµ l®%œov"v_ À "l œÉ Z ì]vvÉ Z %œ}À]vv}•š_ ì iu
} %œ}À" v}•š] %œ Àv] lÉ Z }•} ® ®À®•}µo µ • ì À vÉu®
organizace:

x v š}o œµi î v}µ (}œuµ %œ}š] %œ Àv_ šœ •šv]vv}•š]U
x ÀÇI}v À •À}i]•š Àî Ç À %œov u •}µo µ • À" u] %œ Àv_u]®

- x ½ • o v" v š}U Ç À "] Z v] ì u" • š v v] U • š š μ š Œ v _ } Œ P
} Œ P v μ U } • } Ç À À } μ _ u % } • š À v _ } • } Ç U À š] Œ v À Ç] } Œ
Ž ì v } Œ P v] ì À î Ç % o v " } Œ î } À o Ç % š Ž v À ® % Ž % } • Ç
a š] I É] } Œ U
- x ì % } Œ μ " v _ % Œ À v Z } Ž μ • I Œ % μ o] I Ç À v] š Ž v _ Z Œ
À Ç À } ì μ i ½ • o I Ç U
- x • Z o • _ I • % } o v • I u μ ì i u μ v % Ž Z ì v _ ® ì Œ v " v _ •
À š v " } À Œ v v • o I ½ • % Z v Z } š Œ • š v Z } ®] v μ U
- x • Z o • _ I • % } o v • I } % } À " v } • š] U I š Œ À Ç % š v É À ì i i _]
• % } o v } • š] À o • š v " v À Ž i v É u • μ i I š u U À š v " % Ž _ o μ "
} À o v Z } Ž _ } • } } μ U • š š μ š Œ v _ u u " • š u Œ v u U
- x À Œ u] • À] v v } • š] À Ç v I o À " I Œ • •] o U Ç ì Œ v] o Œ
} • } u] μ À v É u] À ' ô ì] v X ð í ô ì í í í ^ X U } š Œ • š v _ } %
} • } Ž ì v % Œ } š] v] u U } À Œ š Œ • š v • Œ } I Ç v μ % Z v Z }
- x À " I Œ % Ž] i š } % š Ž v % } À î μ i ì % Ž] u " Ž v U ½ À } v
À ® Œ } ì • Z μ U I š Œ É o ì • % Œ À o] À " % } î } À š X

• • IÀ o] š Ç (I š] À] š Ç

• u" • š v v] À Ç] v À i • À } μ % Œ] v À Ç •] } À Œ v] • Œ } À v
% Œ ½ I À v Ç " } À š } % o x } À š X : • } μ š I % } À] v v] u À Œ] v Œ] š À "
(I š] À v u μ] v } u] I u μ • % Œ À } À v À Ç u] (À v v v w] Z I Z Œ % b ½
a % Œ } • š Ž I ½ i] u • À " Ž v É Z X s % Ž % " U î ì] • š] š Œ š μ v]
p } À } v] I } Œ μ % v Z } À v U i • } μ % } À] v v] v % Œ } • À v μ } ì v u
v Ž ì v u μ U % Ž % v " } u % o] v } ((] Œ } À] X

K Œ P v] ì v ì • o μ î Ç À % } î } À v IÀ o] š " U ì % v " š
ì Œ À U š Œ À o ì o % " μ i } % š Ž v I } Z Œ v " Ž Œ À U o ì % v
} • Z } À š % Ž ì v] À " i " Z % Œ u š Œ ½ À • } μ o μ •] À } Œ v š] Z] I } À v É
% Œ } • š Ž _ o v } Œ u Ç ^ E E / ^ K í ð í í W î í í ò X K Œ P v] ì o μ % } • I
s % Œ] v] % Ç μ Œ î š ov Z } Œ } IÀ }

• • š] I Ç % Œ

K Œ P v] ì % o v " Œ • % I š μ i % Œ À • À É Z ì u" • š v v ½ μ ì v
Z } v } š Ç % } š Ž Ç U % } % } Œ μ i i] Z % Œ À] o v u } š] À " μ i À v _ U
% Œ } À v % Œ } • š Ž v ì i Z } À v _ i i] Z ½ • š } i v } • š

K Œ P v] ì Ž v " ì ì % μ i % } š Ž Ç À } o • š] } Z Œ v Ç ì Œ
% Ž] i u v } À ì u" • š v v v ì I o " š Œ v • % Œ v š v Z v] • I Œ] u
E } À ì u" • š v v] i • } μ % Ž] i u v] % } o IÀ o] (] I _ X • À É Z • Z } % v

KŮP v|ì À %œ }Àv"%œ Àv Z Àiš ì Z œ ½ À%ž_u] v
%œ}Zo À U • Æµ ov }œ| vš U œ •}À Z} v } šv| I Z} %œ ½ À} µU
•} | ov Z} %œ ½ À} µU œ} µU i ÌÇI U Ì œ À}šv Z(œmšetkµU À"µU
u vÍ o•I Z} œ} |vv Z} •š Àµ v } %œ}À|vv}•š_i|vœZ}|vUÉ"œyo|š|
o v•šÀ_ |vv}•š| À %œ}o|š| IÉ Z •šœ v Z v }œoPov|š| IÉ ZZ Zv
v } }œP v|ì Z Ì u"•šv À š o½U Ì |•Iœ|u|v | i %œ}À îµi
%œ} v" }À v U v À "v v } ÀÇÀ}o À v v šo |µ •u"Žµi_ _Z| I }•

KŮP v|ì •%œ À o|À" } u"xµi •À Ì u"•šv v Ì } À v}|
u|Ív}•š %œ}•IÇšµi Ì u"•šv v | v (|šÇU š •À}À}µv • œµí}À
|}o |š|Àv ÀÇi v À v_X

}š v }•} Ç i•}µ %œ}À|vvÇ •À}µ %œ | ÀÇI}vÀ' \$u|š%œ)À " v"U
•Z} " • %œ}•o v u }œP v|ì X sÉI}v %œ uµ • Éš|v%œ|v • u
} Z}šÇ • } œÍ}À v u À" } vÉ Z %œ À| o œ À|v|µÉ|U |
•} } u| Ì u"•šv v | v À Ì i uU o • } œÍ}À v u • i vvÉ Z } •
a ÀÇŽ|ì}À v u Ì o Íš}•š À } v i|œ š" _ u|Ív } "X

}š v }•} Ç i v i_ À½ | À Ž iv}•š| Á Í Ç Ì À}Žφo µ v Á•šŽ_ v
poZo À U šv| IÉ v } •} | ov %œ ½ À} U • Æµ |vÀ %œµ"œÇ|U v
Ì œ À}šv •š ÀU À"IU u vÍ o•IÉ œ} |vvÉ •š ÀU Àv|œšµ v }
v %œ}o|š| IÉ Z •šœ v ZU } }œ}ÁÉ Z }œP v|ì _ Z i|vÉ Z • œµí

}š v }•} Ç i v i_ • }•š šv_u| Ì u"•šv v | Ì À}Ž|À|Uš|Á•šŽ_ v
•%œ}oµÀÇšÀ Ž šu}•(œµ •%œ}oµ%œ ½ À"œÇ %œ Ž_ Z Ì_ i |
v } |•Iœ|u|v %œ} o i|v Z} %œ Ž %œ}•µX

s" ZvÇ }š v }•} Ç u}Z}µ %œ} À š •š Ív}•š|Uo}v ÀœZÇU
µ%œ}ì}œxµi_ v v š| I Z}À v_X

• •]v(}œu v_ }š ÀŽ v}•š|

KŮP v|ì %œ}•IÇšµi À Ž iv}•š| } v i•%œov"i"]v(}œu À
/^Kz^ulìò <}µµv|| %œo švÉu| %œ Àv_u] %œ Ž %œ}•ÇX

}š v }•} Ç v µÀ }µ À" }u" À }uÇo À Ž iv%œ šÀ u|Á Ìv Ç µ
ì À "i_ _ %œ}Zo " v_ v } Í Ç Ì u"œv" Ì uo oÇvÉµž_•oµ"v
• "o}À_u %œ}•šŽ ½u v %œ}•IÇšµi }š v }•} Ç Í v]v(}œu
organizace.

Organiza v lo • À" u|]v(}œu u|U Iš œ Ì •I o %œ Ž] À
sÀ "I œ}µ v Ì Çšv}µ |•Iœ šv}•š_X }š v }•} Ç •bµŽ}À ÀZi_ uc
Ì o Íš}•š ZU } • i Z Ì Zœvµi_ Z }•} v • i v À |œµš•iZÀ vÉ
stanovevÉu i|vÉu| %œ Àv_u| %œ Ž %œ}•ÇU %œ}|µ v i•}µ š š} %œ}À|vv|

s "l OE]vv}•š }ŒP v]ì • Ž v" }lmu všµi o %o Ž •oµ"v
%o}í Àl½]vš Œv Z %o Ž %o}•½U š} •%o ov" •%o Œv "À Ç"UX }lmu
a to kombin š Zv] IÉ Z }ŒP v]ì v Z }%o š Ž v }í i %o Œv }l i v
Ž ì v ì%o v}•š]]v({Œu o ^E /^Kl/ îóííWíííðX

• • v }Ào]Àv]š ov}•š]

}š v }•} Ç]v Œv}ìZ} vµš Ž " ì o í]š}•špstaty, ì lo " i
} i]š]Àv" š Œv •%o Œv šv" À %o Œv } •µ Œv}ìZ} }•š w}Àv"v½uU %o}ì
ÀÉlo ½uU u š}] %o}Œµ v u •š Ž v Z •%o Œv Àv_ Z }Œ
o %o}í À Z v %o Œv (Œµi }•} v] •lµ%o]v}À %o}ìu]Ç]Àv_u]•u]
v P š]Àv_u] Àš ZÇ l]v]Œv_u }•} uX

KŒP v]ì i l} À Ž ivÉ ì À š o Àî Ç ÀÇ Œv •À }
š Œv •%o Œv šv_ Z v]•lŒv]u]v v Z ÀÉ "Œv}Àv]Z Ž ì]w_ }%o ov"
ì À v_ À Ž ivÉ Z ì l ì IX

s %o Ž %o "U î • ì u"•šv v }•š v } •]šµ U l Ç i v v
µÀ" }u } š š }•]šµ] }l u í]š" •À Z} %o Ž u Z} v Ž ì v Z}U l š Œv É
• %o} Ž ì vÉu v %o Œv } o v" %o Œv }i v š %o} Ž]š"]v]o]]À" š]•š Œv µ v
kroky.

s %o Ž %o " %o} ZÇ v}•š }Z o v" %o} l Ç vµ v } Œv }ìZ} vµš •
ì u"•šv v] }%o Œv Àv"v] %o}•}µ]š •}µ o š]À Z}• Œv}Œv}Àvµš] v
%o Ž %o}•ÇU š] IÉu l} Æ u] o" u] Àv]š Ž v u %o %o Ž ì Ž %o}•l Ç î }ŒP
Ç š]ÀÉu Z}À v u u}Z o] •%o Z š š Œv •švÉ]Œv]i}Œv}ì} %o}Œv }Àš"v
À %o • uv %o} } "X

KŒP v]ì v %o}•l Ç šµi î v Œv }v }%o Œv Àv"v ÀÉZ } Ç
%o}o]š] IÉu Zvµš uU %o}o]š] l Ç]vvÉu }•}ŒvU•}µ]Àv]v]Éu •Àš]Z½
• %o}o]š] IÉu]•š Œv u]X

• • v •%o o šv}•š] %o} š]À}•š]

}š v }•} Ç v %o Ž]i_u_i } (Ç] l IÉ ZU v] %o Œv }š Ž ZÇ v]
Œv }U •oµ í Ç v } i]v ÀÉZ } Ç %o Œv } •]Z %o Œv }ž }%o v" }À v]Àš
i i] Z Œv }ìZ} }À v v } v Œv µ"]š %o} š]ÀÉ %o Ž •šµ %o Œv } %o Œv }i }Àv v u
a %o}•l Ç š }À v Œv ½ i }µ •}µ •š }u %o o] v %o Œv }P Œv u µ X

]v({Œu ì •l v %o Ž] ÀÉ]vµ •À]vv}•š] }š}w_ }µ} Ç v %
%o Œv }•%o" ZµU v] l %o Œv }•%o" Zµ i]vÉ Z }•} X E •v í v]µ }•}À o]]Àv]š %
š uU î Ç ì v µ í]oÇ •À Z} %o}•š À v X }š }µš }•}]Œv (io]µš µ%o}À v]v
a À %o Ž %o " i Z} À ì v]lµ v %o Œv } o v" µÀ" }u]š •À Zv]µ%o Ž v u Z} v
officera.

• u"•šv v •] %œ} •À}µ Ào •šv %}šŽ µ v %Ž]Ào •šxµi î
u i š l }œP v]î U v }i]vÉ Z Ào •šv l½ À" }u]v]o %Ž] }%i]vÆ Xl

s %Ž % " %} îŽ v v i l l}o]À %œ}š]œ Àv v } v š] l
ì •% Z v šœ •šv Z}]vµU %}œµ" v %œ Àv Z %Ž %}½ U
%} %}œµi l}œµ%] v } •u}šv l}œµ% v Z %œ À] %É •ZÇ š v
]v({œu %} X• }š vÉ Z }•} v } }œP v]î }À u½ î µ %} ì }œÀ }š
%œ}•šŽ v] šÀ u š] l o]v]Ç X

• • } %}À" v }•š] î } œ iu v } d, Z v]À •%š}o œy}š
}š v }•} Ç • À u Æ]u ov u Ž •v î ì œ vi]š iÇ uµl}œ
%}"l}î}À o} } œ iu v } }œP v]î %Ž % v" } œ iu v } •š šµš œ
Ž _____ }•} Ç <}v œvµ ^D X d š} ì • • Àš Žµiu}]vš Êloi]š}•
ÀÉl}vµ]vv}•š] }š vÉ Z }•} X

4 ^šOE š P] I }%o OE š]À v_ Ž_ì v_

d š} I %o]š}o • ì ÉÀ µOE vTSB. ZEZ)Èv žim Ž]vìv }•š] OE o]ì}À v procesech TSB a ní µ %o}i v v} } i i] Z Ì lo v_ Z Z OE lš OE]•š]I šÇš} •o}ŃIŃ}•š] µ }µ }ìv }À vÇ i l} i v}šo]À Ńky)wŃŃ}IÇ X : v} %o ov"vÇ š IU }µŃ }µ }•š} ÀšOE š P]_ d%o}šÇ Z}ì iv½_ŃŃ i ÀZ} v U ÇoÇ •}µ •š_ ì iu½ <}v OE vµ ^D X

4.1 /vš P OE}À vÉ •Ç•š u Ž_ì v_

4.1.1 _o %o}o]š]IÇ

_o u š š} •š] %o}o]š]IÇ i OE souladu sAÇÇ š Àv}Ž vÉu] À a OEš](I]À vÉu] •Ç•š uÇ Ž_ì v_ o v}OE u ^E vEP /ŃKv šqiiíWîíí kvality, ^E /^KI/ îóiiíWîííð ^Ç•š uÇ Ž_ì v_ a ì%E vE•š/ŃKv()OE u 14001:2016t ^Ç•š uÇ vÀ]OE}vu vš ov_Z} u v P u všµU }î µ P OE v IÀ o]šµ Ž_ _ _ Z %o OE} •½ d^ X

4.1.2 Charakteristika politiky

W}o]š]I µ %o OE}À souladu s%ÇšÀ}Ž vÉu]vš P OE}À vÉu •Ç•š u (IMS) a v souladu %o} u_vl u] Ìu_v"vÉ Z v}OE uU %o Ž] uí µ šOEÀ o s µÀ vÉu] %o Ž %o]•Ç %o OE}Ž_ %v Ç" Ìu"vÇ U] AE}ì"Ž v_ OE o]ì}À v d^ u %o ov" %o} %o • vÇ %o OE} •Ç ~Zo Àv_U Ž_Ž_ì v_µÇ %o }Z %o ½ OE vÇ Y • s _o u šOEÀ o ÀÇ•}I IÀ o]šÇ i i] Z Ž_ì v_X

4.2 ^šOE š P] I Ž_ì v_ %o o v}À v_

4.2.1 _o %o}o]š]IÇ

o u š š} •š] %o}o]š]IÇ i (I]v}À v o}µZ} }i Z} •š Ž •%o}o v}Zsq • u v %o}š Ž Ç ^D i Z} } ÇÀ š oU •š v}À v_ •šOE š Z} v}š µl ì š o½ š OE u_v½ %o OE} I}všOE}oµ %o ov"v_ •šOE š P] X

4.2.2 Charakteristika politiky

W}o]š]I µ %o OE}À • "všOE š vP]À ^D ì iuÇ I}v OE vµ ^D ÀÇšÀ Ž OE uÀ] Zo Àv_ Z %o OE} •½ d^ X _o µ }µ •š v}À vÇ o}µZ} } •šOE š P] µ ÀÇšÀš Ž~Zo vÀvñ •u"OEÇ OE}IÀ}i d^ • strategie bu ÀÇšÀ Ž v v ĭ OE}IÇ X WOE} šÀ}OE µ µ }µš OE}µ]šÇ • I}v OE vµ d^ ~%o OE ì vš U š µoIÇ %o} X•X <}všOE}o %o ov"v_ • %o}o}o šv"U OE À]ì] lšµ o]ì OE} v"X

^šOE š P] I _o µ }µ %o Ž v • vÇ } OE} }À v_ %o oÀ ÇZ} v} }À %o ov"v_ µ ì ZOE vµš} i l} •š v OE v_ •}µ •š]vš P OE}À v Z} •Ç•š

4.3 W}o]š]I À Ž iv Z} • o À v}•šv_Z} }•À"šo v_ ^D

4.3.1 _o %}o]š]IÇ

o u š š} •š] %}o]š]IÇ i %}•IÇš}À v À Ž}i•%Z}p v•I
asl À v}•šv_Z} }•À"šo v_ pro obyvatele SMB%to vsbuÀ dus lšµ ov_ •uo}µÀ}µ •
SMBX o“_u _o u š š} %}o]š]IÇ i šCEÀ o ÌIÀ o]š x}µÀ vCE vsK ^K
š Zv}o}P] •À_ v_ ~> š Zv}o}P] •U • _CE Ì µ vsK v ^K v_ Ì½v %
v P š]À v_ Z }% ½ v } ÇÀ š o ^D Ì]À}šv_ %CE}•šŽ _X

4.3.2 Charakteristika politiky

sK ^K i %}•IÇ o]š]IÇ u se smlouvou se SMB%v}Í }À v u CE}ì • ZµU
IÀ o]š" Ì %}Í }À u]v]u vÇ}ì • _ v P š]À v_ Z }% ½ v } ÇÀ š o
%CE}•šŽ _X WCE} •Ç d^CE À š Z}iCE}À}ì µ]sK ^K i •}µ šCEÀ o
a Ì o %}“}À v Ç u }%š]u o]ì }Z o l o u ½ v •IÀ o]šµ %CE} •½ X K v}À •
sK ^K %CE} _Z š IU Ç Ç o Ì i]“š"v (µv]v}•š Ì % v }•š
o l š Ž]vÇ v •À"š ov u_•š}X

VCE u] •šCE š P] d^ i •}µ lšµ o]ì}À v Ç u š} w" CE Ç À s"K o v É Z
ì CE}i½ Ì u} CE v_ Ì CE}i ~> •U lš CE µ u}Í v_ o Ì CE }%U CE Ç %“b lš
CE P µ o Ž_ì v_ Ì CE}i U •v_ Ì v_ %} šµ •À"š ov É}Z o u Ç šv %} X
Ì]À}šv_ %CE}•šŽ _ %Ž] Ì Z}À v_ %}š Ž Tyto standardy jsou ve IÀ o]š
•%}o µ %CE] • ^D Ì l o u] %CE} v}À}µ À É •š À µ %KE]IÀ š v_ š CE
i v À •š}CE ½ X

WCE ½ "Í v } v}À •À"š ov É Z u_]š %CE}µ %Ž š %U" Ç o Ç À “
•š}Í CE Ç CE s K u }À •À Ì]À}š v µ }š]X A Ç µ Ì]i_ i l À o •šv_ %CE }À v_] d^ U
firmy.

4.4 W}o]š]I •%CE À Ç I}o lš}CE}À •_š"

4.4.1 _o %}o]š]IÇ

_o u š š} •š] %}o]š]IÇ i •%CE À U • CE Ì š" %DŽ_š%I U v É CE
Ç Ç o Ç š š} •_> u AE]u ov" %CE}}CE]šv" À Ç µ Í_À w CE v CE }]v(CE
^D o“_Z •µ i lš ½ u]š]w o]ì}o] l] •%ov u µ }u Ì v_ nÀ É l}%}À É
%}À CE Z µ X o“_u _o u i Ì po %š}CE %CE}•U š Ž in Q ma Z a o i]v l i u
À v]š Ž v_Z} %CE}•šŽ _ l}o lš}CE µ v µ u_•š"l% š v}Z o l À o r e c h U Ç o Ì
š_u Ç o} u}Í v À Ç µ Ì]š_ l}o lš}CE ½] %CE} o“_]v(CE •šCE µ lš µ CE

4.4.2 Charakteristika politiky

WCE}À}ì • CE Ì l}o lš}CE}À •_š" i •}µ CE o]ì}À š CE À š IU
%Ž]i š ov Z} •š À µ l}o lš}CE ½ ~}À"Ž v} % •%}CE š Ç š • %}Ž]u"Ž v
u_CE}µ Ì % v }•š]X d} À“ Ì %Ž]u"Ž v É Z v l o ½ X

d lš} %œ}À}ì}À v l}o lš}œ}À •_› u½î Éš Àœµî]š_ i l %
a]v(œ •šœµlšµœç U š l] %œ} œ}ì}À} ç o“_ Z •_š_P%œœ}À šv_ Z
ì ì%œ v_ l}o lš}œ}À •_š" ì%œ v}•š] %œ} µu_•š"v œ}ì}À} ç
^}µ •%œ}o]š]lç i] •œî Z}]v}À Z} •šœ}i]w •ç uš"•šµ •À}
i v}šv Z} •µ À šv" }Zo µ •Ž_ì v_ •µX o“_ À}µ •š_ %œ
Àç œ vÉ Z }%î}lš ½_À œv •%œ}oµ%œ %œŽ] œ o]ì ø o] lÉ Z
l}o lš}œ}À •_š" v } %œ} ì u_X

4.5 Politika ICT infrastruktury

4.5.1 _o %œ}o]š]lç

o u š š} •š] %œ}o]š]lç i ì i]“š"v ÀçšÀ}žuv_}Zøv µ%œ U
a •œÀ]•µ / d]v(œ •šœµlšµœç %œ}šŽ v %œ} œ o]ì] /d %œ}o
o“_u _o u i u}ìv}•š Àçµî]š_ š š}]v(œ •šœµlšµœç o%œœ}“ w"•š•
] Ž_ì v ^D X

d^ ZšÉiš } }œv}µ •%œ}š š v} }šo •Àœ u o]š]š}œ u ÀÉ•š À ç /
infrastruktury, }ovÉu •%œ}o Zo]ÀÉu %œ}•lçš}À š o u]Pøšuo v_ Z •
Àç œ vÉ Z •š_ / d]v(œ •šœµlšµœç %œ}o]l _U •%œ}À u
pro SMB,%œ}•lçš}À š o u š}À Z} %œŽ] %œ}i v U %œ}•lçš]Àš }œ w š}À
}Zo µU •%œ}Àç •œÀ]•µX

E %œ}•o v_u _o u i œ o]ì }šž š} %œ}o]š]lç “š%œ v” %œ}šŽ v
lç œv š] l ì%œ v}•š] } Zœ vç }•} v_ Z • i½X

4.5.2 Charakteristika politiky

Politika %œŽ %œ}lo %œŽ À_ì u}µ œ}o] } }œv u"•œlásti ICT}o v}•š.
]v(œ •šœµlšµœç U lš œÉ µ P œ v š u œ o]ì /µ%œ}o]š]lç •
s KD/ DD }•š šv_u] o vç l}v œvµ %œŽ] %œ}À_ l}vç %œ} / d]
v souladu s/v(}œ u v_ •šœ š P]_ ^D •šœ š P] u] o v½ l}v œvµX
œ}ì• Z / d]v(œ •šœµlšµœç i i_ (µvl]}v o]šµU (]vµi %œ}šŽ
š œu_vç U %œŽ %œ}lo v v lo ç ì%œ ½•} (]v v }À vÀ_µ%œ} u_vl

E ì lo " l}v %œ µ }µ œ o]ì projekt, i šv}šµ]À•%œ}o v
%œ}i lšç Ž_ì v d^ U š l]]v]À] µ ov_ %œ}i lšç o]v]À] µ o

ICT infrastruktura bude œ u] u}ìv}•š_ %œŽ]i š ov}•š] v lo ½
a %œ}À}ì}À v %œŽœ w}•š w"i š l µ d^ U kdncernu, o šv}½À lo }œdem
v ì Z}À v_ u Æ]u ov_ (µvl v}•š] ì%œ v}•š]X

4.6 W}o]š]I]vÎ vÉŒ•IÉ Z]vv}•š_

4.6.1 _o %}o]š]IÇ

o u š š} •š] %}o]š]IÇ i ì i]“š”v Œoblasti inženjeringu š vÉ Z]
vμšvÉ Z %Œ}o]š]IÇ i ì i]“š”v_ Œoblasti inženjeringu š vÉ Z]
o u i ì i]“š”v ÀÇi Ž v_ %Œ} š Žmájetku š SB vÇ uÀ]š•%Œ_Àv_Z Z•
Ž_ì v_ v } i i] ž ì%Œ}Ž š %Œ} Œ} Œ} À v mžijteliiÀv š uZÀ]š}•%Œ} ì u 1/2
v %Œ}Ž_ % " μ u_•š”v_ u i š μ d^ u]u} %} ì u IÇ v u}À]š}•š] d^ X

4.6.2 Charakteristika politiky

V Œ} u] d^ μ Œ} ì]“Ž}À v ÌÀ o]šx}À v šÉ u } }Œ} vÉ Z
lo_ }À]vŒ}•š]] À%Œ}i l v_ Z]vv}•š_U ÀÉ•š À Ç U •%Œ} À Ç u
o i Ž_ì v_ •o μ i v}•š]X d v š} šÉ u μ •À}μ } }Œ} v} v š_š]P Œ} v š
À š Z μ i_ _sK i Œ}À U š l] l }o l š}Œ}À •_š] / d]v(Œ}•šŒ}μ l š μ Ž

4.7 W}o]š]I Œ lo uv_]vv}•š_

4.7.1 _o %}o]š]IÇ

o u š š} •š] %}o]š]IÇ i ì i]“š”v Œ} o]š] %} ì]Œ}š}À z_]
Œ} lo u Ç %Œ} š Œ}Œ}•š]Œ} Œ} vÇi š μ d^ U Ì i u v •o}μ % 1/2 sKX _o u
ÀÉ v}•1/2 ÀÇ μ i]š_u u}Î v}•š_ Æ]•š μ i_ _Z} u i š μ ž À μ sKX] Z ÀÇ μ i
_o š š} %}o]š]IÇ u μ u]vÉš o v}•u]vÇ % Ç v v hieš m d^ U •
v Ì i u Ç ^D i Z} }uÇ}À]š} Œ} ì]Œ}Œ}IX

o“_u _o u i ÀÇ μ i]š_ Œ} lo uv_ Z %o} Z %Œ}] %Œ}Œ} % P]
o v 1/2 U %Œ}Œ} % P] l μ o š μ Œ} v_ Z •%Œ}o v •IÉ Z l š]À]š Ì %Œ}Ž]u
%Œ}Œ}š] %Œ}o v"v_ š_u] %Œ}o v"v_ _o 1/2 ^Z X

4.7.2 Charakteristika politiky

V Œ} u] j e l s t a n o v e n % } š Œ} μ Z À Z } vÉ Z Œ} lo .uv_ À Ç š } À ž ž z v }
v_ l Œ} lo uv_ Z %o} Z Ì } Z o x μ i_ _ Œ} μ Z %o %Œ} Z v Ç X v Ç μ i .
Œ} lo uv_ %o} Z Ç i } μ •š v}À v Ç š l U Ç Ç o] l } v l v Œ} v • Z } %
%Œ}Ž_ % vÉ •%Œ}o v •IÉ Ì i u %Œ}Œ} % P }À v μ Œ} }š } Œ}Œ} μ } À •š_ %Œ}
Œ} vÉ Z ÀÉ o % 1/2 š_u Ì o %}À v_ %Œ}Œ}•š Ž _ u "•

4.8 Œ} v"v •l À v }

4.8.1 _o %}o]š]IÇ

o u š š} •š] %}o]š]IÇ i ì i]“š”v Œ} š o ž v] l É u š] À] š
ì Ì % v_ u %Œ}i l š μ ^D Œ} v %Œ}Œ}Œ} }À w } u Œ} ì • Z μ U š Œ} u_ v
s %Œ}Ž]u"Ž vÉ u] v lo Ç X

4.8.2 Charakteristika politiky

TSB vCE u] %o}o]š]IÇ ÀÇ•šµ%µi i l} %o CEšv CE %oCE} ì i]“š"v_ •š v l½ •o Àv}•šv_Z }•À"šo v_X d^ ì i]“µi v lµ%o ÀÇ À v_ a u}vš î %oŽ]o}i v_ v ì CE}i o lšŽ]vÇX D]u} Àoopřávu_ l] d^ ÀÇ À v_X

4.9 W}o]š]I CE}ìÀ}i}ÀÉ Z %oCE}i lš½

4.9.1 _o %o}o]š]IÇ

_o u š š} %o}o]š]IÇ i ÀÇZo À v} ov}ÀÉZZ •%µŽ]o î]š}•Z sZo Àv_u] %o}o]š]I u] d^ ì %o}i}À v_ d^ } CE}ìÀ}i}ÀÉ Z %oCE}i

o“_u _o u i vođ_ì Zv_•u"CE½ CE}ìÀ}i (µvl_ d^ v } ÀÇµ u i šlµ š Zv}o}P]_ d^ %oCE}šy}ìÀiu%Ź_À]í%CEš]Ušµ ^D Zd /dz

W}•o v_u _o u š š} %o}o]š]IÇ i CE CE]ù] v%ÀÉ}žv%oŽ_ %oŮ]š]i v •o vÉu ì o v"v_u } •š v CE v_ Z %oCE} •½ d^ X

4.9.2 Charakteristika politiky

VCE u] d^ i ÀÇšÀ}Ž v %oCE}i lš}ÀÉ šÉuU lš CE]ĚµÀÇZo À %o]o}šv_ %oCE}i lšÇ o •šCE š P] d^ U •%o}oµ%oCE(ernabilita, ^D }•š]vš o]P vsv_ }•À"šo v_U]vš v]P Žš%o_ ìU šl ÀIÇ}•%o}y}À•X%oŽ_o î]š sZo Àv_u] %o}o]š]IÇ•š]µµi_ %oCE }Àv_] d^ šÉuµ i l} P CE vš] šÉu½X s “l CE lš]À]šÇ š š} %o}o]š]IÇ i•}µ CE o]ì}À vÇ (}CEu}µ

V %oŽ_ %o " .•%o"“v CE o]ì %o]o}šv_ Z %oCE}i lš½ i•}µ •š v CE v_ Z %oCE} •½ CE^u]%ov}š%oP CEÇÀv Z} •Ç•š uµ Ž_ì v_X

4.10 ì%o v}•šv_ %o}o]š]I

4.10.1 _o %o}o]š]IÇ

o u š š} •š] %o}o]š]IÇ i •i v} v %oCE À] o U %oCE} • ì%o v}•š] / d]v(CE •šCEµlšµCEÇU ì%o v}•š] %oCEÀl½]v(CE • ì%o v}•š]U š Ç %o CE•}v ov_U vÀ]CE}vu vš ov_U iÇ%o v}•š }• î v •Z} • À“ u] ì l}vvÉu] %o}î ÀIÇU u]v]š]o]ì}i%o vv}CEš]l]l au Æ]u ov" }u ì v }%o %oŽ_ %o vÉ Z]v] vSB, tak na SMB,o}•š_ i } vÇ ^D] o“_ •µ i lšÇX

W}o]š]I • µ l}u%oÆv" ì ÉÀ š %oCE} o u š]šµuµì%o v}•š Ž_ì v_ ì%o v}•š] •Ç•š u½ Ž_ì v_ CE]ì]IU %oŽ_ • v oÉiÇ ì%o v}•šv_ Z }%o šŽ v_ i i] Z]u%o o u vš î %o}]š½}À v_ a šCEÀ oÉ CE}ìÀ}iX

4.10.2 Charakteristika politiky

W}o]š]l μ %o}À "v %ov" À }μo μ • ì Ç}vvdÁŮ] %} u_]vv}•š_ Ìdi}•š]o À ÇšÀ}Ž v_ •Ç•š uμ ÇE o]ì] }%o šŽ v_ À vi v}šo]ÀÉ Z } o •š ZX }• Í v_ _o½ i ÇE o]ì}À vE %o}•šŽ òiiíWíiìô ^Ç•š u u v P u všμ i l}•š]U ^E /^KI/ íóWíWíií ^Ç Ì%o v }•š]]v(}ÇE u _ ^E E vÀKÇE}vúíWšìòv_ u v P u všX

s ÇE u] %ov"v_ š š} TSB}spolu práčo v K D/ DD }•š šv_u] o v Ç Koncernu SMB a budou realizo À "l ÇE o" _ l ÇE}l Ç v Ì Ç šv %o} %ov"v_ % KBX μ }μ ÇE o]ì}À v %}šŽ v }ÇE P v]ì v_] š Zv] ÇE]ì] %o šŽ v_ %} o %}Í Àl½ }• < (]v}À v À ÇE u] ÇE Z]š š ÇE Ç Z < Ç ÇE v Ì%o v }•šv_ %o}o]š]l U i i_ %ov"v_ À ÇE u] Ì%o v }•šv_ Z }%o š μ }μ]vš ÇE v" l}vš ÇE}o}À v Ç μ]š}À v Ç ~À u š v" ši • šv½ Ì ÇE v]š Ì i] "š"v } %ov"v_ %o} u_v l Ì l}v U o Ì ÇE}À x • v" W (nòvela ÇE]ì]l} %o ÀÉ ÇE Ì v" v À Ç "μ i • %o ÇE μ À Ç À š o]š]l

W}o]š]l μ ½ • o v" μ %o š x}À š %o ÇE]v]%o Ç ½ Ž š Ì l}W_ ÇE]ì]l v i v •š ÇE v" %o Ž]i š }%o šŽ v_ P ÇE v š}À o u]v]u]š]ì] ÇE]ì]l i À Ì v]l½ Ì%o v }•šv_ Z]v] vš½ U o Ç v ÇE μ Z •š ÇE v" v lo akceptovaš ov v %o Ž]u TSBw "ì š "í}À o Ç

4.11 W ÇE • }v ov_ %o}o]š]l

4.11.1 _o %o}o]š]l ÇE

o u %o ÇE • }v ov %o}o]š]l ÇE i •š]o]ì %o ÇE }À v TSBZ_Z } • Ì Ì i] "š"v_ } } ÇE v Z } À TSB, Ì i] "žít a hosparenš v_Z]i v }šv Z } } u"x}À v_ v TSB tak, aby TSB ÇE o Ç l À o]šv_u À Ç Z o À v É u} l ÇE u } μ } À "š š o Xu •

4.11.2 Charakteristika politiky

D Ì] Ì lo v_ Ì • Ç %o ÇE • }v o %o ÇE %o} "òÀSÇI" ÇÀ v_o Ì À o] (]l %o ÇE }À v_l½ o l}va rovoje, "rozo] %o ÇE • }v ov_ Z ÇE Ì ÇE À ÇE } + ÇE } μ %o ÇE •šŽ v_u] "l}o u]U ÇE}l"]ž} À %o}o (ov AE š] À ÇE ŠA %ž ÇE μ X ÇE Ì μ i À š : v ½ À "Ž À i i u v š É u}À Ì %o} o š μ %o ÇE š p w Ů] Ì u" •šv v] } } ÇE } ÇE P v Ç • o u u }š]À }À š Ì u" •šv v l } • Z }À Ì o %o ÇE }šÀ v É Z ÀÉ • o l½ Ì u t e k š v À

4.12 &]v v }À v_

4.12.1 _o %o}o]š]l ÇE

_o u %o}o]š]l ÇE je zajistit TSB ostatek finan v_Z %o ÇE }•šŽ l½ v %ov"v_ À l½] ^D i Z } } s ÇE À o š u o l½ u }•š]š U Ç o l}À v lo Ç v (]v v v_ Ç o Ç } v i v] í "] u }š]u" o v l u μ À Ç μ Ì] š_ Ì ÇE ÇE i %] } + š μ %o ÇE É μ Z ^ À %o ÇE }•šŽ v] š À_ %o }š } À X P μ U Z %o Ž] • i v À v_ AE š ÇE v_Z } (]v v }À v

ÀÇi v À _ %}ì] o v½ l}v œvµ À½] %}š v]ÀœµûÀÀ vž]š o
aìZ} v} v_ À}ovÉ Z (]v v v_ Z Ì œ}i½ À œ u]ÇIÛvÍ œÇš}^Dœ}iš}
i]u µ }µ %}•IÇš}À vÇ Ì o %“_ Z v } o •%œx }À µ vÉš "Z %À} u_ v
} %}À_ i_ %} u_ v l u (]v v v_ Z} šœZµX

o“_u _o u i u]v]u o]ì}À š %}šž µ (]v v }À v_ Ì •šœ
v io %“_ Z u}ÎvÉ Z v %} u_ v l œ o]ì } À l %œ _ }%

4.12.2 Charakteristika politiky

Kì lo v_u šœ] µš½ u %}o]š]IÇ (]v v }À v_ vœo Î_ œí Ç (]v
majetku a provozu TSBÀo •šv_ Z Ì œ}i½ ÀÇšÀ}ž vÉ Z } %}•Ç u i š l µ
&]v v }À v_ œ}ìÀ}i v } v}ÀÉ Z]vv}•š_ µ %œ o]ù}À] v p Ì Ç_ Ì l
koncernu a SMB š_uU Í %œ]u œv_ } •š œ À v_ (]v v v_ Z Ì œ}i½ %œ
À šv" À Ì i u v •%}oµ%œ }Z o v" Ì i]šœu v l o s t i š À Ì š ½ œ À Ì v ù l o É Z
(]v v _X s}ov Ì œ}i i•}µ o]l}Àz i v œ h %}À Ç µ Î_ P_ X Ç ½] Æ š œ v" •š
À"ž]š o½ u l}v œv ÀÇ•šµ%µ i i v}šv" š l U Ç l}v l œ v š v_ o v
À À"] Æ š œ v_ Z} (]v_ œ] }À} v_ Ì U_ v š µ l}v œv}À (]v v }À v_ X

o“_u ÀÉ Ì v u v É u Ì œ}i u (]v v }À v š i v }µ Z %œ œ v š ž Ì Ç ½ À
%œ}i l š ½ Z h u d œ] u µ v_ À u_ ž À Ç µ Î_ À %ž š %u}Ûv}•Ç]Xµ s d^
œ o]ì}À š Ì u"œÇ] %œ}i l š Ç } i v v Ì •šœ v Ç ^D ~ œv"v_ l
%o v}À vÇ ž_ Ì vÇ š l U Ç ÀÇ Í }À o] u]v}À u v_ y ž è v %œ}•š
}• Í v_ _o½ i i] Z l À o]šÇX

4.13]À] v }À %}o]š]l

4.13.1 _o %}o]š]IÇ

Politika v oblasti œ}ì "o v_ Ì}•lµ]À] v u Ì _o Ì i}•š]š •š]ov_
TSBU } v}ÀÇ u i š l µ œ}ìÀ}TSB_ÀÉ Z %}šž

4.13.2 Charakteristika politiky

d^ œ o]ìµ i_ u]Æ] Z Î_ v_ š "]U Ì i•}µ o}•%} a minimum]vv}•š]
i•}µ œÇ Ì } Z} v_]vv}•š] ~œ lo u U. •š]vv}•š_ v P]v œ]v Pµ
Z lo v_ Z œ l š d i v œ h %}À}µ %}o]š]IÇ d^ š l µ ½ œ Ì v À Ç
z} Z} v_ Z]vv}•š_ v r e a l i z a c e p l á n o v y_ À ž i v Z} }•À"š o v_ X W ž_ %
l š œ É µ v œ u %}šž (]v v }À v_ , µ }•%}ž u_ l É]Z} À vw}•š
v œ u] (]v v v_ X} š %b Ì %½ •} µ i Z} À Ç µ Î]š_ X

4.14 /vÀ •š] v_ %}o]š]I

4.14.1 _o %}o]š]IÇ

o u]vÀ •š] v zaštitu poslovanja investice TSB by CE o]i}À současně
•šCE š P]_ d^ U %}šŽ u] ^D <}v CE vμ ^D U discomilv (Iš]À v_ U
ì CE}i u"•š•IÉ Z •%yo]v}•š_ (]v v v_ ì š"! CE}ì%} š μ ^D

4.14.2 Charakteristika politiky

D ì] ì lo v_ Z CE Iš CE]•š]IÇ TSB vÀ o š] v_ i %}y š}U î]vÀ •š
•%}o v}•š_ À]Ç AZ •š] v_ i %}o]š]IÇ •šCE š v P]_ i %} CE v U u %} CE š CE v
(]v v v_ u v (]v v v_ u ì CE}i u i •}μ À o •šv_ Iš v CE v] À CE }i CE i}i} μ
À Ç μ î_À v Ç %} CE IÉ š CE v_ i } CE}i CE ù] "š I} v À CE v μ U d ù À]Ç μ ô v_À À
u}î v u_Ž }š v_ š]š μ o Ç X

Z o]i i v}š o]À É Z]vÀ •š] i ì i] "v}À v %} CE]u CE v" %} CE }•
%}ì μ • %} u_ v IÇ]vÀ •š] TSB %} CE }Iš CE É UZ v o] "_ À É CE ì v" } š CE ì v
} À Ç I o É Ž À u_•š" • X

4.15 IT politika

4.15.1 _o /d %}o]š]IÇ

o u %}o]š]IÇ i μ %}o š v "v i v }š v Z}} o š CE š]š • R] " Ž } Ž } v %} Ž
CE}ìÀ}i]v (} CE u v_ Z š Z v } o } P]_ š] μ o Ç μ Ç o • š CE š]š] IÀ }i À
al}v CE v μ X _o u /d %}o]š]IÇ i ì É À š • Z CE Á U CE φ À É u u] U } (š Á
š } À É u] v š CE Ç] À É "CE u %} • IÇ š } À š o u }] o v_ Z Zo • } À É Z

4.15.2 Charakteristika politiky

/d %}o]š]I À Ç š Ž S B_ kvì %} o v "v_ } Z } v_ •šCE š P] š I U Ç %}
%}ì À IÇ %} CE } Z ½ d^ u } î v } •š] •%}o v Z } CE ì u À] v <} v d CE v μ i ^D
~•%}o v š }À v š CE μ u U i v }š v É %} • IÇ š } À š %} } X } À É V Z Ž] Z
š } CE " CE o]i] %}o]š]IÇ TSB a À "š v Z • %} v d μ %} CE CE v μ " š " D v_ I
%}š Ž v]v (} CE u } À o v } š } CE À o]i / d •šCE š P] X W } o]š]I ì Z C
%}ì À IÇ v i } μ • Á î v lo v_ %} CE] v] %} Ç Ž_ ì v_ CE }ìÀ}i / d

4.16 Controlling, reporting a data

4.16.1 _o %}o]š]IÇ

o %}o]š]IÇ a koordinace %} CE } • ½ %}o v } À v I } v š CE } o Ç š Á
]v (} CE u v_ Ì TSB v } CE } À x μ u } î v_ %} Ž v } • •šCE š P] ^D o ì i u ½ •
strategie TSB i i_ CE CE] u] À o]i v_ Z %}o v ½ X

W } o]š]I ì i } •š_ u AE] u o v_]v (} CE u } À v } •š TŠ B U _ i_ I } î } • } Ç }
i o %} Ž_ o í] š } •š Z CE] TŠ B_ š É U i_] X CE CE } À x μ } μ •š v CE] i } À v

ì Œ}i u š %Œ} Œ o]ì] %}o]š]IÇ }š ÀŽ vŽZ}vŸ•šš i l} μ}μ š }•
À Ž iv l}všŒ}oÇ X

_o u š}À %}o]š]IÇ i ì i}•š]š l š o}P]ì]TSB“l^ŒÉ zš _ š}À
l š o}P]ì v_Z} budev•š μ % x }š ÀŽ v}•š] š}À • Ç ~Àv]šŒ}()Œ
• _o]š ov À Œ u] l}v ŒvμU š }š ÀŽ v •U ì } %ŽÀ %ov " }•
}š ÀŽ vÉ Z š } l ì v š • u}šv X WŽ_v}• u μ ()ŒÉ “ v (lš
a u}Ív}•SMB a Koncernu SMB]v]š Œ}ìZ} vμš_ %} o}Í v Œ ovÉu] š
}š ÀŽ vÉ Z š % l ÌÀÉ“ v_ šŒ v•%Œ všv}•š] À½] À Ž iv}•š]X

4.16.2 Charakteristika politiky

Budou p}μÍ_À vÇ v Œ]}À v “ o}vÇU lš Œ μ•v v_ ì%Œ
a ÀÇšÀ Ž v_ Œ %}Œš½ %}•μiFŒ ZÀ %ov%vŽ šb Zšv_ %Œ %½Œš½
i ì%½•} i i] Z ÀÇZ}μv}ŒÀ σ]l}À v o %}šŽ ^D. Bude}v Œvμ
•š v}À v uv}Í]v lo_ }ÀÉ Z • ZÀ o vÉ Z μ l ì š o½}•ÀÉ]v v}•š] ~
•lμš v}μ ÀÉ]TSB}hš ì š o μ }μ i vvŒ%}p <]v Œukazate
(]v v v_ ÀÉ]v}le]nd]idμ ov_U v io % μu}Íxμi_ _ u"Ž]š ÀÇZ} v }
TSB~μ l ì š o Àš Z½ • ì l ì v_IÇU μ l ì š o %}•μi_ _ %Œ}
v } o •š] •šŒ š P] l Z} Œ}ìÀ}i %} X•X dÇš} μ l Ì š_ou}š] À μ v_ lo
•š]μ l Ç u v P u všμ o v½ %vŽ_Œvμ"X]š]“ ZÇvo_l ÀÉ•o l½ }
%o v}À vÉ Z Z} v}š μ }μ μŒ vÇ %Ž v }ŒŒí š" Zš }š Ž ZÇ o%bŒ}
v •o v}μ u]v]u o]ì]X

o μ }μ %}Œ}Àv À vÇ •Œ}Àv š ov μ l ì ošcenu SMB}š o]ÀÉ Z
s _o u ì i]“š"v_ v io %“ _ Z Z} v}š μ l ì š o½ %Ž]i š_Í]v% š Ž v_U
v io %“ _ ZuZ\$Bv}š

Kš ÀŽ v š μ }μ ì%Ž_•šμ%v"v À v šŒ v μ o u}•}Q}š u μ U
š }À}oμi U i}•μ š š} š ì%Ž_•šμ%v"v] “]Œμ l ŒÀvŽ iμÍ]šš] %
~o] v -^Ç_U š Ç o] }À}ov μÍ]š_ %Ž] μÀ v_ ì Œ μi%•X Àš μ
•š v Œ]}À v u ()Œu šμ μ l v]u u}Ív %Œ}PìŒ Œ Œ] vÇ %Ž
%μ o]lμi_ _Z}U š l ì •šŒ vÇ μÍ]À š oso]l]u}š Èš}š μ vŒŒ iŒÀ vo]ì}À
•lμ%]vÇ %Œ} u"•š•l š ì Ž_ì v ZD X

4.17 Audit

4.17.1 _o %}o]š]IÇ

W}o]š]l À } o •š] μ]šμ u ì _o •Ç•š u š] IÇ %}•%}Œ}À š
(μvP}À v_ •%Œ Àv}•š TSBlò]•}μ %Œ}}%š]u o]ì v lo ½ v]
a Æš Œv_ μ]š

4.17.2 Charakteristika politiky

μ À Ç μ í š < } v œ v u ^ D i v ů š w) É À μ É } š } œ U o Ĥ S B • % o } o] o] i } ½ À } x μ i À É i u l μ ì š } Z } š } % œ À] o X

/ v š œ v _ μ] š Ç μ } μ % œ } À " v Ç μ œ s o u l ě d u] s % ů } š u œ w l _ u] μ] š / v š P œ } À v Z } • Ç • š u μ Ž _ Ž v _ u d ^ Z Ā % ů } v } μ] š μ X

4.18 D i š l } Ā o l i t i k a

4.18.1 _ o u i š l } Ā % o } o] š] I Ç

_ o u u i š l } Ā % o } o] š] I Ç i ì i } • š] Š S B % \$ \$ Ź o y ì Z] % œ \$ l Ā É i } v Z o Ā v _ Z] v v } • š _ U i Z } • œ í μ } v } Ā μ Ě] ů U o v _ Ç (Ç š] Ā Ç s] μ _ Ā v Ç u] v] u o] ì } Ā v Ç v l o Ç v i Z } • œ í μ % œ } Ā } š X _ u ó š l μ i % o } • o } μ í _ _ œ } d] ì] o } • % o } o v • I É Z] v v } • š _ ~ Ā Ž i v } • Ā " š o infrastruktura) v % Ź _ % " U í i i d ^ • % œ œ Ā μ i] i • u } o } % œ Ç Ā ^ Ā v } o Koncernu SMB.

o " _ u _ o u % o } o] š] I Ç i š l (] v } Ā š • š] œ Ç š v É]] Ā Ç š ĭ] š] X v

4.18.2 Charakteristika politiky

V œ u] u i š l } Ā % o } o] š] I Ç i } μ • š v } Ā v Ç ì l o w } Ā % œ u] v] % œ u } Ā] š É u u i š l u U % œ] v] % œ Ç Ž _ ì v _ } v } Ā Ç Ç μ í } Ā œ v] Ā] u i š T S B i l } v œ v μ u " • š • I É Z • % o } o v } • š _ X

E _ o v } μ • } μ • š _ % o } o] š] I Ç i] % œ Ā œ l μ œ í _ Ā μ v } Ā Z Ā ĭ] š] V š š } } o • š] i l o v Z o Ā v _ ½ œ í v (l š] Ā ů š μ u ¼ % š] u o a u] v] u o] ì] • % o } š Ž Ç v œ P] _ š _ u] % o } ì] š] Ā v _ } % œ Ç v í] Ā }

4.19 E l μ % o } i

4.19.1 _ o % o } o] š] I Ç

_ o u } Ā • š] v l μ % μ % œ } i i } • í v _ } % o } š] u o v _ v Ç % Ź % o } í Ā l ½ } Ā l • o μ í X • œ } Ā x ì % o } u] w] v ì l Z o } œ v Ā " (œ y Ç É o v Ç < } w S M B v u d o u p ř] Ā É " œ μ } Ā š o ½ % œ (œ k p a c e r n u .) • š š v _ K š } u μ u ½ í % Ź] • % o } " š] % o } o] Ā É i u l ì ì l } v % o } l μ Ā i v _ Ā Ž i o Ā œ š] l o v " Z } œ] ì } v š o v " • % o } o μ % œ μ i _ _ • μ i l š Ç X

4.19.2 Charakteristika politiky

V d ^ μ } μ ½ • o v " Ā Ç μ í _ Ā v Ā É " œ } Ā Ž _ ì v • š % v d v š l o % o } μ] Ā Ç μ í _ Ā v • % o } o v É v l μ % U š i X Ā • Ā n a z ě a r ů š T š b u t e ½ i } œ u } í v _ I Ç • Z œ } u í } Ā v _] v (} œ u _ } % o } š Ž } Z o Ā š] Z l p % v ½ l }

a tato politika μ μ%o šx}À v À •%}oμ%CE budou sřtanoveny }•} }μ
À v]š CE }•lμ%o]vÀ Ě CE } l½ d^•o%oíCE } i i] ZCE u_]lμ}À CE vμ ^D

4.20 W}o]š]l • _o vÉ Z •oμî }CE P v]i v_ Z .šÀ CE ½

4.20.1 _o %}o]š]lÇ

_o u i %} %}Ž]š ÀÇμî_À v_ •Çv CEP]_ o v½ μ%vo]Ç š Ç UŠ IU
ÀÇμî]šÇ •Çv CEP] ÌÀÉ“ v (lš]À]š Ž_ì v_X

4.20.2 Charakteristika politiky

d^ %Ž] %CE À_ v _ lμ •oμî]vv}•š_U À lš }CEÍÉ Z i μv]l
}• Zμi ÀÉ }CEvÉ Z ÀÉ À š v½"UÀv]š CE }•lμ%o]v}ÀÉ Ě Ìvlo "%} u_v
v _ lÇ d^ v _ l }•š šv_ Z o v½ <}v CEvμ d^ μ Çv oÇì}À
μ d^ CE o]ì}À š %CE } }•š šv_ o vÇ <}v CEvμš vD o vš ACE v
d^ v _ v}š Ž_ %s " }• î v_ •Z} Ç v o Ì v_ l}v CEv}À Z} Ì iuμ
CE}ìZ} vμš_ Ž_ _ _ }• Ç μî ÀŽ vÇ %Ž_•oμ“v" ÀE iou]v}À •wo}μÀ
}CE P v]i v_ }% š Ž v_ ~v %Ž X μl}v v_ v } v %U lìCEp }ì_ž_v_
%CE }Àv_l½ d^ } %CE }i. lš}ÀÉ šÉ u½

4.21 W}o]š]l •%}o v•l } %}À" v}•š] ~ ^Z•

4.21.1 _o %}o]š]lÇ

Koncepce CSR TSB %CE }i À u •%}oμ} %}À" v}•š] Ì À“ •šCE vvÉ CE
%CE }•%CE]šμ Ìo %}“À v_ lÀ o]š ÇSB}À š Ž}iv"v %Ž}À š lμ UCEÍv X
bude À “l CE %} v]l š o•l lš]À]šÇ •šCE š špřladu š pñřl}Ç CE o]ì
•%}o v•l } %}À" v}•š] μ CE í]š šZoz} uCEyìÀ%o]U }ÀE]ÇÇ• ^D %
} v½ u"•š X

_o u • u}švÉ Z ^Z %CE }i lš½ i À“ •šCE vvÉ l}v}À]ilÉU lμo
u"•š CEv U %} %}CE } v•lÀÇ}μ}vÀ ov_ì]š}À•š]šÇ í]À}š Ào“ Z i Z }
ì iu v }Ào •š] •%}CEšμU lμošμCEÇU Ì CE À_ Ì CE À Z} í]À}šv_Z
í]À}šv_Z } %CE }•CEžš š]Àv_ Z %CE }i lš½ X

4.21.2 Charakteristika politiky

sÇšÀ Ž_ • •Ç•š u šÀ}CE ÇU • ZÀ o}ÀTSB_đ vCE Z b]dì Ì %Z}i%šCE
}•š šv_ u"•š•l •%}o v}•š] %Ž_%À ž" Ìv ÉE ZÀ CE }ì%ž_š% XÀ lÇ Ì

_lÇ i v}šv uμ Ž_ì v_ v CEZ u%}CE}i v lšCE vμ ^D}• î v ÀÇ““ _
efektivita %CE }i lš½ U ÌÀÉ“ v_ i i] Z šCE v•%CE v šv}•š]TSB,%}•_o v_
minimalizaceCE]ì]IU ÌÀÉ“ v_ %CE •š]í d^ i l} Ì u"•šv À š o X

o“_u _o u i % CE}(•}]v ov_ ì %šŽ_%%)À "v% CEiÀ½_dŽ •À% } CE ½ >

4.23.2 Charakteristika politiky

W}o]š]l i CE o]ì}À v i l % CE}•šŽ v] šÀ_u Ào •šv_ l % } š
•% }oμ% CE š_CE v_u] % CE CE uš v] CE Ç X] šs]l Ç • v μ•š o u}v]š} CE μi % CE
av% Ž_% " ìu"v] v}À o ì l}v½ • šÇš}-%]Žšÿ ſμšÿ X]vv}•š] d^ U

V% Ž_% " Æ]•š v v } CE]ì]l % CE Àv_ Z •% } CE ¼]i•}μ šÇš
•]o u] v •o v" i CE}ìZ} vμš} } % Ž š% CE vñare% pokud% CE zsañ
v } } o •š •% } CE μ ÀÇÎ μi X W CE} ÀÇ CE v } o •š] } μÀ } oμ% CE
s% CE šv CE u ÀÇ CE vÉu o ••s•X

5 W Ž _ o } Z Ç

5.1 Stanovy

STANOVY

d Z v] I • _ š " Œ v } U I] } Ā • % } o v } • š

I) • o } Ī v U Ā ĩ v] I U š Œ Ā v _ I] } Ā • % } o v } • š] i i _ • o

1. ^ % } o v } • š d Z v] I • _ š " Œ v } U I] } Ā • % } o v } • š ~ o ĩ o } Ī v ĩ lo š o • I } μ o] • š] v } μ • Z Ā o v } μ • š 17. %] 1997 • š Ā u u " Œ } ĩ Z } v μ š _ u ĩ lo š o U š i X u " • š Œ v U } ĩ o } Ī v _ • % } o
2. ^ % } o v } • š Ā ĩ v] I o v u ĩ % } • μ } } Z } v _ Z } Œ Œ i v " š Ź } I μ _ Œ Œ i U Ā o } Ī ĩ ñ ĩ ĩ v] ĩ X ĩ X ĩ ō ō ō X
3. ^ % } o v } • š Ç o ĩ o } Ī v t o u . } μ v μ Œ]
4. ^ % } o v } • š i ĩ o } Ī v ĩ . . o Z } Ā % } ĩ v] I š _ u š } μ Œ μ i U Ī • • % } o v } • š] i o % } } Ā " • š Œ v v Ē Œ } Ī Ā } i ĩ u š Ź ^ Ç š μ š Œ v } v ½ ^ š š μ š Œ v _ Z } u " • š Œ v U š } ĩ u v % Œ } • š Ź v] š Ā Tam U I • } • š v } I } o } ĩ ĩ u • } μ I Œ } u " % Œ } • % } " v Ē ~ v % Œ Ā Ç " _ Z } ĩ } • I μ • % } o v } • š] ĩ ĩ u v ĩ o % " v _ Z } • % } Ž • I Z } Œ o Ā v š v _ u š Œ Z μ • ĩ ĩ u u Ā Ž ĩ v " % Œ } • % } " v Ē u U u ½ Ī š Ā Ž ĩ v u μ Œ o } μ Ā Ž ĩ v Ē ĩ ĩ u μ • % } I } ĩ } Ā v v ĩ lo " < } v Œ v } a budou - o } • % } o v " v Ç % } u _ v I Ç • š v } Ā v ĩ lo Œ _ I } v Œ v μ ĩ ~ o š Ī ĩ v c • I } v } } Z } v _ Œ b a l y Œ % } Œ Œ o _ v Z } • μ Ā v • o Ç μ } μ v % } o x } Ā v Ç ĩ ĩ u v % Œ } • š Ź v] š Ā _ u % } Ž ĩ l u ĩ š } μ % } v] I š Ç š } I š } Ā } š Ç μ Ā v Ç Ā o X s š " s z Œ ĩ u • š o v } Ā Œ Œ } Ā X " Ī % š M } Ā % Œ } • š Ź v] š Ā _ u I } o } Œ % } μ U v } • š i Z } • } μ • š _ U š } Ā " ĩ ĩ % Ž _ _ _ } • } š š š μ š Œ v _ u " • š } Œ v } v } ĩ _ u μ Œ v } Ā o v } •

II) K Z } v _ () Œ u

5. K Z } v _ () Œ u u v ĩ Ā W d Z v] I • _ š " Œ v } U I] } Ā • % } o
6. Zkratka: TSB, a.s.
7. Na adrese www.tsb.cz i • } μ μ u _ š " v Ç] v š Œ v š } Ā • š Œ v I Ç U v v] Z Ī] v () Œ u % } Ī } Ā v ĩ I } v u X

III) ^_ o} / K •%o} o v}•š]

1. ^_ o u •%o} o v}•š] i WCE v}U CE À_Ž •I ñU W^ òîî ì
2. / vš](| v_ _•o} •%o} o v}255 12 286

IV) : v v_ %o} %o]•}À v_ ì •%o} o v}•š

1. :u v u •%o} o v}•š] i v %o Ž •š À v•šÀ}X • %o Ž •š À v•šÀ} i
•%o} o v}•š] À Î Ç À o v}À v%o Ž Î •š À %v}•š À U vî u μ •_ É š /
%o Ž • v } u_•š} %o Ž • %o Ž •š À v•šÀ X • •%o} o v}•š
Ž]š o •%o} o v}•š] v } i_ u %o} À " Ž E Ÿ É • Ž μ š μ À %o %½ •}š Ÿ } •š]
W} %o]•}À v_ ì •%o} o v}•š Ç š] "š" v š MU } vî %o • v (]CE u" •%o}
%o Ž] %o] i_ •À ½ i %o} %o]• À Î Ç À v} v] Î À o %o Ž } x š i À v • š i À • U I É
À Î Ç %o Ž • v } u_•š} %o Ž • %o Ž •š À v•šÀ X • •%o} o
P v CE o v_ Ž]š o •%o} o v}•š] v } i_ u %o] Î • Ž Z μ É • À • š μ %o
%o ½ •} v}•š] X
2. Za s%o} o v}•š ojednat½ â podepisovati i]v }•} U ItšmCE byla
%o Ž •š À v•šÀ u %o_ •, a to "v CE } Î " Ž μ v μ CE v u • š v }À u]U KCEP v
Ž u •%o} o v}•š] U W} %o]•}À É u Ž u •%o} o v}•š] v } %o o v} μ

V) W Ž u"š u %o} v] | v_ •%o} o v}•š] U •| v š CE v š] À u À μ •%o} Ž v_

1. W Ž u"š u %o} v] | v_ •%o} o v}•š] i W
x %o CE} i | š } À] v v}•š À À É •š À "U
x %o CE} À "v_ •š À U i i] Z ì u"v } •š CE x} À v_ U
x u} v š Í U } %o CE À Ç U CE À] i ì } μ "I Ç o | š CE] I É Z ì Ž_ ì v_ U
x ì u v] š À_ U v •š CE} i Ž •š À_ U
x À É CE} U } Z } •o μ Í Ç v μ À v À %o Ž_ o} Z Z í î î] À v }
x v É CE} U] v •š o U } %o CE À Ç o | š CE] I É Z •š CE} i ½ %o Ž_ •š o
a š o | } u μ v] | v_ Z ì Ž_ ì v_ X
x } Z } o | š Ž] v } μ
x •o μ Í Ç o | š CE} v] I É Z %o d CE } μ v] | u } | CE μ Z ½
2. ^%o} o v}•š • u ½ Í • •š v] š v %o} v] | v_ i] v É Z } Z } v_ Z
spol v}•š] ì lo š X
3. ^%o} o v}•š • o u ½ Í ½ À } i μ w %o o v" v_ • o μ • À Z } ì o } Í v_ U
• o μ À v X À / š" Z š } •š v} À U %o} CE}] š À Z u I Ç v o μ μ •š v
o } Z } v_ Z] | CE %o CE} •š À Z v À Ž_ ì v } •} Ç i v] š v u μ Ž_ ì v_ Ž
%o} u_ v I Ç } μ š } •} } μ μ ^ š š μ š CE v_ u" •š } CE v} U / W ò ò ò ò

}u]v]l v•l v uX íU W^ òííòó %œ} . oÇ š" Zš} •š v}À c
 a. •šv]š • š l •%}}ÉuÀÉ "• µÀ v}µ }• }µ Ž_ì v}Éu]• } u]
]vv}•š_ v %œox}À v_ l}v œv}ÀÉ Z Ì iu}v}ÀÉ}šµšµš_Z}v]}Z}œ
 u"•š œv i l} Ž_œ u }•}}Ç }œvµ µ œ}ìZ} }À š Z u"•š

4. dÇš} •š v}ÀÇ i šŽ ÀÇlo š À l}vš }µu v}µ c lo œv
 u"•š œv ^U • lš œÉu ÀÇ •o}À}o} • •šµ%]}š o•šÀ} u"•š œv
 Ì • v_ •óíííU l}v v u v ñX õX íííóU %œ} } ũ•šU œv ZÀ o v
 v i i_ • Z½] ZóííõU l}v v v íòX õX íííó ∆•Xo ilœ œ lo œv
 koncernu je souhrnem pravide{(µvP}À v_ l}v œvµX _ _ _ }• }µ l}v
 lo œv l}v œvµ i ^š šµš œv_ u"•š} œv}X <}v}Çœv}ÀÉu %
 Ž_ _ _ }• Ç o o v}µ ō lo œv l}v œvµ ~À š" ÉZš} •š v}
 %œ}lÇv^•U %œ Ž] uí • u Ì šµ}lÇv<ÀÇ œÉ}ÀÉ•}µo µ • lo
 l}v œvµ i À Ì iuµ Ž_ _ _ }•} Ç] o v l}v œvµXœW œv} . oœ
 l}v œvµ %œ}À Ì µi uiX Ì •š v}À v_ %œ} } Ç <}v œv}À Z} %œ}l
 %œ Ž %œ}lo v Z} Ì %œ ½ •} µ v Zœ Ç %œ Ž_ %œ v •iu}š}À}v}lo •
 s<}v œv}ÀÉu %œ}lÇv uX ^š šµš œv_ u"•š} œv} } %œ}À_ Ì •
 %œ Ž_ %œ v •iu}Ç Ì %œ Ž_ %œ v}µ "l} µU lš½ œv lÇ v}•ZœœÀÁ v}Z} }
 µœ v_ ÀÇ _o v_ •iu}Ç vš½ œv}µµ}œv}À v} } i Z} •š šµš œv_ uµ
 i Z} o vµX : •šo}Ĭ <}v œv}ÀÉ %œ}lÇv v µ o]š}Zš}À š v
 µÀ vÉ Ž }À}µ ō lo œv l}v œvµU µ%œ}l}œv_ v š} •%œ}o v
 %œ Ž ÀÇ l}v v_ u l}v œv}À Z} %œ}lÇvµX Z o }œš, zdaœv %œ}š
 µ l}v œv}ÀÉ %œ}lÇv }%œov"vU v } %œ}v Z v Ì Ì u"vÇX

VI) • lo v_ l %œ]š oU %œ} šU œµZU (}œu U iu v}À]š Z} v}š
 l]_

1. • lo v_ l %œ]š o •%œ}o v}•š} <}v_ íXóííXôòíXđñìU
 (slovy: jedna miliarda sedm set v š}o]}oš} set " • š v š}•_ šÇ Ž] •š
 %œ • š l}œµv •lÉ Z•X
2. • lo v_ l %œ]š o %œov%œ}ÀÉ "jv%œ Ž %œ Ž}i š_u š" Zš} •š v}À X
3. • lo v_ l %œ]š o •%œ}711.861.450]- <}v_ íXœ}Ĭ "o v v v •o µi_ _ u
 x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %œ} } "íXôõõXi}À}š Z}
 <
 x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %œ} } "À iu v}
 247.890.000,-<
 x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %œ} } "À iu v}
 849.990.000,-<
 x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %œ} } "À iu- v}À]š Z}
 <
 x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %œ} } "À iu- v}À]š Z}
 <

- x 1k• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %} } " À āxiiv}À]š Z} <
- x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %} } " À iu v} 297.689.000,-<
- x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %} } " À iu- v}À]š Z} <
- x 1kskm v}À l] v iu v} À o]•š]vv %} } " À iuiiv}À]š Z} v <
- x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %} } " Ìi iiiiX-Mi}À]š Z} <
- x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %} } " ñÀi iiiiX-Mi}À]š Z} <
- x í l• lu v}À] v iu v} À o]•š]vv %} } " À iu v}À]š Z} v}š <
- x í l• lu v}À l] v iu v} À o]•š]vv %} } " À iu- v}À]š Z} <
- x í l• l] v iu v} À o]•š]vv %} } " À iu v}À]š UZ} v}š" í i
- x í l• l] v iust]y v}À %} } " À iu v}À]š112500,-š" í o
- 4. l] i•}µ ÀÇ o]•Ç]v}À %} } " v iu v} ì lo š o U v i•}µ C v i•}µ À Ž iv" } Z} }À š ov X
- 5. Sl î }µ ì µÀ aké iz •%}i v i v ~í• Zo •U lš ŒÉ %Ž •š Àµi hromadyk v ì o í]š}•š]X

VII) •ÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %}]š oµ

- 1. O ìÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %}]š oµ Œ}ìZ} µi À ov ZŒ}u v v j]vIÇ ìÀÉ“ v_ •v_Í v_ ì lo v_Z} l %}]š oµ v •É“À i_ }l uí ì lo v_Z} l %}]š Z}µv }Z} Œ i•šŽ_lµX
- 2. • lo v_ l %}]š o i u}Ív} ìÀÉ“]š v"lš ŒÉu ì š" Zš} ì%½•} ½W
 - a) µ%• v_u v}ÀÉ Z l]_U
 - b) ìÀÉ“ v_u ì lo v_Z} l %}]š oµ ì Ào •šv_ Z ì Œ}i½ •%}o
 - c) %} u_v"vÉu ìÀÉ“ v_u ì lo v_Z} l %}]š oµX

VIII) W}•šµ%o %Ž] ìÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %}]š oµ

- 1. WŽ] ìÀÇ“}À v_ ì lo v_Z} l %}]š oµ • •%đ)óđ v}vš•čX Ì lµvš v } } Z} v_ Z l }Œ %}Œ _ ZX

2. WŽ] ÌÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ μ%o}·}À v_u vÇÀÉv_Zu l]_ ·
v}ÀÉ Z l]_X ·ÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ μ%o}·š oμ Ì v}ÀÉ Z
ì o ·%o o v u}·v_ l μÇ· Ž_À μ%o· vÉ Z l]_U o Ì }·μ
kursu je vzhledem ÌÀÉ“ Ì lo v_Z} l %o]š oμ Ì v š ov À ov ZÇE}
Ì lo v_Z} l %o]š oμ š_uš} %o}·š μ%o u ÀÇ·o}ÀÀ v_·}μ Z o ·%Ž d}š }
ÌÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ %o}μ Ì v %o v"Í]š À lo ÇX
3. l]}v Ž u %o Ž v}·š v_ %o ÇE À } μ%o· š ·š v}ÀÉ Z l]_ ·%o}
ÌÀÉ“ v_ ì lo v_Z}ÇE} Ì %o}ž μ o μ ZÀ } %o} _oμ v Ì lo v_u l %o]š oμ
pokud se akcie upisuj %o v"Í]š Éu] À lo ÇX
4. s ov ZÇE}u u½Í ÇE}ì Z} v}μš } ÌÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %o]š
ÀÇ l Ì vÉ Z À ·ZÀ o v Ž v U u}u}Ž v v } uÀ b}š s v v u · š v
l %o]š oμ ·%o}o v}·š]U o Í i·}μ š Çš} Ì ÇE}i · À v v À Ì v Ç
i i] Z · o u"v]š X
5. ·ÀÉ“ v_ ì lo v_Z}À b %o}š o μ Ì ÇE}i½ ·%o}o v}·š] · %o ÇE}À
v}ÀÉ Z l]_ i i] Z Ì %o}o š vÉ u %o Ž v_u l]}v Ž]l Ç } ÌÀÉ
}· À v_Z l]_X Z}ì Z} v μš_U i_uÍ Ço} %o Ž}l šš p μ ÌÀÉ“ v_
}·À" μ i À Ž iv}μ o}·š]v}μ X
6. W}l μ · À ov ZÇE}u μ·v · v ÀÇ v_ ÀÇ u"v]š ovÉ Z v }
·}μ ·v" %o Ž]i u ÇE}ì Z} v μš_ } ÌÀÉ“ ÇE}l l μ U À Z}i l l %o]š } Z}μ À É
μ%o o š v"v ÁÉ u"v v } %o Ž v}·š v_ %o ÇE À Ì š" Zš} oμ Z} %o
ÌÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ ^·U o Í u i_ Éš o μ]Z X %o}·Ç ÀÇ
7. h%o· š l] v ÌÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ v %o v l"Í]š Éu] À lo
v ½o Í]š u Ì i u μ ·%o}o v}·š]X E %o v"Í]š À lo Ç u μ_ Éš Ì o
v ÀÇE Z μ v Ì %o}· ÌÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ } } Z} v_Z} ÇE
À lo μ · μÇE _ v Ì lo " %o}·μ l μ Ì %o ÇE }À v Z} Ì v o u
%o Ž ·š À v·š À }U}v v l"Í]š ÀÉ}i u l Ì %o}À]v v}·š] } x}À š v %o v"Í
znalc u %o Ž] ÌÀÇ“}À v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ %o} o μ v š XZ' ð ò ò
l}ÇE %o}ÇE e o] Z X %o v"Í]š Éu À lo u v u}À]š À" U u μ_ À lo š o
nemovitou À" %o_· u v %o ÇE}ž ov" v À·ž vÉ u %o À v%o}·v u y u}À]š
À"] %o} o ' í ò Ì l v } } Z} v_Z l}ÇE %o}ÇE _ Z %o Ž Ì %o}·
l %o]š oμ } } Z} v_Z} ÇE i·š Ž_l μ X WŽ v_u š}Z}š } %o ÇE}Z
v u}À]š À"] i À lo À v · v X
8. WŽ] ÌÀÇ“}À v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ · %o}·š μ%o μ i %o} o š" Zš
a) o zÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ ÇE}Z} μ i À ov
b) Ì Ì Çš v Z} } lo μ } %o Ž]i š_ μ·v · v_ À ov ZÇE}u Ç
v ÀÇE Z v i Z} Ì %o}· } } Z} v_Z} ÇE i·š Ž_l μ U
c) μ·v · v_ À ov ZÇE}u Ç } ÌÀÉ“ v_ ì lo v_Z} l %o]š oμ ÀÇ
samov }·u o μ À v" %o ÇE}·š Ž v] š À_u i]v }·} Ç U
d) v %o Ž_ %o " %o}ÇE μ“ v_ %o}À]v v}·š] ·%o o š]š u}·v_ l μÇE· μ%o·
valnou hromadu U Ì %o o š_ μ%o}·} %o ÇE}o o·ÇE}l Ç ÌÀÉ“ p μ Ì ð %o X X
·š l Ç U
e) %o Ž ·š À v·š À } %o} v ÀÇE Z v Ì %o}· v}À ÌÀÉ“ Ì Z}o v_Z} l
ÇE i·š Ž_l μ Ì Ì Çš v Z} } lo μ %o} μ%o· v_ l]v_} %o}À_

a } • o v_ o } x i i] Z i u v } Æ § µ Z } v } š Ç Ì v v Ä Ç
 hromady } Ì Ä É " v_ ì lo v_ Z } l } o] š o µ i i] Z • o v_ Ä Ä "
 } Ž_ } v Z } u } • v_ o Z } } } U " Í] š Ä lo Ç U } } À v • v_ Ä " Z
 Ä lo ½ X j] v i Ç Ì Ä É " v_ ì lo v_ Z } l } o] š o µ v • š Ä i_ } v

9. K • š š v_ • l µ š v } • š] š É l i_ • Ì Ä É " v_ ì lo v_ Z } l } o] š o µ š
 • Ž_ • o µ " v É u] µ • š v } Ä v_ u] Ì l } v } } Z } v_ Z l } Ç } o }
10. h • v • v_ u Ä o v Z Ç } u Ç o Ì } o } Ä " Ž] š } o Ž • š Ä v • š Ä } U Ç
 Ì l } v u } } Z } v_ Z l } Ç } o } Ç } Z • š v } Ä u] Ì Ä É v] o u } Ì lo v
 v } Ä É Z l]_ U } o } u_ v " v É u Ä Ä É " š v_ u Z v Ì Ç } i ½ Ä } o] o l } µ } • š } •
 v Ç } Ì " o v Z } Ì } l µ U v Ì Ä É " Ä " l } i v µ } o } Ä] v µ } • Ä v_
 v } " U l Ç hromada } o Ž • š Ä v • š Ä } Ì Ä É " v_ u ì lo v_ Z } l } o] š o µ

IX) Ä v Ì v Ì lo v_ Z } l } o] š o

1. K • v_ Ì v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ Ç } Ì Z } µ i Ä o v Z Ç } o v v
 l }] v Ž X • lo v_ l } o] š o v o Ì • v_ Ì] š } o } i U] k } v] u o v_
 Ä v_ Ì v_ u Ì lo v_ Z } l } o] š o µ • v • u_ Ì Z } Ç "] š } Ç š v } • š } o } Z
2. W Ž] • v] Ì } Ä v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ • } o v } • š Ž_ µ • š
 o } Z } v_ Z l } Ç } o } Ç } Z X h • v • v_ Ä v_ v Ì Z Ç } u_ Z } } } o] š
 Ä Ç l } v Ä } o Ž • š Ä v • š Ä } X
3. Ä v_ Ì v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ • } o } Ä Ì i u v • v] Ì X_ u i u
 Jmev } Ä] š Z } v } š l } š] Ì } Ä • u Ä } o Ž_ } o " • v] Ì µ i } o } u " Ç v " µ Ä
 • } o } o v } • š] U o Í • o u • v_ Ì v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ i } o } Ç
 u] • v_ Z } l } µ Ç • µ l]_ X • lo v_ l } o] š o u ½ Í " Z É š v • v_ Ì lo v_ Z } l } o] š
 o } } Ä v_ U Ä Ì š_ v µ l v_ Ì lo " Ä Ž i v Z } v Ä Ç Z µ • u o } µ Ä Ç v }
 Ä Ç v_ l]_ X
4. Z } Ì Z } v µ š_ Ä o v Z Ç } u Ç } • Z µ i Ä b ř í š } • š } v • š } v } Ä Z } v_ Z
 l } Ç } o } Ç } Z } • Ä " µ i • Ä Ž i v } µ o] • š] v } µ X
5. W Ž] • v] Ì } Ä v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ • } o } • š µ } o } µ i } o } o š " Z š }
 a) Ì Ì Ç š v Z } } lo µ } } o Ž] i š_ µ • v • v_ Ä o v Z Ç } u Ç U
 v Ä Ç Z v i Z } Ì } o } • } } Z } v_ Z } Ç i • š Ž_ l µ U
 b) µ • v • v_ Ä o v Z Ç } u Ç } • v_ Ì v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ Ä Ç l }
 c) } o Ž • š Ä v • š Ä } i } o } Ä] v v } } o } • w v Ç š } Ì i] v v } • š] Ç } Ì Z } v µ š
 Z Ç } u Ç } • v_ Ì v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ Ä ½] š Ž_ š_ u } •
 o • v_ Ì v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ } o } • u v " š " u Ì v u É Ç Ä " Ž] š o
 Ä ½ } o } o v } • š] Ä Ì v] lo Ç } o Ž } l u Ì l u •] v v } • š] Ç } Ì Z } v µ š
 } • v_ Ì v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ X ^ } µ • š_ } Ì v u v_ i Ä É Ì Ä U
 } o } Z o Ä l Ç } o } o µ • š X ' ř í ô } • š X Ì Ì l } v } } Z } v_ Z l } Ç } o }
 Ä o v Z Ç } u v Ç l v_ Ì lo v_ Z } l } o] š o µ } i Z } Ì } o } • µ } }
 Ì Ä Ž i v_ } o Ž • š Ä v • š Ä } v i u v " Ä lo } o } š x l } š Ž } š µ v v_ u
 odstupem a s Ä É Ì Ä } µ } o } Ä " Ž] š o U Ç } o Ž] Z o •] o] • Ä } o } Z o
 } • š X Ì Ì l } v } } Z } v_ Z l } Ç } o } Ç } Z U

6. K•š šv_ •lμš v}•š] šÉI i_ _ • •v_î v_ ì lo v_Z} l %}]š oμ š"
 • Ž_ _ %Ž_ •oμ"vÉu] μ•š v}À v_u] ì l}v } } Z} v_ Z l}œ%}œ

X) KœP vÇ •%o}o v}•š]

1. ^Ç•š u Àv]šŽv_ •šœμlšμœÇ •%o}o v}•š] i μ o]•š] lÉX
2. KœP vÇ •%o}o v}•š] i•}μ
 - a) À ov Zœ}u U
 - b) %Ž •š À v•šÀ}U
 - c) }ì}œ _ œ U
3. ^š šμš œv_ u"•š} œv} i l} i]vÉ l]}v Ž •%o}o v}•š] ÀÇI
 Zœ}u Ç %o}o ' íî ì l}v } } Z} v_ Z l}œ%}œ _ ZX

XI) s ov Zœ}u

1. WŽ] ÀÉI}vμ %½•} v}•š] À ov Zœ}u Ç ì •šμ%102 odst. šμš œv_
 î %_ •uŽ l}v128/2000^ X } } _ Z ~} v_ ìŽ_ì v_ • Z u"•š œv_
2. } %½•} v}•š] À ov Zœ}u Ç v o î_W
 - a) œ}ìZ} }À v_ } ìu"v" •šo} }À Uuŧv}•À lμ ìÀÉ" v_ ì lo v_Z
 l %}]š oμ %}À"Ž vÉsuÀ v•šÀ u v } } ìu"vμU l lš œ }"o}
 i]vÉ Z %œ Àv_ Z •lμš v}•š_U
 - b) œ}ìZ} }À v_ } ìÀÉ" v_] •v_î v_ ì lo v_Z} l %}]š oμ
 %Ž •š À v•šÀ l ìÀÉ" v_ ì lo v_Z} l %}]š oμ] } u}îv}•
 %}Zo ÀlÇ À½] •%o}o v}•š] %œ}š] %}Zo À v •%o
 - c) œ}ìZ} }À v_ } ÀÇ v_ ÀÇu"v]š ovÉ Z v } %œ}]œ}]šv_ Z o
 - d) À}o } À}o v_ o v½ %Ž •š À v•šÀ U }ì}œ _ œ Ç U
 - e) • ZÀ o v_ Ž v U u]u}Ž v • šv_ ì À"œlÇ l}v•}o] }À
 avì l}v u •š v}À vÉ Z %Ž_% Z] u ì}š_uv_ • šv_ ì À"œ
 - f) œ}ìZ} vμš_ } œ}ì "o v_ ì]•lμ v } i]vÉ Z Ào •šv_ Z ì œ}i½
 - g) œ}ìZ} }À v_ } } u"x}À v_ o v½ %Ž •š À v•šÀ U }ì}œ _
 - h) œ}ìZ} vμš_ } œ P]•šœ] • šv] lÉ Z vvÉ Z % %_œ½ •
 %œ Àv_Z} %Ž %}]•μ } ìœμ" v_ i i] Z œ P]•šœ U
 - i) œ}ìZ} vμš_ } ìœμ" v_o]•%}]o _u}•šŧ v}À v_ } À}o v_ o]l
 À šv" μœ v_ ÀÉ" i Z} } u"vÇU • ZÀ o v_ v ÀœZμ œ}ì "o
 - j) œ}ìZ} vμš_ } (•ì]U %Ž À} μ iu"v_ v l]}v Ž ìu"v} œ}ì "o
 %œ Àv_ (}œuÇ U

- k) • ZÀ o v_ % Ž À } μ U % Zš μ v } ì • š À v_ ì À } μ v } š l }
 ì v u v o % } • š š v } μ ì u " v μ } • À v_ • š œ μ l š μ œ Ç ì À } μ v
 À % Ž u " š μ % } v l v_ v }] v v } • š] • % } o v } • š]
- l) œ } ì Z } v μ š _ } % Ž À ì š _ •] v l ½ i v v_ μ] v " v É Z ì • % } o v
- m) • ZÀ o v_ } À o _ • u o } μ À Ç U • u o } μ À Ç } % Ž À } μ ì } • l μ
 • % } o v • š À _ U À š v " i i] Z ì u " v i i] Z ì œ μ " v _ U
- n) œ } ì Z } v μ š _ } o " _ Z } š ì l Z U l š œ ì l } v v } š Ç š } •
 % ½ • } v } • š] hro mady,
- o) œ } ì Z } v μ š _ } ì u " v " % œ À v o î i _ _ Z i v } š o] À É u œ μ Z ½
- p) œ } ì Z } v μ š _ } % Ž u " v " ì l v] Z } À v É Z l] _ v l] o] • š] v v
- q) œ } ì Z } v μ š _ } % } v_ î } • š] Ž } i v % } } À } Ž } v } À l š o v } • š] } ì œ
 À Ž i v } Z } } À š o v } • š] U
- r) Ž " v_ • % } œ ½ u ì } œ P v Ç • % } o v } • š] U
- s) ì l o v_ Ž] v É Z • % } o v } • š _ U œ } ì Z } } À v_ } i] i š l } À
 Æ] • š μ i _ _ Z • % } o v } • š Z œ } ì Z } } À koncernu si] v š μ] • % } o v
 • % } o v } • š u } b] Ž _ _ _ } • } } μ ^ š š μ š œ v_ u " • š } œ v } v
 a } À o v } • } U
- t) μ " o } À v_ % } l Ç v ½ % Ž • š Z À • v • š À ž } š v É l Z } _ À v_ • % } o v }
 byla - o] À o v Z œ } u } μ " o v_ š l } À Z } % } l Ç v μ % }
 % Ž • š À v • š À U μ " o } À v_ i] v É Z U ì i u v • š œ š P] l É Z
 • ZÀ o } À v_ ì •] v v } • š] % Ž • š À v • š À ì • - l i] v v } • š]
 v rozporu s % œ À v_ u] % Ž % } • Ç U
- u) • ZÀ o } À v_ • u o μ À } À É l } v μ (μ v l o v ½ % Ž • š À v
 i] v É Z % o v " v_ % } o ' ò í ì l } v } } Z } v_ o v " v l } œ % } œ _
 v l š œ % o Ç v % œ À } ì % œ À v_ Z } % Ž % } • μ U ì • u o }
 z À v] š Ž v_ Z } % Ž % } • μ o u l z o m a b u • % } } À o v } • š q μ œ z d v _ u
 ~] i] v É Z ì u " v š v_ v] U l š œ É i • } μ • v "] o v u • š š μ š
 • % } o v } • š] U v } • } " i u μ o _ ì l X
- v) • ZÀ o v_ ì % œ À Ç % Ž • š À v • š À } % } v l š o • l] v v } •
 i i _ Z } u i š l μ
- w) • ZÀ o v_ š œ u_ v ½ ì % ½ • } μ À É % o š Ç % } _ o μ v ì } • l μ
- x) • ZÀ o v_ À v] š Ž v_ Z % Ž % } • ½ U i] u] î μ } μ œ o] ì } À
 μ " o } À v Ž _ _ _ } • } } μ X
- y) s ZÀ o v_] v À • š] v_ Z } % o v μ r o k v É Z } • % } Ž • l É
- z) μ " o v_ % Ž Z } ì _ Z } • } μ Z o • μ • μ ì À Ž v_ u • u o μ À } %
 v u } À] š Z } u i š l μ v • š l p X X i i i X i i i U
3. s o v Z œ } œ } ì Z } μ i v i u v " i v } μ ì œ } l U v i % } ì " i] À " l } •
 % } • o v_ Z } v • š v_ Z } } } _ X
4. Podklady pro œ } ì Z } v μ š Z œ } a v Ç ì i] " v μ i % Ž • š À v • š À } X

XII) W Ž •š À v•šÀ

1. W Ž •š À v•šÀ} i •š š μš Œv_u }ŒP v u •%o}o v}•š]U lš Œ u
•%o}o v}•š]X
2. W Ž •š À v•šÀ} Œ}ìZ} μi } À“ Z ì o í]š}•š Z •%u}o v}•š]U
} } Z} v_ Z l}Œ%o}Œ _ Z v } š"u]š} •š v}À •š]] ÄÇZŒ ì vÇ
hromady v } }ì}Œ _ Œ ÇX
3. E]l } v v_ }%oŒ Àv"v μ "o}À š %oŽ •š À v•šÀ μ À%o}lÇvÇ šÉl
s%o}o v}•š]U o í o v %ož hrošna v μ š À o À_o%o}lÇvμ šÉl i _ Z
À v_ •%o}o v}•š] %o}í U v } • i v } %o}lÇv À ÇŒvÉ P]l %
Ž _ _ }Œ}ψ Àl}v ŒvμV š_u v v_ }š v %o}À]vv}•š o v %o
s%o _ Ž v Z} Z}•%o} Ž X
4. W Ž •š À v•šÀ} i %o}À]vš]v_•b}À"Œl}μ %oŽ lo š%ÀŒo V μ Z Œ}u
} %o} v]l š o•l]vv}•š] •%o}o v}•š]š]μ}i•šv À μ Œ}i_v]X
5. W Ž •š À v•šÀ} u i o vÇ À}o v À ov}μ Z Œ}u } μ •%o}o v
%o}Ž •š À v•šÀ i}μ À}o v] v %o"š]o š (μvl v_ } } _X
%o}Ž •š À v•šÀ i u}í v X o v %o}Ž •š À v•šÀ ÀÇl}v À •À}i
v Œ v_ š}u μ U Ç o v %o}Ž •š À v•šÀ %o_•uv"vìž} v]o %oŒ
o v %o}Ž •š À v•šÀ U Ç ì v"Z} %o}Ž] i Z} v •š] Z o •À
•À Z} •šž μ %o}Ž • μ u_•š} %o}Ž • μ X
6. o v u %o}Ž •š À v•šÀ u½í Éš %o}μl (Çl] l }š UUIššŒŒ }
i %o}ov" •À %oŒ Àv U lš Œ i ì.Z}vv À •uÇ•oμ ì l}v
o í]Àv}•š v•l u %o}v]d v_l v cì l}v } í]Àv}•š v•l u μ%o}v_Œ]l v_ ^
v v •š o •lμš v}•šU i í i %o}Ž l í]μ %oŒ}À}ì}À v_ í]Àv
o í]Àv}•š v•l u %o} v]l v_X o v %o}Ž •š À v•šÀ uμ_ •%o}ox}À
•š v}À v •lÉu] %oŒ Àv_u] %o}Ž %o}•ÇX K•} U lš Œ μÀ v
v i i_í •šŒ v" i v %o}Ž l í] ÀÉl}vμ (μvl U • o v u %o}Ž •
} š}u Œ}ìZ} o %o}Ž_•oμ"vÉo]}ŒP w %o}Ž v Ž •š À v•šÀ •%o}ox}À š
•š v}À v %o} u_vlÇ %oŒ} ÀÉl}v (μvl U i Z} (μvl ì v]l X d_
šž š_ Z }•} v} Œš À Ž X
7. W}lμ o v %o}Ž •š À v•šÀ ì už,jU }} À š μ%o}v ì} (ijvll •l}v _ i Z
(μvl v_ } } _U uμ_ À ov ZŒ}u } í u"•_ ½ í š}À }š v}À Z
Klesne-o] À É" μÀ vÉu ì%o}½•} u %o} š o v½ %o}Ž •š À v•š
%o}Ž •š À v•šÀ }%oŒ Àv"v} iu v}À š v ZŒ À v_o_v}Z Œ}μ ÇXŒ}ì
o v %o}Ž •š À v•šÀ U l(μ ŒÉU } š %o}À]vìv }ìv u]š } •š}μ%o}v_
À ov ZŒ}u "X sÉl}v i Z} (μvl •l}v _ μ%o}oÇvμ Œ_μ iv_v}Z} u
š}Z}š} }ìv u v_U-Œ]μi]vÉ i] uí]l ì v]lμ (μvl X
8. o v}À %o}Ž •š À v•šÀ i}μ %o}À]vv] À Çžbytrá uš o a]l}o μ %o}½•} v
] •%o}šž vÉu] ìv o}•šu] %o} o]À}•š_ ~šìvX • %o}š_ Ž v Z
uo vo]À}•š } ½ À"ŒvÉ Z]v(}Œu _ Z •lμš v}•š ZU i i] Zí
Ç u}Z o} ì%o}½•}]š •%o}o v}•š] •iuμX W}À]vv%o}Ž uš v_v_o]À}
½ À"ŒvÉ Z]v(}Œu _]]v(}Œu _ šÀ}ž_ _ Z }Z} v_ š i u•
o v½l}v Œvμ] i_u ìž_ì vÉu l}v Œv}À Éou u}ŒP%o}v½}À v_

l}v CEv}ÀÉ Z ì iHu½%u}om v}•š oi Z}u -p] ì i]“š"v }•š š v
} ZCE v š" Zš}]CE}CEμ l}v ACEvμX

9. Je o] •%o}CEv U ì o v %oŽ %š À vžšÀv Z} Z}o%o} Ž U v • ½
Ž u v} } š}uU î %b v č • v Z} Z}•%o} Ž U š vš} o v %oŽ •š À
•}μ CE}ìZ} v U î š} %o} v"u v oi •%oCE À o]À" %oš]À]À š X d
lš Ž_ ì%o½•}]o] •%o}o v}•š] %o}CEμ“ v_u %oCE•Àw}•Z] %o}À]v
%oŽ •š À v•šÀ •iupU } %o}À_ i_ ì šμš} •iup •%o•iio v" v
o v}À %oŽ •š À v•šÀ •%o}o v}•š] •iupU lš CE}μš]_%dž]½•}]
ÀÉl}vμ (μvl U l}o] Ço] %o}À]vv] •iupov Z]CEš]]šUiCEμ oμZ"
v CE}ì• ZμU À i l u •iup v v ZCE]o]U %o}μ • À"Ž]š o %oov"
}u}]X ^uo}μÀ u ì] •%o}o v}•š_ o v u %oŽ •š À v•šÀ v
ÀÇoμ μi_ _ v } }u ìμi_ _ } %o}À" v}•š o v %oŽ •š À v•šÀ ì
%oŽ •š À v•šÀ u½î o%o hromášu À oiv"o v_ %o}lÇvμ šÉli_ _ Z]
} Z} v_Z} À v_V š_u v v_ }š v i Z} %o}À]vv}•š i v š • %o
10. Wž •š À v•šÀ} • • Z ì_ %o} o %o}šž ÇX \ v ì • v_ %o
%oŽ • v } u_•š} %oŽ • %o}lÀ vl}μU lš CE uμ•_ Éš o
}CEμ v v i%}lì diy žny %oŽ v u i v v_ %oŽ •š À v•šÀ
ì iu v } • Z}À š %oCE}PCE uU š CEu_v 4 u v v š }oiv vžw_XoZCEšš “_
%oCE} }CEμ v_ %o}lÀ vlÇ i %o}À î}À v š CEu_v CEîiv}μ U_ %o}Qo}A
•}μZo • À"] Zv] o v}À %oŽ •š À v•šÀ X
11. E î }•š lš CE Z}l}o]À o v %oŽ •š À v•šÀ U }CEμ v}μ
u_•š} %oŽ • }À]U uμ•_ Éš %oŽ •š À v•šÀ p vÀ}žvv} Zv i%½}ì "
} v }CEμ v_ î }•š]U lš CE uμ•_ } • Z}À š } ½À} v"v_
i v v_X
12. Wž •š À v•šÀ}U lš CE i μ•v “ v_• Z} %ov ì %oŽ_š}uv}•š] v
CE}ìZ} μi } %oCE}i v À vÉ Z ì o î]š}•š Z À"š"]v}μ Zo •½
%oŽ •š À v•šÀ X
13. : v v_ %oŽ •š À v•šÀ ž_ _ %oŽ • U ì •šμ%oμi_ _ u_•š} %ož
%oŽ •š À v•šÀ CE½ "Zμ ì • v_ %oŽ •š À v•šÀ %o}ž]lμi %ož
%o} %o]•μi %ož ì %oi]•}À š oV %oŽ_o}Z}μ ì %o]•μ i • ìv u %o
} • Zμi š CEu_v u_•š} i v v_U • •š o v½ %oŽ •š À v•šÀ
}•} μ•v • vstavěšva. Vî %o]•μ uμ•_ Éš iu v}À]š" μÀ v]
%oŽ •š À v•šÀ U lš ž_ Zo •}À o] %oCE}š] i v}šo]ÀÉu μ•v • v
ì CEî o] Zo •}À v_V μ v μÀ vÉ Z o v½ %o}pX μÀ v½U]Uμ îv]]
Zo •}À o] %oCE}š] i v}šo]ÀÉu CE}ìZ} vμš_u vu }lì š}Uì îCEî o]
Zo •}À o] %oCE} %ož]i š_ CE}ìZ} vμš_X sÇoμ μi • ì •š}μ%o v_
%oov u}] À •uÇ•oμ μ•š v}À v_ ‘ íñō } •šX v•lîÉ}w_ lX ôõlîîîî
s ÀÉi]ul}μU lÇ i }u} ýμv}l]μÉ o v %oŽ •š À v•šÀ X
14. V vμšvÉ Z ì} lo vÉ Z %ož_ %o Z u½î %ož • v } ì •šμ%
ÀÇÀ}o š Zo •}À v_ } μ•v • v_ nollžm" (šo]lCEšZμ • À%oìCE}μ
k %o_ • uv uμ ÀÇi ž v_ •š v}À]•l }CEμ v}μ À" u o v½ u %ož
μCE vÉu %oCE} }CEμ v_ %o}lÀ vlÇ v i v v_ %oŽ •š À v•šÀ X
%ož •š À v•šÀ i•}μ %o o švli s%}μ]l À"]•ZμZ o o]v}À %ož •š À v
d š} μ•v • v_ uμ•_ Éš %o]•%o v v vÀ" v • o μi_ stavěšva. v_ %ož

15. WŽ •š À v•šÀ} %Ž] •À]vv}•š] ìiu v ì ì%o μi } Z} v.
 À šv" Ž v Z} À v_ • šv] šÀ_ •%o}o v}•š]X
16. WŽ •š À v•šÀ} %Ž lo "WÀ ov ZŒ}u
- a) l • ZÀ o v_ Ž v}μU u]u}Ž v}μU l}v•}o] }À •v}š]v_ %Ž_ %
 z À"Œlμ
 š lv ÀŒZ v Œ}ì "o v_ ì}•lμ v } •ZŒ Ç ìšŒ šÇU o ì
]vv}•š] •%o}o v}•š] } •š Àμ i i_Z} u i šlμU
- b) l • ZÀ o v_ v ÀŒZ ìu"vÇ •š v}À •%o}o v}•š]U
- c) v ÀŒZÇ Œ}ìZ} vμš_ } ÌÀÉ" v_ •v_î v_ ì lo v_Z} iu"v_U
- d) v ÀŒZ v Œ}ìZ} vμš_ } ÌŒμ" v_ •%o}o v}•š]U
- e) v ÀŒZ v Œ}ìZ} }À v_ } %Ž_%o v u %Œ} i] l]_ •%o}o v
- f) l}v %o] %o} v]l š o•l]vv}•š] •%o}o v}•š] v ÀŒZÇ i i_
- g) v ÀŒZ v À}o μ } À}o v_ o v½ %Ž •š À v•šÀ X
17. WŽ •š À v•šÀ} o W
- a) ì i]">μi Ž v À v_ %Ž %o • v À] v U • šv] šÀ_U
 a}•š šv_ Z }lo ½ •%o}o v}•š]U À šv" • •š À v_ ÀÉŒ} v_
- b) Œ}ìZ} μi } Œ%o v_ ì%Œ}i}š Ž. ló}À" À ì vÉ ZU i i] Zî
 •%o}o v}•š }%o Œ Àv"v u"v]šU
- c) • ZÀ oμi %o o v ì À v_ À o •šv_ÀÉ ZÀo Ž iuÉ Zi ìvl •lo l μi_ _
 u"•_ U } v"Z} v i}μ ì ZŒv}À vÇ À Ž ivpozìcil ÌÇ Œ
 u v š Ž
- d) %o } À } Z} v_uμ Œ i•šŽ_lμ v ÀŒZÇ v ì %o]• z]μš v}•š_ _
 Œ i•šŽ_lμ ì %o]•μi_U
- e) • ZÀ oμi }ŒP v]ì v_ Ža %o]v %o]Œ}ÀÉÀ Ž_ Ž•%o}o v}•š]U
- f) • ZÀ oμi (]v v v_ •}μZŒvv %o o vÇ •%o}o v}•š]U
- g) ustanovuje do μv l } À}o À P v Œ ov_Z} Ž]š o } }Œ
 •%o}o v}Œš]À μ o ì l}v X ìb]l]ìv ìð %o ŒU U
- h) Œ}ìZ} μi } ìŽ_ì v_ v}ÀÉ Z (}v ½ •š v}À_ %o Œ À] o i i]
- i) Œ}ìZ} μi } μ Ì ÀŽ v_ •uo}μÀÇ } ì o}ì v_ l}v μŒvμU i Z}
 ^š šμš Œv_ u"•š} Œv} v } i_u μŒ v }À o v }•}
- j) %o } } μ o v•šÀ_ •%o}o v}•š i l} o v <}v Œv}À Z} ÀÉ }Œμ %o]lμ šμš }
 %o Ž • %o Ž •š À v•šÀ X
18. WŽ •š À v•šÀ} i %o}À]vv} •] ÀÇÍ š %Ž %o Œ} Ìv_}μ Z ov•v }ù} Œ
 šÉl i_ _u • W
- a) Œ}ìZ} }À v_ } l %o]š o}À • •š] À i]vÉ Z %o Œ Àv] IÉ Z }•}
 %o Œ Àv] l }•} ÇU l Ç %o Ž À} v_ v %o} _oμ μ } v}u]v o
 ì lo v_Z} l %o]š oμ •%o}o v}•š] i À i v}šo]À u %Ž_%o " ,

- b) $\mu \cdot \text{I} \mu \text{š } x \} \text{À } v _ \% \text{CE} \} \text{ i } v \} \% \text{Zš} \mu \text{ i } \text{À} \} \mu \text{U } i \text{Z} \} \cdot \text{š} \text{U}$
 $\% \text{CE} \} v \text{ i } u \text{ i } \text{I} \text{É } \text{Z} \text{I} \} o \text{] } i \text{] } v \text{É } \text{Z } \text{À } v \text{] } \text{š} \text{Ž } v _ \text{Z} \} \text{CEP } v \text{] } i \text{ v } _ \text{Z } i \text{ v} \}$
- c) $\% \text{Ž} \text{ i } \text{š } _ \text{v} \} \% \text{ } \cdot \text{I} \text{Ç} \text{š } v \mu \text{š } _ \text{o} \} \mu \text{Z} \} \} \cdot \text{š} \text{Ž } v \text{ " } \} \text{ i } \% \text{ } 1$
 $s \text{À} \text{É} \text{ i } \text{] } u \text{] } \mu \cdot \text{À} \text{ " } \% \text{ } \frac{1}{2} \text{] } i \text{ } \% \text{ } \frac{1}{2} \text{ i } \text{ I } \% \text{ } \cdot \text{I} \text{Ç} \text{š} \} \text{À } v \text{É } \text{Z } u \text{ i } \text{] } o \text{ v } \text{Ç}$
 $\% \text{ } \cdot \text{I} \text{Ç } v \mu \text{ Ž } _ _ _ \} \cdot \} \text{Ç } U \% \text{ } \% \text{ } \text{Ž } X \% \text{CE} \} \text{À } " v _ \text{ i } \text{] } v \text{ o } \} \mu \text{Z} \} \}$
 $(\text{] } v \text{ v } v _ \} \% \text{ } \text{mil.} \text{ } \text{U}$
- d) $\% \text{ } \cdot \text{I} \text{Ç} \text{š } v \mu \text{š } _ \text{i } \text{ I } \text{Z} \text{I} \} o \text{] } i \text{] } \text{ "š" } v _ \text{ i } \text{ o } \mu \text{Z} \text{Ç } \text{š} \text{Ž } \text{š } _ \text{u} \text{Z} \text{o} \} \cdot \} \cdot$
 $<$
 $\text{À } i \text{ v} \} \text{š} \text{o} \text{] } \text{À } u \text{ } \% \text{ } \text{Ž } _ \% \text{ } " \text{U } \text{À } \text{š } v \text{ " } \% \text{ } \text{ž } \text{I} \text{À } \text{É } \text{u} \text{š} \} \% \text{ } \text{ž } \text{Z} \cdot \text{š } \mu \text{U} \% \text{ } 1$
 $s \text{À} \text{É} \text{ i } \text{] } u \text{] } \mu \text{ i } \text{] } \text{ "š" } v _ \text{ } \% \text{ } \cdot \text{I} \text{Ç} \text{š} \} \text{À } v \text{É } \text{Z } \text{À } \% \text{CE} \} \cdot \% \text{ } " \text{Z } o \text{ v } \frac{1}{2}$
 $\% \text{ } \cdot \text{I} \text{Ç } v \mu \text{ Ž } _ _ _ \} \cdot \} \text{Ç } U$
- e) $\% \text{ } \cdot \text{I} \text{Ç} \text{š } v \mu \text{š } _ \text{u } i \text{š } \mu \text{ i } \% \text{ } o \text{ v} \} \cdot \text{š} \text{U } \% \text{ } \text{I} \mu \text{ i } \text{Z} \} \} \text{š } \text{ž } \text{À } u \text{CE} \mu \text{ž } \text{À} \% \text{ } "$
 $\% \text{ } \text{Ž } \cdot \text{Z } v \text{ } \text{ñ} \text{i} \text{i} \text{X} \text{i} \text{i} \text{ } < \text{ u} \text{] } u \} \text{CE } o \text{] } i \text{] } v \text{ } \% \text{ } o \text{ x} \} \text{À } v _ \text{ } \% \text{ } o$
 $\} \% \text{ } \} \text{À} \text{ " } v \} \cdot \text{š} \text{U}$
- f) $\% \text{ } \text{Ž } \text{À} \} \mu \text{ i } \cdot \text{š } \text{À } v _ \text{À} o \cdot \text{š } v _ \text{Z } \text{I} \text{] } _ \cdot \% \text{ } \} o \text{ v} \} \cdot \text{š} \text{U}$
- g) $\mu \text{ i } \text{À} \text{Ž } v _ \cdot u \text{ o } \} \mu \text{ i } \text{š } \text{CE} \cdot u \} \% \text{CE} \} \text{À } v _ \% \text{ } \} \text{À} \text{] } v \text{ v } \text{Z} \} \mu \text{] } \text{š} \mu \cdot \% \text{ } \}$
19. $\text{W} \text{Ž } \cdot \text{š } \text{À } v \cdot \text{š } \text{À} \} i \text{ } \% \text{ } \} \text{À} \text{] } v \text{ v} \} \cdot \text{] } \% \text{ } \text{Ž } " \text{í } v \text{ " } \text{À} \text{Ç} \text{Í } \text{š} \text{ " } \cdot \text{š} \} v \} \text{À} \text{] } \cdot \text{I} \}$
 $\text{i } o \text{ i } \text{] } \text{š} \} \cdot \text{š } u \text{W}$
- a) $k \text{ i } u \text{ " } v \text{ u } \cdot \text{š } v \} \text{À } \% \text{ } \text{Ž } \text{I} o \text{ v } \text{É} u \text{À } o \text{v } \text{Z} \text{CE} \} u \text{ " } \text{U}$
- b) $\text{I } \text{I} \text{] } v \text{ } \% \text{ } \text{] } \% \text{ } \} v \text{] } i \text{š } o \cdot \text{I } \text{] } v \text{ v} \} \cdot \text{š} \text{] } \cdot \% \text{ } \} o \text{ v} \} \cdot \text{š} \text{U}$
- c) $k \% \text{ } \} \text{Ž } \mu \text{ i } v \text{ v } _ \text{À} o \text{v } \text{Z} \text{CE} \} u \text{ Ç } \text{À } \text{š } v \text{ " } u \text{š } v \text{ } \text{é} \text{ } \mu \text{ } \frac{1}{2} \% \text{ } \text{Ž}$
 $\text{hromadu; u u š CE] } o \frac{1}{2} \text{U } \text{I} \text{š } \text{CE } i \text{ } \% \text{ } \text{Ž } \cdot \text{š } \text{À } v \cdot \text{š } \text{À} \} \% \text{ } \} \text{À} \text{] } v \text{ v} \}$
 $\text{Z} \text{CE} \} u \text{ " } i \text{] } \text{p} \text{b} \cdot \text{š } \text{U} \text{] } i \} \text{CE } _ \text{CE } \mu \text{] } v \text{ (} \text{CE} \text{u} \} \text{À } \text{š } \text{X}$
- d) $\text{I } i \text{ž } _ \text{i } v _ \text{ } \% \text{CE} \text{À} \text{] } o \frac{1}{2} u \text{Z} \} \cdot \% \text{ } \} \mu \text{ i } \text{ž } \text{š } v _ \% \text{ (CE) } \cdot \text{š } \text{Ž } \text{I} \frac{1}{2} v \text{Z } i \text{ i } _$
 $v \text{š} \text{ " } \text{Z} \text{š} \} \text{ (} v \cdot \} \text{ž } \text{b} \text{À} \mu \cdot \text{ i } \text{] } v \text{ u } \cdot \text{š } v \} \text{À } u \text{] } \text{U}$
- e) $k \text{ o } \} \mu \text{Z} \} \} u \mu \% \text{ } \} v \text{] } i \text{š } o \cdot \text{I } u \mu \text{ i } u \text{ " } \text{CE} \mu \cdot \% \text{ } \} o \text{ v} \} \cdot \text{š} \text{U}$
- f) $k \% \text{ } \text{Ž } \text{À} \} \mu \text{ } \mu \text{ " } \text{À } v _ \text{Z} \} \text{À} o \cdot \text{š } v \text{] } \text{š } \text{À} u \text{ i } v \text{š } \text{I} \text{Z } \text{ i } \cdot \% \text{ } \} o \text{Z} \} \cdot \text{š} \text{U} \text{À } i \text{I} \} \text{ i } \text{] } \text{I}$
 $\text{i} \text{k} \% \text{ } \cdot \text{I} \text{Ç} \text{š } v \mu \text{š } _ \text{o} \text{] } v \text{ v } _ \text{š } \text{Z} \text{I} \} \} \text{À} \text{ } \text{CE} \mu \text{ " } \text{À} \mu \text{ " } v \text{À } v \text{] } u \mu \text{À} o \cdot \text{š } v \text{] } \text{š } \text{À} _ \text{U}$
- g) $k \mu \text{ i } \text{À} \text{Ž } v _ \text{ } \} \text{Z} \} \} v \text{CE} \} \text{À } v \text{ v } _ \text{U} \cdot \} \mu \text{ v } _ \text{Z} \cdot u _ \text{CE} \mu \text{ } \text{K} u \text{d} \text{ i } \text{] } v \text{É } \text{Z } \}$
 $\text{hodnota sporu vi } v \} \text{š} \text{o} \text{] } \text{À } u \text{ } \% \text{ } \text{Ž } _ \% \text{ } \cdot \text{š } \mu \text{ž } \text{i} \text{ñ} \text{Z} \text{ } \text{X}$
- h) $k \text{ v } \text{À} \text{CE} \text{Z} \frac{1}{2} u \text{ i } \text{ } \% \text{CE} \} \text{À} " v _ \text{ i } u \text{ " } v \text{À } \cdot o \} \text{Í } v _ \text{ } \} \text{CEP } v \frac{1}{2} \text{Z} \frac{1}{2} \text{CE} \text{À } v \text{]}$
 $u \cdot \% \text{ } \} o \text{ v} \} \cdot \text{š } u \text{ i } \text{š} \text{I} \} \text{À} \} \mu \cdot \text{š } \text{U}$
- i) $k \text{ v } \text{À} \text{CE} \text{Z} \mu \text{ } \% \text{CE} \} i \text{I} \text{š} \mu \text{ } \% \text{ } \text{Ž } u \text{ " } v \text{Ç } \} \text{Z} \} v _ \cdot \% \text{ } \} o \text{ v} \} \cdot \text{š} \text{U} \} v$
 $\text{Z} \text{CE} \} u \cdot \% \text{ } \} o \text{ v} \} \cdot \text{š} \text{] } v \} \% \text{ } \text{Ž} \text{I} o \text{š } \text{š} \text{À} u \text{ v } \text{š } \text{À} \} \text{U } i \cdot \% \text{ } \} o \text{ v} \} \cdot \text{š}$
 $\text{maješ} \text{I} \} \text{À} \} \mu \cdot \text{š } \text{U}$
- j) $k \mu \text{ u} \} \text{Í } v \text{ " } v _ \text{ } \% \text{CE} \} \text{À } \text{] } o \text{] } \text{P } \mu \text{ } \sim \% \text{CE} \text{À } v _ \text{Z} \} \text{U } \text{I} \text{] } v \text{] } u \text{] } \text{I } \text{Z} \} \text{U } \text{š}$
 $\% \text{ } \} \% \text{ } \text{Ž } \text{X } \text{I} \} o \} \text{P} \text{I } \text{Z} \} \mu \text{] } \text{š} \mu \cdot \cdot \% \text{ } \} o \text{ v} \} \cdot \text{š} \text{] } v \} \text{ i } \text{ i } _ \} \text{CEP } v \text{] } i$
20. $\text{W} \text{Ž } \cdot \text{š } \text{À } v \cdot \text{š } \text{À} \} i \text{ } \% \text{ } \} \text{À} \text{] } v \text{ v} \} \text{] } v \text{ (} \text{CE} \text{u} \} \text{À } \text{š } \} \text{I} \} \text{CE } _ \text{CE } \mu \text{] } \text{W}$
- a) $\text{À} \text{É} \text{i } v \text{ u } v \text{É } \text{Z } \cdot u \text{ o } \} \mu \text{À } \text{Z } \cdot \} " \text{CE } \text{š } \text{o} \text{] } \} \text{À } \text{š } \cdot o \text{] } u \text{ v } \text{À } \text{Í } \text{Q} u \text{À } " \text{I}$
 $\% \text{ } \text{Ž } \cdot \text{Z } \mu \text{ i } _ _ u \} \mu \text{ i } \text{CE} \text{I} \mu \text{ v } \} \cdot \text{š } \text{I} \mu \} \% \text{ } \} \text{À} _ u \text{] } \text{š } v _ \text{À} \text{É} \text{ "]}$

• I š } Ā } Ā } μ Ā Ž i v } μ ì l l i μ v } Ā I Ç • o μ î Ç % } o %
 μ % Ā } μ i _ _ Z ì Ā v _ Ā Ž i v É Z ì l l i U š } Ā š v " Ā É •
 i j Z î • • % } o v } Ā • š v š } Ā } v μ š _ % Ž • š Ā v • š Ā v v Ā l
 • % } o μ % Ā } v } v % } š v _ l μ } Ā É " Ā } Ā Z } Ž _ ì v
 % Ž • š Ā v • š Ā } % o v _ Ā î Ç v i % } ì " i j v v i o j î " _ u v • o
 rady,

- b) Ā } v _ u (j v v v _ u % o v μ U
 - c) j v Ā • š j v _ u % o v μ U
 - d) Ā É Ā } i j % } Z o Ā l o μ Z ½ % } • % o š v } • š j U
 - e) % Ā ½ " Z μ Ā É • o _ Z ì • v _ % Ž • š Ā v • š Ā U
 - f) ì • Z % Ā } l } o l š j Ā v _ Ā Ç i v Ā v _ U
 - g) } l } o v } • š Z u i _ _ Z % } • š š v É Ā o j Ā v Z } • % } Ž v _ • % } o
 - h) u ì } Ā u Ā É Ā } i j Ā • % } o v } • š j U
 - i) } Ā P v j ì v _ Z ì u " v Z Ā • % } o v } • š j u i 20 oszbo } % v
 v Z ì i _ _ % } • š Ā v _ ì u " • š v v v } o v } Ā P v μ • % } o
 - j) μ ì Ā Ž v _ u v î Ā • Ā É Z • u o μ Ā • Ā } μ _ u j ì u " • š v v j • % } o
 o • % 20 % } Ž _ ì v É Z ì u " • š v v ½ U
 - k) Ā É • o _ Z • } μ v _ Z • % } Ā ½ Ā É i v u j v É î Z Ā % Ā } v o z } Ž š
 • š v _ l u l } ì % Ž % } l o μ U s p b r u z j w j š s o j Ā u % Ž _ %
 % Ž • Z v • š j μ ì î Ā
 - l) • š v j Ā v _ Ā Ç Z } v } v _ • l } o ½ Ā } μ _ Z ì u " • š v v ½ •
 k (} Ā u o v _ u μ • š v j Ā } Ā v _ • l } o ½ } Ā Ç l o } Z ì _ U
 - m) Ā É • o _ Z l } o l š j Ā v _ Z } Ā Ç i v Ā v _ X
21. W Ž • š Ā v • š Ā } • Ā } o Ā o v } μ Z Ā } u μ ì ì Ç š i v z j } Ā l o μ %
 ì š Ā š • % } o v } • š j v ì l o " • š v _ ì Ā " Ā I Ç } • Ā o i v š _ l } Ā Ā
 z disponibio v _ Z ì Ā } i ½ • % } o v } • š j Ç v μ Z Ā ì v ì š Ā š } • Z
 l % } š o μ v } š } o ì • } Z o u v Ā " Z v Ç } l } z v } Ā š j v } Z } Ā š U
 ½ Ā } μ
 a navrhnout Ā o v Z Ā } Ā μ " v _ • % } o v } • š j v } % Ž j i š _ i j v Z } Ā Z }
22. W Ž • š Ā v • š Ā } i % } Ā j v v } % } š ì ì Ç š v Z } } Ā z v μ % Ž •
 ì Z i v _ j v } o Ā v v _ Z } Ž _ ì v _ v • % } o v } • š U • š • š Ā v i • } μ • %
 ì Ā o " š v _ u ì l } v o j X Ā Ç v } o Ā v v _ u Ž _ ì v _ ì Z i v u v v Ā Ā Z
 o μ i v _ l % } o i j v Z } % Ā v _ Z } % Ž % } • μ } • š μ i u Ā Ā Ā } μ } š
 i • } μ o v } Ā % Ž • š Ā v • š Ā o } % } Ā j v v } μ Ā Ç Ā Ā v v _ • % Ā
 % Ā } • % " Z ì _ • l v É ì • u o } μ Ā Ç } Ā É l v μ (μ v % " U Z i U l) š j Ā Ž _ %
 • % } o v } • š j } Ā i o j U š } ì } } _ î o š ì v μ " š _ % Ž % } μ Ā v
 % } l μ Ā " " o j v } u " o j u } Z o j Ā " " š U î i • % } o M j • š Ā Z Ā Z Ā }
 % Ā v _ Z } % Ž % } • μ U Ā Ā } i % } Ā μ • % _ Ž v Z } Z } • % }
 } Ā Ā v _ Ā " % } š Ž v Ā } i μ u v " % Ž % } l o š o v X
23. o v } Ā % Ž • š Ā v • š Ā v • u _ ì l l i l } v l μ Ā v • W

- a) $\%_{oo}\} v \mid \check{s} \check{A} \%_{oo} \check{Z} u" \check{s} \mu] v v \} \cdot \check{s}] U \check{s} \} v] \check{A} \%_{oo} \check{Z} \check{u} \check{s} \check{u}] v v \} \cdot \check{s}] X$
- b) $\acute{E} \check{s} o v u \cdot \check{s} \check{s} \mu \check{s} \check{C} v _ Z \} \} \check{C} P v \mu i] v \%_{oo} \check{C} \acute{A} v] i \} \cdot \} \check{C} \cdot \%_{oo} \check{Z} u" \check{s} u] v v \} \cdot \check{s}] v \} \cdot \} \} \mu \acute{A} \} \} v u \%_{oo} \cdot \check{s} \acute{A} v _ U o$
o koncern,
- c) $\cdot \cdot \check{s} v] \check{s} \cdot v \%_{oo} \} v \mid v _ i] v \} Z \} v _ i \} \check{C} \%_{oo} \} \check{C} i \mid \} \cdot \%_{oo} \} \check{C} \mu v _ u v \} i \mid \} \acute{A} o i _ _ \} \cdot \} i] v \} \cdot \} \check{C} \cdot \check{s} i v \acute{E} u$
 $\%_{oo} \check{Z} u" \check{s} u] v v \} \cdot \check{s}] X$
24. $W \mid \mu o v \%_{oo} \check{Z} \cdot \check{s} \acute{A} v \cdot \check{s} \acute{A} \acute{E} v " \psi \acute{A} \check{s} \check{C} \acute{E} \mu \check{Z} i \} i \} o v \} \cdot \check{s} _ \%_{oo} _ \cdot u v " \mu$
valnou hromadu $U u \cdot \check{i} \check{s} \} U \acute{I} \check{s} v \check{s} \} o v \%_{oo} \check{Z} \cdot \check{s} \acute{A} v \cdot \check{s} \acute{A}] v v \} \cdot \check{s} U$
 $\acute{i} \mid \acute{i} v \} \mu v u X d \} v \%_{oo} o \check{s} _ U \%_{oo} \} \mid \mu n e s o \check{U} \check{C} a s _ \acute{A} \acute{E} " \mu \acute{A} \check{C} \cdot o v \} \acute{A} \mid o$
 $] v v \} \cdot \check{s} _ \} i v \} Z \} u " _ \} v U \mid \check{C} \check{C} o v \check{s} \check{C} \check{s} \} i \} o v \} \cdot \check{s}] \mu$
25. $\& \mu v \mid o v \%_{oo} \check{Z} \cdot \check{s} \acute{A} v \cdot \check{s} \acute{A} (\mu v v _ o \mu] \check{s} o v \acute{i} \} \check{C} \cdot \check{s} \check{E} v _ \check{C} X s$
 $\mu \%_{oo} \check{C} \acute{A} \mu i _ \acute{A} \check{s} Z u \acute{i}] o v u \%_{oo} \check{Z} \cdot \check{s} \acute{A} v \cdot \check{s} \acute{A} n o v y \alpha \%_{oo} \} o v a v \} \cdot \check{s} _ \acute{i} \mid$
 $\} \acute{A} \acute{E} \mid v \mu (\mu v \mid X$
26. $W \check{Z} \cdot \%_{oo} \check{Z} \cdot \check{s} \acute{A} v \cdot \check{s} \acute{A} i \} \%_{oo} \check{C} \acute{A} v " v \cdot \check{s} v] \check{s} \cdot i v v _ \} i \} o v \} \cdot \check{s}] \mu$
27. $W \check{Z} \cdot \check{s} \acute{A} v \cdot \check{s} \acute{A} \} i \%_{oo} \} \acute{A}] v v \} \%_{oo} o v] \check{s} \mu \cdot v \cdot v _ - \%_{oo} \check{C} \check{C} v \check{C} \acute{A} o$
 $o \acute{A} \check{C} \acute{I} v \acute{E} \%_{oo} \} \mid \check{C} v o v u \%_{oo} \check{Z} \cdot \check{s} \acute{A} v \cdot \check{s} \acute{A} U \%_{oo} \} \mid \check{C} v v \acute{i} \cdot Z \mu i _ _$
 $a k \} v \check{C} e v \} \acute{A} \acute{E} \%_{oo} \} \mid \check{C} v \acute{i} \cdot \check{s} \check{C} e v \check{C} \check{Z} _ _ _ \} \cdot \} \check{C} X$

XIII) $\} \acute{i} \} \check{C} e _ \check{C} e$

1. $\} \acute{i} \} \check{C} e _ \check{C} e \} Z o _ \acute{I} _ v \acute{A} \acute{E} \mid v \%_{oo} \frac{1}{2} \cdot \} v \} \cdot \check{s}] \%_{oo} \check{Z} \cdot \check{s} \acute{A} v \cdot \check{s} \acute{A} v$
2. $\} \acute{i} \} \check{C} e _ \check{C} e i o \} \%_{oo} \check{C} e \acute{A} v " v \acute{i} i u v W$
- a) $v Z o _ \acute{I} \check{s} \} \acute{A} " Z \} l o \frac{1}{2} \acute{i} \acute{i} v u \frac{1}{2} \check{s} \acute{E} \mid i _ _ Z \cdot] v v \} \cdot \check{s}] \cdot \check{s} \check{C} \check{E} \mu \check{Z} i \} i \} o v \} \cdot \check{s} _ \%_{oo} _ \cdot u v " \mu$
- b) $\mid v \check{s} \check{C} e \} o \} \acute{A} \check{s} U \acute{i} i \cdot \} \mu \check{Z} \psi " \cdot \acute{A} \mu \check{s} v \} \cdot \check{s} _ \acute{A} v \check{C} \cdot \check{s} v _ \cdot \%_{oo} \} o v \} \cdot \check{s}] U$
- c) $\mid v \check{s} \check{C} e \} o \} \acute{A} \check{s} U \acute{i} \cdot \%_{oo} \} v \mid \check{s} o \cdot \mid] v v \} \cdot \check{s} \check{C} e v _ u \} \cdot \check{s}] \mu$
 $s \%_{oo} \check{C} e \acute{A} v _ u] \%_{oo} \check{Z} \%_{oo} \cdot \check{C} \check{s} " u \check{s} \} \cdot \check{s} v \} \acute{A} u] \} \%_{oo} \check{C} e \acute{A} v " v \acute{E} u] \%$
- d) $\%_{oo} \check{Z} \acute{i} \mid \mu u \acute{A} \check{s} \check{Z} v \} \mu U u \mid u \check{Z} v \} \mu \mid v \cdot \} o \} \} \acute{A} w \} \mu U \%_{oo} \} \%_{oo} \cdot \check{s} v _ \acute{i} \acute{A} " \check{C} e \mid \mu v \acute{A} \check{C} e Z v \check{C} e \} \acute{i} " o v _ \acute{i} \cdot \mid \mu v \} \cdot Z \check{C} e \mu \acute{i} \acute{A} \check{C} i \check{Z} v _ \acute{A} o v _ Z \check{C} e \} u "$
- e) $\cdot \cdot \check{s} v] \check{s} \cdot \cdot Z \frac{1}{2} \acute{i} \acute{A} o s e z n \check{z} o v a j s \acute{A} \check{C} e \cdot o \mid \check{C} \cdot \acute{A} \mid v \check{s} \check{C} e \} o v _] v$
- f) $z a s t u p o v a t \cdot \%_{oo} \} o v \} \cdot \check{s} \acute{A} \frac{1}{2}] o v \frac{1}{2} u \check{Z} o \check{Z} v \cdot \check{s} \acute{A} \check{Z} v \cdot \check{s} \acute{A} \mu \acute{A} \check{C} v \} i] v _ \} \check{C} e P v \check{C} U$
- g) $\mu " o \} \acute{A} \check{s} v \} \} u _ \check{s} v \} \mu \check{s} \mu \%_{oo} \} \check{C} e \} \acute{s} \acute{A} v \} \mu Z \check{b} v \cdot v _ u \%_{oo} \} o o v \mid \mu y$
 $\acute{i} \acute{o} \cdot \check{s} v \} \acute{A} \%_{oo} \} \cdot \mid \check{C} \check{s} \} \acute{A} \check{s} \cdot \check{s} v \} \acute{A} \cdot \mid \} \%_{oo} \} o o v \mid \mu y // \} \cdot \check{s} X \acute{i} \acute{o}$
- h) $\mu " o \} \acute{A} \check{s} \cdot \} \mu Z o \cdot \check{C}] \cdot \check{s} v \} \acute{A} \cdot \mid \%_{oo} \check{Z} \cdot \check{s} \acute{A} v \cdot \check{s} \acute{A} \mu \} \%_{oo} \check{Z}$
informace v souladu $\%_{oo} \check{Z} _ \cdot o \mu " v \acute{E} u] \mu \cdot \check{s} v \} \acute{A} v _ u] \cdot \check{s} v \} \acute{A} X$

3. }ì}CE _ CE •%o}5 ov}v}š}X u
4. o v}À }ì}CE _ CE Ç i•}μ À v}a}n}o}u}h}r}o}m}j}a}d}o}u}o }À v}š}o}À_ o v}À }ì}CE _ CE Ç i•}μ À}o v}v }% "š}o š (μv}l}v}u}½}î } É}š }i}o}v}u } (Ç}î}l }•} U }l}š }CE •%o}o}x}μ }i }%o}ø }v}l}μ}l}Ç }/}μ}À }š }v }Z}š }•}š }v }À }X } CE }À }o }_ }ì }•}À }É }Z }o }v }½ }% }Ž }• }μ }u }_ }š }% }Ž }• }μ }X
5. o v }ì}CE _ CE Ç v •u_ Éš }•}μ •v" o v }u }% }Ž }•}š }À }v }•}š }À }% }CE }À }v "v }μ }% }•}o }Ž }% }l }•}μ }CE }i }•}š }Ž }_ }l }μ }i }v }š }ì }•}% }o }v }•}š }X }o }À }Ç }l }v }À (μv}l }t}•}À "v" }v }CE }v }_ }š }u }μ }U }Ç }o }v }ž }h}o }CE }l }_ }CE }Ç }% }% }CE }i }v }š }o }À }É }% }Ž }_ }% }i }v }Z }o }v }ì}CE _ CE Ç }U }Ç }ì }v "
6. o v }u }ì}CE _ CE Ç }u }½ }î Éš }% }μ }ì (Ç}î}l }•}š }U }l}š }CE }i }•}š }% }o }v "•}À }% }CE }À }v }U }l}š }CE }i }_ }Z }v }v }À }•}u }Ç }•}o }μ }ì }l }μ }v }_ }î }À }v }•} v }v }•}š }o }•}l }μ }š }v }•}š }U }i }î }i }% }Ž }l }î }l }μ }% }CE }À }ì }À }v }_ }î }À }v }o }î }À }v }•}š }v }•}l }u }% }•}v }l }v }_ }X }K }•}U }l}š }CE }μ }À }v }% }u }_ }v }l }Ç }v }•}š }CE }v " }i }v }% }Ž }l }î }l }À }É }l }v }μ (μv}l }U }• }o }v }u }ì}CE _ CE }CE }ì }Z }o }% }Ž }_ }•}o }μ "v }É }- }ø }CE }P }o }v }X }W }l }ž }CE }š }v }CE }Ç }•}% }o }x }À }š }ì }l }v }u }% }•}u }_ }v }l }Ç }% }CE }À }É }l }v (μv}l }U }i }Z } (μv}l }ì }v }l }X }_ }d }_ }y }i }•}μ }v }Ç }š }À }CE }À }_ }ž }X
7. W }l }μ }o }v }ì}CE _ CE Ç }ì }u }ž }U }•}š }μ }% }_ }ì (μ}l }W }_ }U }i }z }•}À }o } (μv}l }v }_ } }_ }U }u }μ }•}_ }À }o }m }u }Z }•}CE }ž }ì }À }ø }š }v }À }Z }o }v }ì}CE }K }l }e }s }n }e }o }% }š }o }v }½ }ì}CE _ CE Ç }i }v }Z }U }i }ì}CE _ CE }v }Z }CE }v }_ }Z }o }v } }% }Ž }_ }š }_ }Z }CE }ì }Z }v }μ }š }_ }À }CE }v }Ç }ø }CE }š }u }CE }Ç }X }•}š }μ }k }a }n }k }è }•}je }p }o }v }i }n }e }n }e }o }z }u }l }š }•}š }μ }% }v }_ }% }_ }•}u }v " }À }o }v }Z }CE }u }" }X } (μv}l }•}l }v }_ }μ }% }o }Ç }v }μ }š }_ }u }i }v }Z }u "•} _ }v } }CE }μ }v }_ }v }μ }i }v }o }i }_ }i }v }É }l }u }î }l }ì }v }l }μ (μv}l }X
8. o v }À }ì}CE _ CE Ç i•}μ }% }À }v }v }À }Ç }% }v }_ }À }ž }š }v }À }ž }μ }Z }% }½ }% }v }ž }•}š }tedy }•}v }ì }Ç }š }v }μ }o }i }o }l }š }μ }] }•}% }š }ž }v }É }u }l }v }o }•}š }o }v }% }À }ø }š }À }•}š } }½ }À " }CE }v }É }Z }l }v } (}CE }u }_ }Z }•}l }μ }š }v }•}š }Z }U }i }l }Z }î }% }CE }ì }CE }ì }v }ì }% }½ }•}] }š }•}% }o }v }•}š] }i }u }μ }X }W }À }v }v }•}š }u }o }v }o }À }•}ž] }•}v }š }l }inf }CE }u }_ }] }l }v } (}CE }u }_ }š }À }ž }_ }_ }Z } }Z }v }_ }š }š }i }š }v }•}š }i }š }À }_ }o }v }½ }u }l }l }v }CE }v }μ }] }i }_ }u }ì }ž }_ }ì }v }É }u }l }v }ì }CE }v }À }É }u }v }CE }P }o }x }½ }À }v }_ }l }v }CE }v }À }ì }i }u }½ }U }- }q }l }•}% }o }v }•}š }i }Z }- }o }v }l }u }i }" }š }μ }v }•}š }š }v } }Z }CE }v }š }] }v } (}CE }u }r }u }] }l }v }CE }v }μ }X
9. Je }o }•}% }CE }v }U }ì }o }v }ì}CE _ CE }ž }Ç }v }Z }v }Z }ø }•}% }ž }U }v }• }½ }ž }u }v } }š }u }U }î }i }% }v }o }_ }ž }v }Z }Z }•}% }ž }U }š }v }š }o }v }ì}CE _ CE }CE }ì }Z }v }U }î }š }% }v " }u }v }o }l }•}% }CE }À }o }] }À " }% }CE }î }Ç }U }À }š }X }ž }d }l }o }ì }% }½ }•}] }o }] }•}% }o }v }•}š] }% }CE }μ " }v }_ }u }% }CE }À }v }_ }ž] }% }] }l }CE }v }•}CE }_ }% }ž }•}i }u }μ }U } }% }À }_ }i }_ }ì }š }μ }š }•}i }u }μ }•}% }o }v }- }o }v } (}CE }v }] }À }o }v }] }X }CE }v }CE }CE }•}i }u }μ }U }l }š }CE }μ }•}% }o }v }•}š] }ì }% }½ }•}] }o }] }% }CE }μ }v }v }_ }W }% }] }À }ø }v }v }G }š] }% }À }v }v }] }i }u }μ }v }Z }CE }] }š }U }CE }μ }_ }À " }ž }š }o }] }•}% }À }o }i }M }μ }š }] }i }u }μ }i }i }_ }v }v }Z }CE }] }o }] }U }% }] }μ }•}À " }ž }š }o }% }o }v " }v }_ }v }•}% }o }v }•}š] }v }u }½ }•}% }o }v }•}š }_ }o }v }u }ì}CE _ CE Ç }v } }μ }•}š }v }À }v }_ }š }v }À }À } }% }À " }v }•}š }o }v }ì}CE _ CE Ç }ì }•}i }u }μ }i }•}μ }v }% }o }š }v }š }X }E }l }]

- }ì}Œ _ Œ " %o}lÇvÇ šÉl i_ _ • i i_ ì l}vv %š}À]vv}•š
 %oŽ •š À v•šÀ X
10. Klesne-o] %o} š o v½ }ì}Œ _ Œ Ç } i v}Z}U i }ì}Œ _ Œ
 v ZŒ v_Z} o v } %oŽ_“š_Z} Œ}ìZ} vμš_ Á ov ZŒ}u ÇX
11. }ì}Œ _ Œ • • Z ì_ %o} o %o}šŽ ÇU v iu v" i Œμ_ì šŽ]
 Œ Ç •À}o À %oŽ • v } i_u %o}À"Ž vÉ o vX E í }•š lš
 Œ Ç }Œμ v}μ %oŽ • }À] v } u_•š}%oŽ • }À}o uμ•_ Éš
 v i%o}ì "i] l}oíŒ Žv_Z v½ } v }Œμ v_ í }•š]U lš Œ
 } ½À} v"v_ v ÀŒZ}À vÉ %o}Ž i v v_X
12. : v v_ }ì}Œ _ Œ Ç •À}o À %oŽ • v } ì •šμ%oμi_ _ u_•š}
 uμ•_ Éš o v½ u }ì}Œ _ Œ Ç4 l}Œμ Œny %oŽ%o}ì v'ìš i v v_
 }ì}Œ _ Œ Ç uμ•_ ì iu v } • Z}À š %oŒ}P Œ uU š Œ u_v
 4 v v_l o v Žv_ oZ½š %oŒ} }Œμ v_ %o}ìÀ v lÇ i %o}À Ì}À v
 s š Œ u_v u i v v_ ÀÇ•o}À_ }μZ o • À"] Zv] o v}À }ì}Œ _ Œ
13. }ì}Œ _ Œ U lš Œ i μ•v " v_• Z}%o v ì %oŽ_š}Uv}•š] v
 rozhoduje
 } %oŒ}i v À vÉ Z ì o í]š}•š Z À"š"]v}μ Z o •½ %oŽ_š}uvÉ Z
14. Jedn v_ }ì}Œ _ Œ Ç Ž_ _ %oŽ • U ì •šμ%oμi_ _ u_•š}%oŽ
 }ì}Œ _ Œ ÇX K %oŒ½ "Zμ ì • v_ }ì}Œ _ Œ Ç %o}Ž]ìμi
 %o} %o}•μi %o}Ža zapisovatel v %oŽ_o}Z}μ ì %o}•μ i • ìv u %oŽ_š}u
 } • Zμi š Œ u_•š} i v v_U • •š o v½ }ì}Œ _ Œ Ç }•š šv_
 μ•v • v_ }ì}Œ_ %oŒμ Ç u_•š Éš iu v}À]š" μÀ v] o v}À }ì}
 Z o •}À o] %oŒ}š] i v}šo]ÀÉu μ•v • v_u }ì}Œ _ Œ Ç v
 u v μÀ vÉ Z o v½ ~š iX o v½ μ} μ v]AZÍ w}U_í Á Z o •}À o]
 i v}šo]ÀÉu Œ}ìZ} vμš_u v }U í • ì Œ í o]oZ o}À}À]v%oŒ} u
 %oŽ]i š_ Œ}ìZ} vμš_X W}μ v v_ %oŒ}l ì v} v" } i]v Z}U %o
 Z o •}À o] %oŒ} %oŽ]i š_ μ•v • v_X
15. V vμšvÉ Z ì} lo vÉ Z %oŽ_%o Z u½ í %oŽ • v } ì •šμ%
 ÀÇÀ}o š μ•v • v_ }ì}Œam" (Œ}lÇμZ%oŒÉ}À}μ v uμ ÀÇi Ž v_
 •š v}À}•l }Œμ v}μ Á" u o v½ u }ì}Œ _ Œ Ç ì%o½} u μ
 %o}ìÀ v lÇ v i v v_ }ì}Œ _ Œ ÇX d lš} μ]v"}μ Œ ò]Z}U v š
 pouze souhlasili-li v]u] À"] Zv] o v}À }ì}Œ _ Œ ÇX d š} μ•v • v_
 v ì %o}• v v i o]í" _u ì • v_ }ì}Œ _ Œ ÇX
16. }ì}Œ _ Œ i %o}Àrma du Ázvat bí Ì Ç š v Z} } μo]vμ v_l
 %oŽ_•oμ"v Z} Œ}ìZ} vμš] š] Ì Ç u_ Ç %o}μ v}•š] v ÀŒZ}À š
 %o}šŽ v }%o šŽ v_X
17. o v}À }ì}Œ _ Œ Ç v •u_ ~ì l ì l}v lμŒ v •W
 a) %o} v]l š À %oŽ u"šμ]vv}•š] •%o}o v}•š]U šani v] À %o
 ì%oŒ}•šŽ l}À Á š } Z} Ç •%o}o v}•š] %oŒ} i]v Z}V
 b) Éš o v u •š šμš Œ v_Z} }ŒP vμ i]v %oŒ Áv] l }•} Ç •
]vv}•š] v }•} }μ Á } } v u %o}•š Á v_U o í i } l}v

c) . •šv]š • v %} v|l v_ i]v } Z} v_ l}CE%}CE i l} •%}c
 CEμ v_u v } i l} }Ào i_ _ }•} i]v }•} Ç • •š ivÉu
 %Ž u"š u]vv}•š]V

18. W}lμ o v }i}CE _ CE ÇÀÉ" vüÀš CE}Éž ž }l}ov}•š_ %_ • uv" μ
 À ov}μ ZCE}u μU u • í š}U í š vš} o v • }l}CEì_šÉH UÇ]v
 ì l ì v}μ v u X d} v %o š_U %o}lμ À ov ZCE}É" μÀÇ•σ}À}o v
]vv}•š_ } i v}Z} u"•_ } v U l Ç Ç o v šÇš} }l}ov}•š] μ

19. &μvl o v }i}CE _ CE Ç(μvM_oop]š %vž ••š À v_něbò U %o CE}lμ
 }•} Ç }%o CE Àv"v %o}}o Z] %o}μCEÀi•šŽ_lμ i v š iu v u •%o}c
 Vostatv_u μ%o CE Àμi_ Àiš Z u l] o v u }i}CE _ CE Ç •%o}o v
 a•uo}μÀ } ÀÉl}vμ (μvl X

20. WŽ • }i}CE _ CE Ç i }%o CE Àv"v tavensva]š • i v v_ %o Ž •

21. }i}CE _ CE μCE _ •À Z} o v U lš CEÉìiv•š %oŽμi •} %o Ço vi]vš
 }CEP vÇ %o CE}š] o vμ %o Ž •š À v•šÀ X

XIV) ,}•%o} Ž v_ •%o}o v}•š] %o} _o v ì]•lμ

1. l]}v Ž u %o CE À} v %o} _o v ì]•lμ ~]À] v o •UÀÉš oCEÉμÀ ov
 Z}•%o} Ž v_ CECE]o vl_X

2. ^%o}o v}•š v •u_ CE}ì "o]š ì]•l v } i]v ì CE}i l]}v Ž]U %o
 %o}•o v_Z} • šv_Z} } } _ Ào •šv_ l %o]š o}Ž Ç %o oÉ Ášv_ _ ì ž
 ì À"CElÇ v } Ào •šv_ l %o]š o %o} š}uš} CE}ì "dov_v_Z}ì_ %o}
 l %o]š oμ ÌÀÉ" v Z} } (}v Ç U lš CE v oì %o} oì šo]žš}š} ì]l}v v
 l]}v Ž X l •ÉH}ì "o v_ u ì] l]}v Ž v •u_ %o Ž lCE}]š ÀÉ"]
 •l}v v Z} • šv_Z} } } _ ÌÀÉ" v}μ } v CE}ì "o]vÉ] ì]•l ì %o
 a•v_î v}μìšCE šÇ ì %o Ž Z}ì_ Z } } _ } %o Ž_ "oÇ } CE ì o
 v}•μo μ • š_uš} ì l}v u •š v}À u]X

3. Al]}v Ž %o} _o v ì]•lμ v ÀCE _U o í À" "o v_ } QdÇ À" "š
 %o}CEμ" vÇ ì l}v u } } Z} v_ Z l}CE%o}CE _požhyšnostěh se %o} u_v
 } CE À_ CE %o Ž %o}lo X

4. ^%o}o v}•š i %o}À]vv ÀÇl}v À š CE%o Ž]u%š}o]š]M]š}•%o}À o v
 } %o}À" v}•š] Àî Ç š IU Ç •] š_u v %o Ž]À}]o o%oi]vIZ} } ZCE
 %o CE À v d]žsu.%o Ž

XV) ìZCE ìšCE š •%o}o v}•š]

1. K ì%o ½•} μ •ZCE Ç ìšCE š •%o}μ%o ov šp Àìv]lžÉ v_À CE} CE}ìZ
 À ov ZCE}u v v ÀCEZ %o Ž •š À v•šÀ X

XVI) W Ž u"v Ç •%o}o v}•š]U ìœµ" v_ ì v]l •%o}o v}•š]

1. W Ž u"v}µ •%o}o v}•š] i (.ì U œ}ì "o v_ ì u"v %œ À v_ (}œ
2. • v]lµ •%o}o v}•š] %œ Ž Zo]lÀ] i_ìœµ" v_l œ]lÀ] X
3. o]î" _ %o} u_vlÇ šÉl i_ _ • %œ Ž u"v •%o}o v}•š] i i_Z} ìœµ"
4. •%o ½•} %œ}À v_ o]lÀ] •%o}o v}•š] %œ Ž] i i_u ìœµ" v_ %œ À v_u] %œ Ž %œ]•Ç X
5. K ì%o ½•} µ ÀÇ%œ}Ž v_ o]lÀ] v_Z} ì½•š šlµ uÀi œvµ •%o}o hromadaX >]lÀ] v_ ì½•š š l • "o_ u ì] l]}v Ž À %œ}u"œµ } Z} v}š" i i] Z l]_X
6. ^%o}o v}•š ì v]l ÀÉu ì u ì À Ž iv Z} œ i•š Ž_lµX

XVII) }%o ox}À v_ ì u"v •š v}À

1. K }%o ov"v_ v } i]v ì u"v" š" Zš} •š v}À œ}ìZ} µi À ov Z o ì u"vµ Æ•o lµ ìÀÉ" v_ ì lo v_Z} l %œ]š oµ %œ Ž •š À v•šÀ ì l}v } } Z} v_ Z l}œ%œ}œ _ Z v } } ì u"vµU l]vÉš œœ }"o %œ À v_ Z •lµš v}•š_X
2. E ÀœZ v }%o ov"v_ v } i]v}µ ì u"vµ •š v}À u½î %œ} š š l }ì}œ _ œ X
3. Z}ìZ} vµš_ } ì u"v" •š v}À • }•À" µi À Ž iv}µ o]•š]v}µX K • š l • ZÀ o vÉ š Æš ì u"vÇ •š v}À X
4. E ÀœZÇ v •š v}À ì%œ }À À %œ Ž Ž i z oÀ vµšÀ µ • l }P všv_ µ•š v}À v_u ì l}v } } Z} v_ Z l}œ%œ}œ _ Z o" _ Z } v %œ Ž %œ]•½ X W} • ZrÀmabu %œ Ž o vš]µÀ v•šÀ} ì ì%œ _ ì%œ }À v ì v"v_ •š v}À •%œ %œ Ž vø}š] i %œ Ž_ oµ"v uµ œ i•š Ž_l}À uµ •µ
5. s %œ Ž_%œ "UhròmaÀ œ}ìZ} µi } "š" %œ v_ l]_] •%œ}i v_ À_ o ì u"v" (}œuÇ v } œµZµ l]_ v } } } u ì v_ %œ Ž vÀ}}]š ov}•š ì l}v]Z}À vÉ Z l]_] i i_ùùv"v"•š v}ÀÉÀ]vv}•š] l v]l %œ]•µ •lµš v}•š_ } } Z} v_Z} œ i•š Ž_lµX K•š šv_ ì u"vÇ •š v}À U hromadaU v ÉÀ i_ •]vv}•š] }l u]l] u i Z} ìœ}ìZ}š }µœ }lZ}ovµš_ v } ì ì l}v %œ oÇv U ì v ÉÀ i_ •]vv}•š] %œ}ì "i]X
6. W Ž]-liwaln hromada œ}ìZ} vµš_U i Z}î ½•o l u i ì u"v } • Zµ • œ}ìZ} vµš_ v Zœ ìµi œ}ìZ} vµš_ } ì u"v" •š v}À]v}µXÀ" µi : •š o]š]ž}š} œ}ìZ} vµš_ v %œ oÇv U ì U %œ} %œ Ž_%œ "UilÉu ì%œ roìZ} v } ì u"v" •š v}À %œ Ž součadÀ œÉš]Z} À µš_u À ov Zœ}u Z}ìZ} vµš_ %œ Ž •š À v•šÀ } ì u"v" } • Zµ •š v}À • }•À" µi
7. : •š o]î }i l }u"vZµÀ•š v}À v ì lo " i l l}o]À %œ À v_ • l %œ Ž •š À v•šÀ } %œ}o v}•š] %œ}À]vv} ÀÇZ}š}À]š •ì ì Çš v lš œÉl}o]À o v %œ Ž •š À v•šÀ } š l}À ì u"v" }À_U •%œ ov ì

XVIII) W Ā v _ % } u " Ā Ć Ć • % } o _ v } • š] Ž " v _ • % } Ā ½

1. s ì v] I U % Ā Ā v _ % } u " Ā Ć Ć ì v] I • % } o _ v } • š] U i] î ì] Ā " Z v Ć
• š v } Ā • % } o _ v } • š] % Ā } Ā v " % Ā Ā v _] i] v Ā š Z Ć μ Ā v] š
z v u } v • I Z } % } i] " š " v _ • }] o v _ Z } Ā ì % v _ • % } o _ v } • š
ì Ā ì v É u] % Ā Ā v _ u] % Ž %] • Ć • I Ā % μ o] I Ć X
2. W Ž _ % v • % } Ā Ć Ć u ì] I] } v Ž] • % } o _ v } • š _ U • % } o _ v } • š _
i Ā ì i u v • % } Ā Ć Ć u ì] I] } v i Ž i] U Z • } μ Ā š • i Ā _ % } o _ v } • š] U μ } μ
% Ā] u Ā v " • u _ Ā v } μ • š } μ X

XIX) K " o] š o v } • š

1. V % Ž _ % " U î v " I š Ā μ • š v } Ā v _ • š v } Ā • μ I î v % o š v É u U
ì ½ • š Ā i _ } • š š v _ μ • š v } Ā v _ • š v } Ā š } μ š } • I μ š v } • š _ v } š

XX) • Ā " Ā v _ μ • š v } Ā v _

1. ^ % } o _ v } • š Ć o ì o } î v ì lo š o u ì lo š φ % }] μ } Ā] v š] v } μ
I] _ X
2. d š } • % } o _ v } • š • % } Ž _] o ì I } v μ X õ i i i i î ^ X Z U } } Z
a Ā μ Ā š i I } o I μ Ā • u Ć • o μ μ • š v } Ā v _ ' ó ó ó } • š X ñ š } Z } š }

XXI) Obsah

I)	• o } Î v _ U À ì v] I U š Œ À v _ I] } À.....•%o}.o.....v.}.•š.].....i..i...36	o
II)	K Z } v _ .(.].Œ.u.....	36.....
III)	^ _ o } / K •%o}.o.....v.}.•š.].....	37.....
IV)	: v v _%o } %o]•} À v _ Ì ...•%o}.o.....v.}.•š.....	37...
V)	W Ž u " š %o } v] I v _] v v }•İš]U Œ v }šÀ v u š μ À %o } Ž.....v...37	
VI)	• I o v _ I %o] š o U %o } š U Œ μ Z U (} Œ u U i u v } À].š.38Z } v } š	
VII)	• À É " v _ Ì I o v _ Z }...I...%o].š...o.μ.....	39....
VIII)	W }•š μ %o %o Ž] Ì À É " v _ Ì...I.o.....v...Z }...I...%o].š...o.μ.....	39..
IX)	^ v _ Î v _ Ì I o v _ Z }...I...%o].š...o.μ.....	41....
X)	K Œ P v Ç •%o}.o.....v.}.•š.].....	42.....
XI)	V o v Z Œ } .u.....	6.....
XII)	W Ž •š À...v.}•š.À }.....	44.....
XIII)	} Ì } Œ _ ..Œ.....	49.....
XIV)	, }•%o } Ž v _ •%o } o v }•š]%o }.....o.....v.....Ì.].•I.μ.....	52..
XV)	j Z Œ Ì š Œ š •%o}.o.....v.}.•š.].....	52.....
XVI)	W Ž u " v Ç •%o } o v }•š] U Ì Œ μ " v.....Ì...v.].I...•%o}.o.....v.}.•š.]53.	
XVII)	} %o o x } À v _ Ì u ".v.....•š...v.}À.....	53....
XVIII)	W Œ À v _ %o } u " Œ Ç •%o } o .v.}.•š.].....Ž...".v...•%o}.Œ.½.....	54..
XIX)	K " o] š o.v.}.•š.....	54.....
XX)	• À " Œ v μ •š...v.}À...v... ..	54.....
XXI)	Obsah.....	55.....

V Œ v " 7.v12. 2018

YYYYYYYYYYYYYYYY

Mgr. Michal Marciszyn v.r.

YYYYYYYYYYYYYYYY

Ing.μ ,] I v Á v r. Œ

5.2 W Ž Z o • u " Œ v]

d Z v] I • š " Œ v } U I] } Ā • % } o • v v } • š " u š i Ç š Ā } Œ P v] i v _ v } Œ u Q
a Ā v] š Ž v • u " Œ v] W

ISO_ON/01 W Ž _ Œ μ I / D ^

ISO_ON/03 K Œ P v] i v _ Ž

ISO_ON/04 ^ % } • } Ā É Ž

ISO_ON/05 W Œ } Ā v _ Ž

ISO_ON/07 D š }] I i Ā v _ Ā Ž i v É Z i I i

ISO_ON/08 Politika IMS

ISO_ON/09 W Œ } Z o " v _ } i % Œ } Ā v _ K j

ISO_ON/10 W } % } • } Ā É Ž

ISO_ON/11 š] I É I } Æ d ^

ISO_Sm/01 \ _ i v _ } I μ u v š

ISO_Sm/03 \ _ i v _ i i v u ½

ISO_Sm/04 W Œ } Ā } i } Ā v _ i % v } • š / ^ / d

ISO_Sm/06 Komunikace

ISO_Sm/08 >] • I i Œ } i

ISO_Sm/09 W Ž _ % Œ Ā Œ o] i • š Ā Ā Ž i v Z } • o

ISO_Sm/10 W Œ } Ā } i } Ā v _ • Œ Í s K ^ K

ISO_Sm/11 W Œ } Ā } i } Ā v _ • Œ Í I } o I š } Œ ½

ISO_Sm/12 W Œ } i I š } Ā v _ • š Ā Ā Ž i v Z } } • Ā " š o v _

ISO_Sm/13 W Œ } • Ç • i I i v _ I u

ISO_Sm/14 E I μ % } Ā v _

ISO_Sm/16 / v š Œ v _ μ] š / D ^

ISO_Sm/17 \ _ i v _ v • Z } v Z } % Œ } μ I š μ

ISO_Sm/18 E % Œ Ā v % Œ Ā v š] Ā v _ } % š Ž v _

ISO_Sm/19 K Œ P v] i v _ i i % v _ % } Í Œ v _ } Z Œ v Ç

ISO_Sm/20 Infrastruktura a % Œ } Ā v _ % Œ } • š Ž _

ISO_Sm/22 W } I Ç v Ç % Œ }] v v } • š % Œ Ā v š] Ā v _ % } Í Œ v _

ISO_Sm/24 \ _ i v _ Æ š Œ v _ Z } Ā š o ½

ISO_Sm/26 ^ u " Œ v] } Z } • % } Ž v _ • K K W W

ISO_Sm/27 W } • μ i } Ā v _ i Œ Ā } š v _ i % ½ • }] o } • š] i u " • š v

ISO_Sm/28 K Œ P v] i U Ž _ i v _ I } v š Œ } o i % v } • š]

ISO_Sm/29 d Œ μ u š } o } P } % É % d % Œ Ā v _ % } u }]

ISO_Sm/30 W Œ } Ā } i } Ā v _ • Œ Í š } Ā É Z • _ š _

ISO_Sm/31 W Œ } Ā } i • Œ Í • Ç • š u μ ' / ^

ISO_Sm/32 ^ I o } Ā Z } • % } Ž • š Ā _

ISO_Sm/33 W Œ } Ā } i } Ā v _ Œ I o u v _ Z i Ž _ i v _

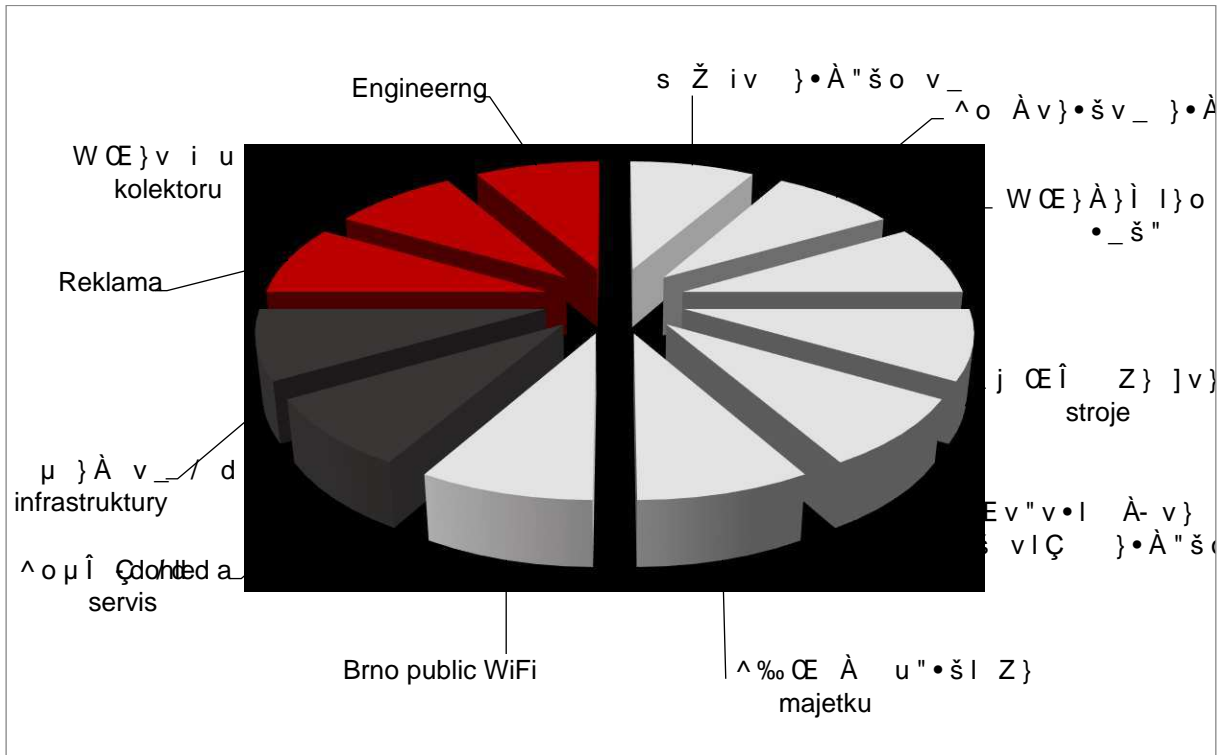
ISO_Sm/34 ì% v }•šv_ ìv IÇ •]Pv oÇ
 ISO_Sm/35 • I ì v %œ %œ }À]"š" î v u u o]•šÀ
 ISO_Sm/36 E lo v_ • } %œ Ç
 ISO_Sm/37 • u"•šv v I ÀÉZ} Ç
 ISO_Sm/38 •š}Àv_ v Zœ Ç
 ISO_Sm/39 Dì }À %œ Ž %œ]•Ç
 ISO_Sm/40 W v ì]i v_ %œ Ž] %œ}i]"š"v_
 ISO_Sm/41 • À} v_ •šœ À}À v_
 ISO_Sm/42 E u} v•I %œ}i]"š"v_
 ISO_Sm/43 j š}ÀÉ œ}ìÀœZ • ìv u •šŽ]• I
 ISO_Sm/44 o}µZ} } É u i š I
 ISO_Sm/45 /vÀ v š œ]ì u i š Iµ ì À ì I½
 ISO_Sm/46 • •} Ç
 ISO_Sm/47 sÇ Ž ì}À v_ u i š Iµ
 ISO_Sm/48 aI} v_ Ž_ì v_
 ISO_Sm/50 v_ I Àv]šœ}%œ} v]I}ÀÉ Z } À š o•IÉ Z v
 ISO_Sm/52 D v P u v š ìu"v
 ISO_Sm/54 &Çì] I ì% v }•š %œ Ž_•šµ%œ } } i I š ½
 ISO_Sm/55 _ì v_ %œ}i I š ½
 ISO_Sm/56 K Zœ v }•} v_ Z • i ½
 ISO_Sm/57 W œ}À}ì}À v_ • œî]•I}À Z} µo}î]"š"
 ISO_Sm/58 W œ}À}ì}À v_ • œî I o}À} µ
 ISO_Sm/59 Compliance program TSB

3.8 d Zv] I •_š" Œv}U X•X

3.8.1 sÉÍ}v (µvl d Zv] I •_š" Œv}U X•X À½] ^D } ÇÀ š o•š

• lo v_ (µ%l) o v}•š] d^ U X•X i l}u%o Æv_ Ì i]“š"v_ %o Œ}À}ìµU }•À"šo v_ l}o lš}Œ}À •_š" provozã audhled š}À Ž} všŒ u šŒ}o}o]šv

K•š šv_ À o i" _ (µvl d^ U X•X À½] ^D } ÇÀ š o•š) š š Œ i•Àµ ò Æ funkce d^ •}µÀ }%o o v"v_ufuzkceÀ%o}o v}•š]X : v • } %o Œ}À}ì}À v_ Œ lo u sKU Ì u"Ž}À v_ ÀÇšÇ }À v_ v “] Z •_}šo U š%o Œ}i lš}À v š ol} Àuvv %À Ž %o Œ} i o lšŽ}vÇU IÀ"š]v}À}µ ÀÉì } µ v •š}ì Œ Z sKU Ì i]“š"v_ À v



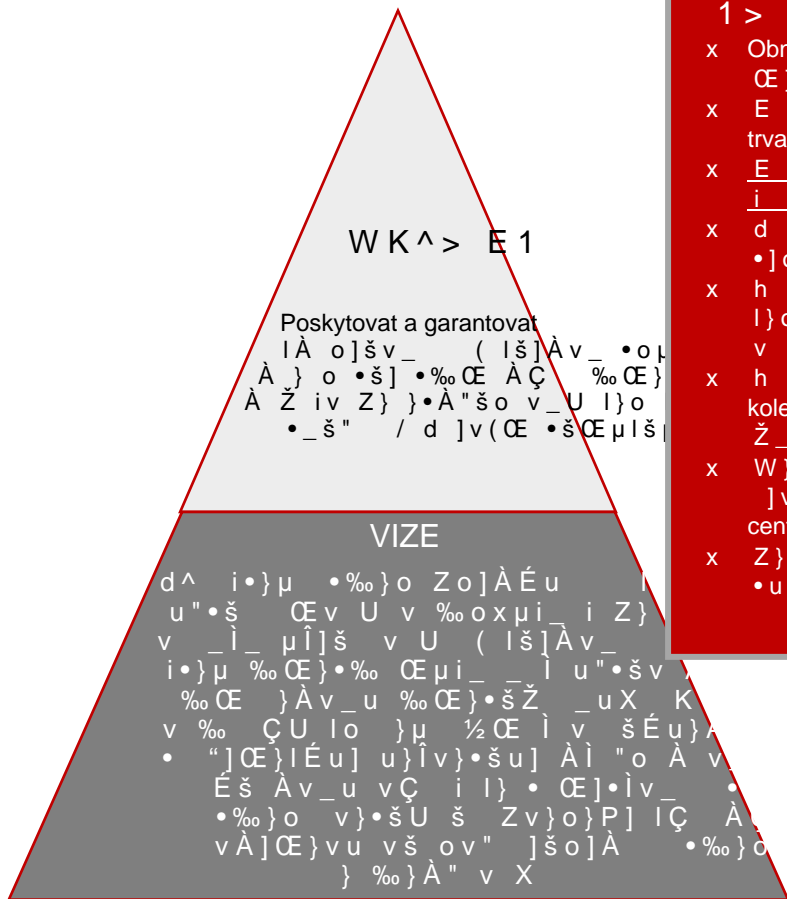
Obr. X i X š ÉÍ}v (µvl d^ U X•X À½] ^D } ÇÀ š o•š

o}•%o}o v•l]v
]vv}•š] •}µÀ}•mì
u" sÉÍu] •%o}o v}•
K Z} v_]vv}•š

3.8.2 W}•o v_U À]ì _o d Zv] I •_š" Œv}U X•X

W}•o v_u •%o}o v}•š] d Zv]jel Ì i u šv" Œv}U Œ š}X•X_ •o µ Í •š š µ š u"•šµ ŒvµX E iÀÉìv uv"i" _u] Ì v] Z i}µ •%o Œ À }iÀ"š% v_v_ %o •o Àv}•šv_Z} }•À"šo v_ u"•š Œv •%o Œ À }d lš}Œ}À v_ %o Œ}À}šµ Brna. o" _u %o}o v_u i µ }À v_U %o Œ}À}ìU •%o Œ À ~ ũ ZŒŒ}o}o]šd]v •_>U š}À •o}ì]“š"•X

s]ì_ •%o}o v}•š] i Éš •%o}o Z o]ÀÉu lš]À v_u %o Œ}š Œ" š Çu"•š À À" Z %o ov"vÉ Z (µv _ ZX : l} Œ}ìÀ}iµ}µ}š o •Œ À] }À v%o}o b v}•š} À Ž ivÉ Z Z}]vU o %o Œ}Œ}ì"À v]]aŒŒv À%o Œ}i lš½ À Œ u] KD/ u"•š•lÉ Z (]Œ u š} oì i š]v} %o Œ} PÉ•Œ v_ ũ_À]ì Ì lo v_ _o •%o}o À lš Z µ l l]šd u z Œ}azeny na ŒŒ 8.8.2X



1 > s s•d ,h /KE \

x Obnova mir600 l• •Å"š ovÉ
CE} v"

x E •Å_š]Ä}•š s Ž iv Z}
trvale do 2 %

x E %Ž I CE}]š %CE½u" CE
i v •Å"š ovÉ } Ä Ä

x d •š]Ä v_ •š š]IÇ •š]Í
•]o u] u]v]u ov" ðñii l

x h CEÍ v_ %ov (µv]v}•
l}o lš]CE}Ä •_š" %Ž]]
v lo Z

x h CEÍ v_ Ä o%CE]š] CE v_ U
kolektoru do70% a revitalizace
Ž_]_Z} •Ç•š uµ

x W}•šµ%v %Ž _CE v_
]vv}•š_ µ • CEÄ CE}Ä v
center SMB

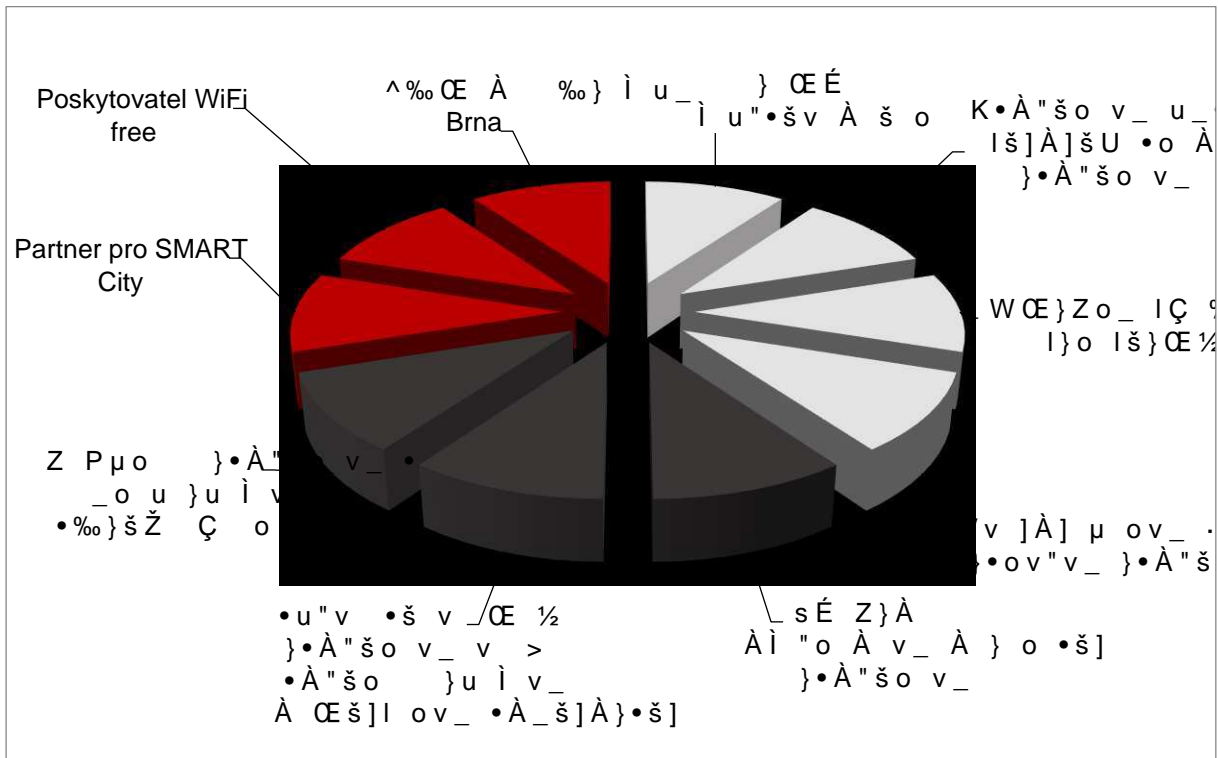
x Z]iÄ}i o"_Z •oµí i
•u" CE projektu Smart City

Obr. 3.8.2.t W}•o v_U Ä]ì _b]Äv Ž]i š Zµ l

3.8.3 ^%o}o v•l } %o}Ä" Z]v]šl •_š" CEv}U X•X

d Zv] l •_š" CEv} • o}µZ} } " ì ÉÀ i_ •v]i}Ä' w_u•v]i}Ä' v_iu v
•%o}šŽ Ç o lš]CE] l v CE P] %oCE} s KU l i•}µ š CEÄ o CE ìo]i]Ä v •%
u} CEv]i} •Ä_š] o š X•X _lÇs KOE}i]Ç}Ä] ÄÇ Ä]µ] %CE u" Ž_ _ ì Ž_ì v_
CE Pµo}Ä š •Ä"š ov ìv]"š"v_ } %CE µi 10]i}Ä_š] v o% sÄ Äv } oµ %oCE µi
v •Ä"šo%Ä Žv_Z} ½ %oCE} Z} o"_Z ì%o v}•šv_ %Ž_%o%CE Ž Ä" ÄX}W
ÄÉì } Ç ^D ì i]"š"v_ o"_Z lµošµCEv_ Z l _ ~ CEvZ %o%CE}µ %oCE}•š Ž
WCE} o"_ } } _ i}µ %o Ž] %oCE sÄ SMART CITY %o%CE }oµ] %Ä CE "]µ] (]CE u u]
ÄÉÄ}i}ÄÉu] %oCE }Ä]"š]X

s d Zv] l É Z • š Z CEv}U X•X i } CE}lµ îM]i]Ä' µi Ž]i %o} µ]i} +É i l}
ì • Ç Z}Ä v_ ì u"•šv v ½U o v½ •š šµš CEv Z }CE P•v]U l]š •CE Ä Ä
ÄÇ]v Ä i CE}ìZ} µi Äo]Ä v Ž ì v •%o}o •%o}š] d}•Zv] l ì]š" vCE
š] l}µ v}CEu}µ }CE P v]i} U ì l]šÄµi •%o}o v ì • Ç ÄE]•š}šÇ }CE P
š] l Z} l} Äµ i v v}µš %o}•šµ%U] v Ä} U lZ•%CE lÄv ZCE Ž] "v v_Z
l}u%o]i}Ä vÉ Z •]šµ ì CE v]š Z}Ä v U i ìv Ç]š CEÉ Ä CE P%v} µ
•š]i ì š CE %oCE}• ìµi X



Obr. X ĭX ê Ě l}v (μvl d^%lŽ •XZXu•v •%}o v•l}μ 1 0 1 Ä" v 1 •š

^}] ov_ } o •š
Environu vš ov_ }
l}v}u] l]vv}•