Z8/34. zasedání Zastupitelstva města Brna
konané dne 7.12.2021

14. Změna koncernového pokynu - Realizace fotovoltaických a fototermických systémů včetně jejich akumulace na území a v rámci statutárního města Brna

Anotace

Zastupitelstvu města Brna je předkládán návrh změny koncernového pokynu, jehož obsahem je úprava vymezení dlouhodobého projektu realizace fotovoltaických a fototermických systémů.

Návrh usnesení

Zastupitelstvo města Brna

1. bere na vědomí

a) informace o stavu projektu Realizace fotovoltaických a fototermických systémů včetně jejich akumulace na území a v rámci statutárního města Brna (dále jen Projekt FVE)
b) posouzení záměru realizace Projektu FVE skrze dceřinou nebo sesterskou společnost
c) komentář ke zvažované struktuře financování Projektu FVE
d) návrh koncernového pokynu, kterým se mění koncernový pokyn č. 02/2021, udělený Radou města Brna v působnosti řídící osoby v rámci Koncernu SMB v souladu s Deklarací koncernu SMB ze dne 31.10.2019
e) výpis usnesení Koncernového výboru per rollam

2. vyslovuje

předchozí souhlas s udělením koncernového pokynu, který tvoří přílohu č. ..... tohoto zápisu, kterým se mění koncernový pokyn č. 02/2021, udělený Radou města Brna v působnosti řídící osoby v rámci Koncernu SMB v souladu s Deklarací koncernu SMB ze dne 31.10.2019. Ověřená příloha je uložena na Organizačním odboru MMB

Stanoviska

Návrh na změnu Koncernového pokynu byl projednán na schůzi R8/183 RMB dne 24.11.2021 pod bodem č. 7.

Podpis zpracovatele pro archivaci

Zpracovatel

Elektronicky podepsáno

Mgr. Filip Leder

eRMB - SAKO

30.11.2021 v 12:21

Garance správnosti, zákonnosti materiálu

Obsah materiálu

Návrh usnesení	1 - 2
Obsah materiálu	3 - 3
Důvodová zpráva	4 - 4
Příloha (ZMB 7_12_21_Příloha ad_b-EY_SAKO Brno_FVE projekt - posouzení formy vlastnictví SPV_pohled SMB.pdf)	5 - 8
Příloha (ZMB 7_12_21_Příloha ad_c-Diskuse s bankami -Financni strukturovani projektu FVE.pdf)	9 - 10
Příloha (ZMB 7_12_21_Příloha ad_e-výpis usnesení KV 36-01.pdf)	11 - 11
Příloha (ZMB 7_12_21_informativní materiál_SAKO_Studie proveditelnosti_PwC - projekt FVE_20210901_final.pdf)	12 - 93
Příloha k usnesení (ZMB 7_12_21_Příloha ad_d-Projekt FVE-návrh koncernového pokynu_úprava dcera_schváleno RMB.pdf)	94 - 95

Důvodová zpráva

Zastupitelstvu města Brna je předkládán návrh změny koncernového pokynu, jehož obsahem je úprava vymezení dlouhodobého projektu realizace fotovoltaických a fototermických systémů.

Koncernový pokyn č. 2/2021 uložil společnosti SAKO Brno, a.s. mimo jiné realizaci projektu fotovoltaiky prostřednictvím vytvoření nové vnitřní organizační jednotky v rámci vlastní organizační struktury společnosti. V současné době probíhá realizace prvních pilotních projektů, v projektové přípravě je 10 instalací, u cca 230 objektů je posuzována vhodnost a realizovatelnost FVE na střeše. Většina instalací je zpracovávána jako fotovoltaický systém bez akumulace. Případná akumulace do TUV bude zvažována pouze v objektech, které nejsou napojeny na CZT.

Z pohledu finanční struktury se předpokládá projektové financování s tím, že významná část zdrojů bude poskytnuta ve formě seniorního bankovního úvěru, ať již komerčními nebo mezinárodními finančními institucemi.

S ohledem na tento fakt a další skutečnosti, které vyšly najevo v rámci přípravy projektu, zejména v návaznosti na studii proveditelnosti od společnosti PricewaterhouseCoopers Česká republika, která je jako informační materiál přiložena, se jeví jako vhodnější způsob plnění koncernového pokynu č. 2/2021 společností SAKO Brno, a.s., založením dceřiné společnosti SAKO Brno SOLAR, a.s., prostřednictvím které bude společnosti SAKO Brno, a.s. tento plnit, a to včetně dalších úkolů svěřených řízenou osobou společnosti v souvislosti s realizací projektu fotovoltaiky. Dle komentáře společnosti PricewaterhouseCoopers Česká republika, která vede indikativní jednání s bankovními institucemi ve věci financování projektu společnosti SAKO Brno na výstavbu linky OHB II, finanční instituce vnímají z pohledu rizik, možných negativních dopadů pro projekt OHB II a anticipované míry zadluženosti společnosti SAKO, jako vhodnější variantu financování projektu FVE skrze účelově založenou společnost. Z analýzy společnosti Ernst & Young posuzující varianty společnosti sesterské vs. dceřiné pak vyplývá, že převažují výhody dceřiné společnosti.

S ohledem na uvedené skutečnost je navrhována úprava koncernového pokynu č. 2/2021 tak, že vedle možnosti plnit tento prostřednictvím nově vytvořené vnitřní organizační jednotky v rámci vlastní organizační struktury společnosti, je dána i možnost plnit tento prostřednictvím založení dceřiné společnosti SAKO Brno SOLAR, a.s.

Po vyslovení předchozího souhlasu (resp. v případě vyslovení předchozího souhlasu) s návrhem koncernového pokynu Zastupitelstvem města Brna, bude tento Radě města Brna předložen opětovně, a to k jeho udělení.

Koncernový výbor věc projednal per rollam, výpis z jeho usnesení je přiložen.

Posouzení záměru realizace FVE projektu skrze dceřinou nebo sesterskou společnost z pohledu SMB

SAKO Brno, a.s.

listopad 2021

Building a better working world

Výhody a nevýhody navrhovaných vlastnických modelů z pohledu statutárního města Brna

1 Dceřiná společnost Statutárního města Brna

VÝHODY

- Vyšší míra kontroly nad fungováním společnosti a jejím řízením pro SMB (manažerská kontrola, operativní řízení)
- Flexibilnější finanční řízení a rozpočtování
- Přímé řízení aktivit společnosti a operativní rozhodování nad řízením projektu
  - Možné rozšíření aktivit SAKO Solar (pokud podmínky financování umožní další aktivity SPV společnosti)

NEVÝHODY

- Nutnost vkladu základního kapitálu ze strany SMB
  - 20% vlastních zdrojů z celkového objemu investice – předpoklad vycházející z jednání s bankami a předložených indikativních nabídek
- Nutnost dedikovat řídící kapacity na realizaci projektu - inovativní business model vyžadující agilní přístup v rozhodování
- Administrativní a provozní zátěž pro SMB
  - Administrativní úkony připadající na konto SMB
  - Separátní daňové přiznání společnosti
- Některé banky požadují vznik striktně projektové ring-fenced projektové společnosti, jejíž činnost nebude nijak přesahovat realizaci FVE projektu
- Komplikovaný model ustavení bilanční skupiny se ZEVO zdroji SAKO Brno
- SMB formálně ponese rizika spojená s investicí realizovanou na straně dceřiné společnosti SAKO Solar
- Pokud dcera hospodaří na pokyn nebo za účasti mateřské společnosti – odpovídá tato společnost za dluhové závazky dcery

2 Dceřiná společnost SAKO Brno

VÝHODY

- Nedojde k navýšení provozních nákladů pro SPV spol.
  - Podpůrné činnosti zajištěny pomocí smluv o dílo a mandátních smluv mateřskou společností
  - Sdílení vozového parku, částečné personální sdílení, docházkový systém, ostraha
- Běžnější model SPV při realizaci obdobných projektů
- Operativní řízení a kooperace na dalších aktivitách SAKO Brno
  - Agregační blok (ZEVO – spolupráce) – vytvoření bilanční skupiny nad celým SAKO Brno (ZEVO, FVE)
- Využití kvalifikovaných osob pro licenční řízení (ERÚ, OTE atd.)
- Znalost a zkušenosti s energetickým sektorem
- SMB nemusí držet kontrolní podíl ve společnosti
- SAKO Brno jako mateřská spol. silněji absorbuje rizika spojená s hospodařením dceřiné společnosti
- Konsolidované daňové přiznání (kompenzace zisků a ztrát pro snížení zdanitelných příjmů spol.)

NEVÝHODY

- Dceřiná společnost je v hospodaření vázána matkou
  - Menší autonomie rozhodování pro SMB
  - Nemožnost volně disponovat kapitálem apod.

Shrnutí výhod dceřiné spol. SMB a dceřiné společnosti SAKO Brno

Z pohledu realizace FVE projektu se model dcery SAKO Brno jeví jako vhodnější

Hlavní identifikované výhody pro konkrétní uspořádání SPV SAKO Solar pro statutární město Brno a SAKO Brno, a.s.

	Výhoda	Popis
Manažerská kontrola a operativní řízení	Dceřiná společnost SMB	▶ Vyšší míra kontroly nad fungování společnosti a jejím řízením pro SMB ▶ Možnost plánovaní hospodaření společnosti a řízení projektu
Finanční řízení a rozpočtování	Dceřiná společnost SMB	▶ Možnost plně kontrolovat finance dceřiné společnosti ▶ Vlastní rozpočtování a finanční plánování
Řízení a realizace projektu	Dceřiná společnost SAKO	▶ Řízení projektu FVE a kooperace na dalších aktivitách SAKO Brno ▶ Zkušenost s energetickým trhem a realizací dalších projektů
Obchodování komodity a agregace	Dceřiná společnost SAKO	▶ Snazší vytvoření bilanční skupiny s využitím FVE a ZEVO ve vlastnictví SAKO
Daně	Dceřiná společnost SAKO	▶ Možnost podat konsolidované daňové přiznání
Dotace	Dceřiná společnost SAKO	▶ SMB neponese rizika spojené s čerpáním a udržitelností dotace
Finanční a provozní rizika	Dceřiná společnost SAKO	▶ SMB neponese přímá rizika spojená s realizací projektu ▶ Sdílení provozních nákladů na straně SAKO Brno
Personální nároky	Dceřiná společnost SAKO	▶ SMB neponese personální náklady spojené s provozem nezávislé entity ▶ Možnost částečného sdílení personálních kapacit SAKO Brno

Závěr

- V kontextu projektového záměru výstavby FVE parku se vytvoření dceřiné SPV společnosti SAKO Brno jeví jako vhodnější řešení z hlediska kontroly a řízení projektu. Stejně tak záměr budoucího vytvoření bilanční skupiny obchodníka je lépe proveditelný v rámci struktury SAKO s potenciálním využitím ZEVO zdrojů ve vlastnictví společnosti.
- V případě vytvoření dceřiné společnosti přímo ve struktuře SMB předpokládáme vznik vícenákladů spojených s řízením a administrativou
- Ani jeden z modelů (dcera/sestra) nepředpokládá poskytnutí parent company guarantee, což znamená, že pozice obou modelů, při spolufinancování bankou, je srovnatelná.

EY | Building a better working world

Smyslem EY je přispívat k tomu, aby svět fungoval lépe. Proto pomáháme klientům, našim zaměstnancům i širšímu společenství vytvářet dlouhodobé hodnoty a posilovat důvěru v kapitálové trhy.

Týmy odborníků EY, vybavené nejmodernějšími technologiemi, působí ve více než 150 zemích celého světa – provádějí audity a poskytují klientům širokou poradenskou podporu, která jim umožňuje růst, transformovat se a efektivně fungovat.

Naši auditoři, konzultanti, právní a daňoví poradci i odborníci na strategické a transakční poradenství si kladou ty správné otázky a dokážou najít ty správné odpovědi na složité problémy dnešního světa.

Název EY zahrnuje celosvětovou organizaci a může zahrnovat jednu či více členských firem Ernst & Young Global Limited, z nichž každá je samostatnou právnickou osobou. Ernst & Young Global Limited je britská společnost s ručením omezeným garancí, která neposkytuje služby klientům. Informace o tom, jak EY shromažďuje a používá osobní údaje, a o právech fyzických osob stanovených právními předpisy o ochraně osobních údajů jsou k dispozici na ey.com/privacy. Členské firmy EY neposkytují právní služby v zemích, kde to zákon neumožňuje. Podrobnější informace o naší organizaci najdete na našich webových stránkách ey.com.

© 2021 Ernst & Young, s.r.o. | Ernst & Young Audit, s.r.o. | E & Y Valuations s.r.o. | EY Law advokátní kancelář, s.r.o. Všechna práva vyhrazena.

Tento materiál má pouze všeobecný informační charakter, na který není možné spoléhat se jako na poskytnutí účetního, daňového ani jiného odborného poradenství. V případě potřeby se prosím obraťte na svého konkrétního poradce.

ey.com

11.11.2021

Komentář ke zvažované struktuře financování projektu FVE

Společnost PwC na základě zadání od společnosti SAKO Brno, a.s. (dále SAKO) diskutovala s vybranými bankovními institucemi nejvhodnější strukturu financování projektu FVE, vzhledem k očekávané realizaci projektu OHB II linka K1 a souvisejícímu financování.

Na úvod je nutno podotknout, že níže popsaný přístup a názor bank je založen na velmi rámcových informacích, které společnost SAKO o projektu FVE poskytla, a to zejména na následujících údajích:

- Investiční náklady celého projektu ve výši 1,2 mld. Kč
- Podíl externího seniorního úvěru 80 % z celkových nároků financování
- Čerpání 5 let od roku 2022
- Průměrná roční EBITDA (průměr 30 let) 49 mil. Kč

Detailnější specifikace a zhodnocení bude podléhat poskytnutí bližších informací o projektu FVE, vyhodnocení jeho rizik, aktuálních informacích o projektu OHB II (vysoutěžená cena, posouzení finančního modelu včetně plánovaných oprav ze strany technického poradce a jejich financování atd.) a identifikaci případných rezerv v rámci splátkové kapacity SAKO.

Shrnutí zpětné vazby od vybraných bankovních institucí

- Dle názoru jedné z bank, poptávaný úvěr na financování výstavby nového kotle a další úvěr plánovaný na rekonstrukci stávajících kotlů (čerpání v letech 2036-38, splácení v letech 2039-48) s DSCR 1,20x nedávají prostor pro dodatečné krytí rizik spojených s realizací projektu FVE z jiných zdrojů společnosti SAKO.
- Z výše uvedených důvodů by pak bankovní instituce při strukturování financování projektu FVE v rámci společnosti SAKO uplatnili principy standardně aplikované pro financování prostřednictvím účelově založené společnosti tak, aby tento projekt neměl negativní dopad na realizaci projektu OHB II.
- Cena financování projektu FVE by byla determinována strukturou financování, kdy v případě projektového financování by se uplatnila jiná optika než v případě financování na bilanci SAKO (za předpokladu, že by rizikový profil vůbec umožňoval financování na bilanci SAKO, což nyní alespoň jedna banka vnímá jako nepravděpodobné, by dle zpětné vazby jedné z bank mohlo být takovéto financování příznivější než v případě financování skrze SPV díky historické stabilitě a výkonnosti společnosti SAKO Brno, a.s. oproti nově založené účelové společnosti)
- Kdyby měl být projekt FVE financován v rámci společnosti SAKO, tak bankovní instituce očekávají zejména následující:
    - Pro projekt FVE by bylo vedené samostatné účetnictví.
    - Jelikož je projekt FVE vysoce zadlužený (DEBT/EBITDA = cca 20), předpokládá se využití dotací, které by toto zadlužení snížily a doba financování by dosáhla max. 15-20 let. Období financování by mělo odpovídat době, na kterou budou uzavřeny Power Purchase Agreement (PPA, neboli dlouhodobá smlouva na odběr energie při fixaci ceny).

- Před prvním čerpáním úvěru bude uzavřena PPA se zajištěním minimální ceny ze strany organizací Statutárního města Brna (SMB) na předpokládanou spotřebu a PPA na zbylou část s finančně silným obchodníkem s elektrickou energií, a to po celou dobu trvání úvěru.
- Bude proveden kvalifikovaný odhad minimálního odběru ze strany SMB a tento bude závazný. Zároveň bude muset být vyjasněn postup, jakým způsobem dojde ke splácení dluhu v případě, že by SMB přestalo využívat určité množství nemovitostí, které by znamenalo pokles DSCR (Debt Service Coverrage Ratio) pod základní scénář sjednaný na počátku.
- Dodávky jednotlivých FVE instalací budou realizovány na klíč s cenou zahrnující kompletní dodávku
- Budou uzavřeny nájemní smlouvy na střešní prostory, na kterých bude instalace FVE realizovány, a to po dobu trvání úvěru plus minimální dohodnutá rezerva
- Bude uzavřen O&M kontrakt zajišťujícího odpovídající servis FVE.
- Požadované DSCR a výše vlastních zdrojů by byla stanovena s ohledem na pokrytí rizik výše popsaných
- Předpokládá se, že věřitelé financování nového kotle a projektu FVE budou identičtí, jelikož po dobu trvání financování nového kotle nebude umožněno společnosti SAKO Brno, a.s. čerpání dalších významných úvěrů. Je třeba zvážit, zda budou v době schvalování úvěru na nový kotel k dispozici kompletní informace k projektu FVE, aby mohli věřitelé projekt FVE posoudit a poskytnout financování i na tento účel.
- Také je třeba zvážit rizika investic do obnovy současných kotlů odhadovaných v letech 2036-38 vyžadující dodatečné financování ve výši několika miliard Kč a související dopad na projekt FVE.

Shrnutí

Na základě provedených diskusí a současnému stavu informací k projektu OHB II a projektu FVE vybrané finanční instituce striktně nezavrhují ani jednu z nastíněných variant struktury financování projektu FVE, nicméně z pohledu rizik, možných negativních dopadů pro projekt OHB II a anticipované míry zadluženosti společnosti SAKO, vnímají jako vhodnější variantu financování projektu FVE skrze účelově založenou společnost.

Toto východisko je v souladu se závěry ekonomické studie proveditelnosti pro projekt FVE, vypracované společností PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o. pro společnost SAKO.

KONCERN BRNO

Výpis usnesení Koncernového výboru přijatého hlasováním PER ROLLAM

36.01.ZMĚNA KONCERNOVÉHO POKYNU - REALIZACE FOTOVOLTAICKÝCH A FOTOTERMICKÝCH SYSTÉMŮ VČETNĚ JEJICH AKUMULACE NA ÚZEMÍ A V RÁMCI SMB

Usnesení:

Koncernový výbor

I. bere na vědomí

a) informace o stavu projektu - REALIZACE FOTOVOLTAICKÝCH A FOTOTERMICKÝCH SYSTÉMŮ VČETNĚ JEJICH AKUMULACE NA ÚZEMÍ A V RÁMCI SMB

b) návrh koncernového pokynu, kterým se mění koncernový pokyn č. 02/2021, udělený Radou města Brna v působnosti řídící osoby v rámci Koncernu SMB v souladu s Deklarací koncernu SMB ze dne 31.10.2019, ve znění, které tvoří přílohu tohoto usnesení

II. doporučuje Radě města Brna

a) doporučit Zastupitelstvu města Brna vyslovit předchozí souhlas s návrhem koncernového pokynu dle výroku I. písm. a) tohoto rozhodnutí,

b) v působnosti řídící osoby Koncernu statutárního města Brna za podmínky udělení předchozího souhlasu Zastupitelstva města Brna dle výroku II. písm. a) tohoto rozhodnutí udělit koncernový pokyn dle výroku I. písm. b) tohoto rozhodnutí,

III. ukládá předsedovi Koncernového výboru Koncernu SMB, Mgr. Filipovi Lederovi, aby Radu města Brna v působnosti řídící osoby Koncernu SMB:

a) informoval o stavu projektu – REALIZACE FOTOVOLTAICKÝCH A FOTOTERMICKÝCH SYSTÉMŮ VČETNĚ JEJICH AKUMULACE NA ÚZEMÍ A V RÁMCI SMB

b) požádal o změnu koncernového pokynu dle výroku II. tohoto usnesení, za podmínky předložení změny koncernového pokynu Zastupitelstvu města Brna k vyslovení předchozího souhlasu a k doporučení Zastupitelstvu města Brna k vyslovení takového předchozího souhlasu.

c) **učinit další nezbytné úkony ke změně koncernového pokynu dle výroku II. tohoto usnesení**

Mgr. Filip Leder	Ing. Petr Kratochvíl	Ing. Antonín Crha	Ing. Miloš Havránek	JUDr. Michal Chládek MBA	RNDr. Jiří Herman, Ph.D.	Bc. Tomáš Koláčný	JUDr. Tomáš Kratochvíl	Ludvík Kadlec	Mgr. Michal Marciniszyn	Mgr. Pavel Sázavský MBA
PRO	PRO	PRO	PRO	PRO	PRO	PRO	PRO	PRO	PRO	PRO

V Brně dne 29.11.2021

[redacted]

Ing. Zbyněk Matýsek

Kancelář Koncernového výboru

Studie proveditelnosti projektu komunální a komunitní energetiky v Brně

1.9.2021

pwc

Obsah

Důležité upozornění 6

Seznam zkratek, tabulek a obrázků 7

Seznam zkratek 7

Seznam tabulek 8

Seznam obrázků 9

Seznam grafů 9

1 Exekutivní shrnutí studie 10

2 Profil společnosti 15

2.1 Organizační struktura a popis provozu Společnosti 16

2.1.1 Představenstvo Společnosti 17

2.1.2 Popis současného provozu Společnosti 18

3 Popis projektu 19

3.1 Očekávaná struktura Projektu 19

3.2 Harmonogram a aktuální stav projektu 20

3.2.1 Virtuální elektrárna (VE) 21

3.2.1.1 Výhody / přínosy VE 21

3.2.1.2 Nevýhody VE 21

3.2.2 Agregační blok (AB) 21

3.2.2.1 Výhody / přínosy AB pro SAKO 21

3.2.2.2 Požadavky na SAKO vyplývající z povinností poskytovatelů PpS 21

4 Legislativní rámec komunitní energetiky 22

4.1 Úvod 22

4.2 Evropský právní rámec 22

4.2.1 SMĚRNICE EVROPSKÉHO PARLAMENTU A RADY (EU) 2018/2001 ze dne 11. prosince 2018 o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů 22

4.2.1.1 Důvody přijetí směrnice 22

4.2.1.2 Změny vyplývající ze směrnice 25

4.2.2 SMĚRNICE EVROPSKÉHO PARLAMENTU A RADY (EU) 2019/944 ze dne 5. června 2019 o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou a o změně směrnice 2012/27/EU. 26

4.2.2.1 Důvody přijetí směrnice 26

4.2.2.2 Změny vyplývající ze směrnice 28

4.3 Právní rámec ČR 31

4.4 Shrnutí legislativní části 31

5 Vhodný obchodní model rozvoje decentrální výroby elektřiny 33

5.1 Současné možnosti decentrální výroby a samospotřeby elektřiny v ČR 33

5.1.1 Sdružené odběrné místo a přímé vedení 33

5.1.1.1 Shrnutí 34

5.1.2 Lokální distribuční soustava (LDS) 34

5.1.2.1 Shrnutí 35

5.1.3 Závěr 35

5.2 Obchodní modely výstavby a financování nových (obnovitelných) zdrojů energie 36

5.2.1 Fotovoltaika jako služba (Photovoltaics-as-a-service nebo PVaaS) 36

5.2.1.1 Shrnutí výhod / nevýhod modelu PVaaS pro investora 37

5.2.2 Energy performance contracting (EPC) 37

5.2.2.1 Shrnutí výhod / nevýhod pro investora 38

5.3 Obchodní model pro SAKO Brno, a.s. 39

5.3.1 Základní popis fungování obchodního modelu SAKO Brno, a.s. 39

5.3.2 Licence 39

5.3.3 Organizační koncept 39

5.3.4 Evidence (nejen) závazků projektové společnosti (SPV) na bilanci SAKO 41

5.3.5 Financování 42

5.3.5.1 Veřejné zdroje 43

5.3.6 Modely financování komunitní energetiky 44

5.3.7 Závěr 45

6 SWOT analýza a hlavní rizika Projektu 46

6.1 Specifikace hlavních rizik a možných následků pro Projekt a doporučení jejich řešení 49

6.1.1 Hlavní rizika Projektu 49

7 Detailní ekonomická analýza Projektu na základě reprezentativních střešních fotovoltaických instalací 54

7.1 Cíl ekonomického posouzení 54

7.2 Podnikatelský plán 54

7.2.1 Typové výkony I. etapy FVE 54

7.2.1.1 Typová řada FVE o výkonu 50 kWp 55

7.2.1.2 Typová řada FVE o výkonu 80 kWp 55

7.2.1.3 Typová řada FVE o výkonu 160 kWp 56

7.2.2 Ekonomické parametry 56

7.2.2.1 Indexace nákladů a výnosů 56

7.2.2.2 Investiční náklady projektu 56

7.2.2.3 Provozní výnosy 57

7.2.2.4 Provozní výdaje 58

7.2.2.5 Náklady životního cyklu 59

7.3 Předpoklady finančního modelu 59

7.3.1 Předpoklady financování a finanční struktura 59

7.3.2 Dopady externího financování Projektu na SAKO Brno, a.s. 61

7.4 Posouzení ekonomické realizovatelnosti Projektu 62

7.4.1 Odhad finančních výsledků podnikatelského plánu 62

7.4.2 Shrnutí 64

7.5 Analýza citlivosti 65

7.5.1 Investiční náklady 67

7.5.2 Provozní náklady 68

7.5.3 Cena elektrické energie dodávané objektu pro vlastní spotřebu 69

7.5.4 Úroková míra 69

7.5.5 Gearing 70

7.5.6 Inflace 70

7.5.7 Dotace 71

Kontakty 72

Příloha: Finanční výkazy 73

Výkaz peněžních toků (Projektová společnost) 74

Rozvaha (Projektová společnost) 75

Výkaz zisků a ztrát (Projektová společnost) 76

Rozvaha (SAKO Brno, a.s.) 77

Výkaz zisků a ztrát (SAKO Brno, a.s.) 79

Výkaz peněžních toků (SAKO Brno, a.s.) 80

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

c) nepodléhali neúměrným požadavkům nebo poplatkům pro udělení licence;

d) měli povoleno souběžně poskytovat několik služeb, je-li to technicky proveditelné

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

V

Výk tok	057
Hlav výn	-
Pro	-
Nák cykl	-
Čis pen	**-**
Inve	-
(Zv prac	),31
Pen zda fina	**,31**
Daň vyro	-
Pen zda fina	**,31**
Čer	-
Čer dluh	-
Pop ban	-
Spla dluh	-
Spla dluh	-
Čer půjč	-
Pop akci	-
Spla půjč	-
Spla půjč	-
Emi kap	-
Vyp kap	-
Vyp	,70)
Vyp kap	,39)
Pen zda fina	**,79)**
Pře reze	-
Čis	**,79)**

Pw

[redacted]

[redacted]

B R N O	**KONCERNOVÝ POKYN** **č. ___/2021** **udělený Radou města Brna v působnosti řídící** osoby v rámci Koncernu statutárního města Brna v souladu s Deklarací koncernu SMB	Koncern SMB

REALIZACE FOTOVOLTAICKÝCH A FOTOTERMICKÝCH SYSTÉMŮ VČETNĚ JEJICH AKUMULACE NA ÚZEMÍ A V RÁMCI SMB

ZMĚNA KONCERNOVÉHO POKYNU Č.02/2021

Dotčené řízené osoby:

- SAKO Brno, a.s., IČO: 0713470, se sídlem Jedovnická 4247/2, Židenice, 628 00 Brno, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, sp. zn. B 1371

Schváleno Koncernovým výborem dne:	Předchozí souhlas ZMB vyjádřen	Schváleno usnesením RMB	Přílohy:
	schůze č.	schůze č.	

Předmětem tohoto koncernového pokynu je dlouhodobá soustavná realizace fotovoltaických a fototermických systémů (dále společně též jen jako „FVE“) včetně akumulace a jejich součástí v a na budovách města Brna a řízených osob, stejně jako třetích osob v Brně, spočívající zejména v

a) rozvoji instalací fotovoltaických systémů v městě Brně – naplňování akčního plánu pro udržitelnou energii a klima a územní energetické koncepce;
b) zvýšení výroby z fotovoltaické energie, jakožto obnovitelného zdroje energie;
c) výstavbě a koordinaci projektů, včetně zajištění či zprostředkování případného financování takových projektů;
d) pasportizace budov za účelem posouzení možností realizace fotovoltaických systémů či v souvislosti se samotnou realizací;
e) zajištění veškerých projektových studií a dokumentace, inženýrské činnosti, vlastní realizace projektu a následný provoz, dle typu projektu;
f) podpora Bytového odboru MMB ve fázi přípravy rozvojových projektů a implementace chytrých („Smart“) řešení spotřeb při výrobě elektrické energie a nakládání s ní;
g) technická podpora Odboru správy majetku MMB ve fázi hodnocení implementace FVE na budovách ve správě tohoto odboru;
h) administrace dotací z programu OPŽP, SFŽP či MdF;

a to za využití vlastních prostředků SAKO Brno, a.s. či města Brna formou EPC (energy performance contracting) nebo formou ESCO (energy service contracting) (dále též jen Projekt).

1. Od řízené osoby společnosti SAKO Brno, a.s. se vyžaduje realizace Projektu.

2. Realizace Projektu bude uložena za těchto podmínek:

   i. řízená osoba společnost SAKO Brno, a.s. zajistí

a. vznik nové vnitřní organizační jednotky v rámci vlastní organizační struktury společnosti, pod kterou budou spadat všechny FVE projekty, nebo
b. založení dceřiné společnosti se 100% účastí společnosti SAKO Brno, a.s., ve formě akciové společnosti, prostřednictvím které bude plnit SAKO Brno, a.s. úkoly plynoucí z tohoto koncernového pokynu a pod kterou budou spadat všechny FVE projekty;

ii. pro realizaci Projektu se připouští pronájem nemovitostí ve vlastnictví SMB či třetích osob;
iii. řízená osoba společnost SAKO Brno, a.s. poskytne totožné podmínky i městským částem SMB;
iv. řízená osoba společnost SAKO Brno, a.s. bude aktivně hledat komerční partnery pro realizaci navržených záměrů v rámci Projektu;
v. řízená osoba společnost SAKO Brno, a.s. zajistí rozvoj a podporu FVE pro terciální sféru – formou technických konzultací, zajištění povolovacího procesu, dotací, případně developmentem projektů;
vi. řízená osoba společnost SAKO Brno, a.s. zajistí výkup přetoků z FVE po dosažení nezbytného instalovaného výkonu FVE pro výkupy;
vii. řízená osoba společnost SAKO Brno, a.s. maximálně propojí činnosti dle tohoto koncernového pokynu se svými dalšími investičními záměry a vlastní činností;

to vše za dodržení podmínek právních předpisů.

3. Tímto koncernovým pokynem je plněn koncernový zájem, vyjádřený v čl. 1.1. Deklarace koncernu SMB, a to zejména zájem na potřebě prosazovat účel existence členů koncernu, definovaný mj. jako péče o všestranný rozvoj svého území a o potřeby občanů statutárního města Brna, dále zájem na efektivním využití výhod, jež příslušnost ke koncernu přináší jeho jednotlivým členům, dále na potřebě předcházet újmě, jež potenciálně hrozí v podnikatelském seskupení v důsledku ovlivňování ovlivněných osob osobami vlivnými, a nutnosti případně takovou újmu nahradit v souladu s právními předpisy.

4. Tímto koncernovým pokynem se určuje, že případnou újmu řízené osoby společnosti SAKO Brno, a.s., vzniklou v důsledku realizace Projektu, spočívající ve ztrátě na celkovém výsledku hospodaření Projektu po zdanění (záporný výsledek hospodaření), nahradí řídící osoba statutární město Brno, avšak vznik ztráty řízené osoby s v tomto případě nepředpokládá. V případě zjištění újmy či její hrozby řízená osoba společnost SAKO Brno, a.s. tyto skutečnosti oznámí bez zbytečného odkladu řídící osobě prostřednictvím Koncernového výboru Koncernu SMB.

5. Tento pokyn je účinný dnem jeho podpisu primátorkou statutárního města Brna.

6. S ohledem na to, že se koncernový pokyn tyká právních jednání s kumulativním dopadem do majetku společnosti, jejichž odhadovaná hodnota činí minimálně částku 50.000.000 Kč,- RMB koncernový pokyn udělí až po předchozím souhlasu s udělením koncernového pokynu Zastupitelstvem města Brna ve smyslu čl. 4.10 Deklarace koncernu SMB. V současné fázi rozpracovanosti Projektu tento sice nedosahuje takové výše dopadu do majetku společnosti, avšak v případě, že se v průběhu realizace Projektu ukáže, že tento má pro SMB, resp. koncern SMB význam, lze kumulaci nad částku 50.000.000,- Kč očekávat a proto je na místě vyžádat souhlas Zastupitelstva města Brna již nyní.

V Brně dne

JUDr. Markéta Vaňková
primátorka města Brna